

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
Старооскольский филиал  
( С О Ф Н И У « Б е л Г У » )

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ, ИНФОРМАТИКИ И МАТЕМАТИКИ

**РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ МУП «Водоканал»)**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика  
профиль Экономика городского хозяйства  
заочной формы обучения, группы 92071252  
Мищенко Анастасии Владимировны

Научный руководитель  
к.э.н., доцент  
Дмитрик Е.Г.

СТАРЫЙ ОСКОЛ 2017

ОГЛАЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА.....	6
1.1. Понятие эффективности, виды эффективности.....	6
1.2. Сущность и виды эффективности производства.....	11
1.3. Выявление резервов эффективности деятельности предприятия.....	17
2. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУП «Водоканал»	
2.1. Характеристика организационно-управленческой структуры предприятия МУП «Водоканал».....	23
2.2. Анализ эффективности использования ресурсов предприятия.....	31
2.3. Мероприятия по повышению эффективности деятельности МУП «Водоканал».....	39
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	46
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	49
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	54

Вся жизнедеятельность человека связана с использованием воды, потребность в которой все возрастает. Главной задачей системы водоснабжения является обеспечение населения водой, которая должна отвечать определенным санитарно-гигиеническим требованиям. Задачей водоснабжения является бесперебойное снабжение качественной водой потребителей при условии осуществления наибольшего удобства пользования водой, при наименьшей стоимости ее, наибольшей простоте и заданной надежности эксплуатации системы водоснабжения.

Системы водоснабжения представляют собой комплекс инженерных устройств и сооружений, которые обеспечивают поступление воды из природных источников, ее подачу потребителям, транспортирование и очистку.

Для удовлетворения потребителей в воде сельского хозяйства и промышленности также предназначены системы водоснабжения.

Большое гигиеническое значение имеет обеспечение населения доброкачественной, чистой водой, так как через воду передаются различные эпидемиологических заболеваний.

При подаче достаточного количества воды в населенный пункт поднимается общий уровень его жизнеобеспечения и благоустройства.

Система водоснабжения населенного пункта должна обеспечивать получение из природных источников воды в необходимом количестве, при необходимости передачу к месту потребления и улучшение ее качества. Основным требованием при работе системы водоснабжения является исполнение заданных функций при соблюдении высоких показателей экономичности и надежности.

При анализе основных средств предприятия основными задачами являются: анализ обеспеченности предприятия основными средствами и эффективности их использования; выявление резервов увеличения фондоотдачи и выпуска продукции; оценка технического уровня развития предприятия.

Под финансовым состоянием понимается способность предприятия финансировать свою деятельность. Оно характеризуется обеспеченностью финансовыми ресурсами, которые необходимы для нормального функционирования предприятия, эффективностью использования и целесообразностью их размещения, финансовыми взаимоотношениями с другими физическими и юридическими лицами, финансовой устойчивостью и платежеспособностью.

Основной целью финансовой деятельности является решение следующих проблем: когда, как и где использовать финансовые ресурсы для получения максимума прибыли и эффективного развития предприятия. Основная цель финансового анализа – своевременно выявлять и устранять недостатки в финансовой деятельности, находить резервы улучшения платежеспособности предприятия и его финансового состояния.

Все вышеизложенное и определяет актуальность темы выпускной квалификационной работы.

Объект исследования – Муниципальное унитарное предприятие «Водоканал».

Предмет исследования: эффективность деятельности предприятия.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий по совершенствованию эффективности деятельности предприятия системы водоснабжения.

Для реализации вышеуказанной цели были поставлены и решены следующие задачи:

- рассмотрено сущность и понятие эффективности деятельности предприятия;
- дана организационную характеристику предприятия;
- предложен и экономически обоснованы предложения по повышению эффективности производства предприятия системы водоснабжения.

При проведении анализа были использованы следующие источники: устав предприятия, баланс предприятия, отчет о финансовых результатах

предприятия, годовой отчет предприятия, пособия, учебники, методические материалы по экономике предприятия и статьи практикующих экономистов.

Теоретической основой выпускной квалификационной работы являются учебные пособия, методические материалы, учебники, монографии, публикации в периодической печати следующих авторов: Абрамова А.Е., Бланка И.А., Волкова И.М., Ковалева В.В., Королева А.Г., Рутьнова А.А., Савицкой Г.В. и других.

Методологической базой аналитической части выпускной квалификационной работы является использование в процессе проводимых исследований совокупности различных методов: факторный анализ, экономико-статистические методы исследования, методы индукции и дедукции, монографический метод и методы опроса. Вместе с тем, применение каждого из данных методов определяется характером решаемых в процессе исследования задач.

Структура выпускной квалификационной работы определяется поставленными задачами и логикой исследования. Она состоит из введения, двух структурированных разделов и заключения.

## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

### 1.1. Понятие эффективности, виды эффективности

Понятие «экономическая эффективность» относится к числу важнейших категорий рыночной экономики. Любая деятельность имеет определённый результат, который человек всегда стремился оценить. С развитием производства, а особенно его промышленного масштаба, эта оценка, стремление получить больше взамен на меньшее или, по крайней мере, столько же спровоцировала появление понятия экономической эффективности – как отдельной серьёзной составляющей экономики. Вопросы эффективности в нашей стране широко освещались в научной литературе и детально рассматривались в нормативно-методических и инструментальных материалах соответствующих органов управления. Однако в условиях государственной собственности и отсутствия рынка ресурсов, продукции, капитала практически все решения в отношении использования ресурсов принимались централизованно. Соответственно все усилия были сосредоточены на анализе, контроле и планировании, как правило, текущей результативности (эффективности) производства предприятия. Эффективность от латинского слова «effectus» – исполнение, действие [5].

Вначале понятие эффективности относили к технике и технологии. Позднее стали применять понятие эффективности к экономической деятельности, рассматривая эффективность производственного процесса как отношение того, что произведено к тому, что необходимо для производства, в частности, отношение выпуска продукции к затратам ресурсов. Эффективность экономической деятельности ещё более четко подчеркивает оценочный характер категории «эффективность». Она всегда связана с отношением ценности результата к ценности затрат и может меняться с изменением оценок.

«Экономическая эффективность» — это получение максимально возможных выгод, благ от использования имеющихся ресурсов. Для этого

нужно постоянно соотносить выгоды (блага) и затраты. Рациональное поведение заключается в том, что производитель и потребитель благ стремятся к наивысшей эффективности и для этого максимизируют выгоды и минимизируют затраты. В сущности, сделанный вывод вытекает из той формулировки экономической эффективности, которую предложил итальянский экономист Вильфредо Парето. Исследуя, эффективность производства и распределения товаров на рынке при ограниченности ресурсов пришел к выводу, что это такое состояние рынка, при котором никто не может улучшить свое состояние, не ухудшая положения хотя бы одного из участников рынка. Подобное определение эффективности часто называют оптимумом Парето, оптимальностью по Парето, Парето-оптимальным достоянием. Его применяют не только в экономике, но и в других науках, в том числе в математике. Экономическая эффективность - важнейшая социально-экономическая категория, для которой характерны свойства динамичности и историчности. Эффективность производственной деятельности присуща различному уровню развития производительных сил каждой общественной формации. На всех этапах исторического развития общество всегда интересовал вопрос: ценой каких затрат и ресурсов достигается конечный производственный результат. Следовательно, исходная модель количественной оценки эффективности представляет собой соотношение между экономическими результатами и затратами, ресурсами. Максимизация конечных результатов с единицы затрат и ресурсов или минимизация затрат и ресурсов на единицу конечного результата - такова первичная цель общества, трудового коллектива, отдельной личности (работника). Эта цель, метод ее достижения, пути и резервы повышения экономической эффективности (их классификация и количественная оценка) являются содержанием экономической науки и экономических дисциплин (отраслевых и функциональных). Экономическая эффективность - характеристика процессов и воздействий сугубо управленческого характера, отражающая, прежде всего степень достижения преследуемых целей,

поэтому эффективностью обладает лишь целенаправленное взаимодействие. Под экономической эффективностью понимают определённый конкретный результат (эффективность действия чего – либо), соответствие результата или процесса максимально возможному, идеальному или плановому. По данному определению, изучая эффективность, отраслевые и специальные экономические науки тем самым изучают действие общих законов в специфических условиях отраслевой структуры производства, отдельных предприятий или других звеньев народного хозяйства, в конкретном проявлении. Различают общую (абсолютную) и сравнительную (относительную) эффективность.

Общая эффективность - необходима для оценки и анализа общеэкономических результатов и эффективности на различных уровнях экономики (макро- и микроуровнях) за определенный период времени и в динамике для сопоставления уровня эффективности по предприятиям и регионам.

Сравнительная эффективность - рассчитывается и анализируется при обосновании принимаемых производственно-хозяйственных, технических и организационных решений, для отбора из альтернативных вариантов наилучшего (оптимального). Такой отбор осуществляется на основе сопоставления (сравнения) по вариантам системы технико-экономических показателей, расчета срока окупаемости или коэффициента эффективности дополнительных капитальных вложений, величины экономического эффекта. Помимо общей и сравнительной экономической эффективности выделяют ещё три её вида:

- потребностную (отношение целей к потребностям, идеалам и нормам);
- результативную (отношение достигнутого результата к преследуемым целям);
- затратную (отношение затрат к достигнутым результатам);

Эти виды эффективности образуют цепочку: потребностная

эффективность предопределяет содержание результативной, а результативная предопределяет затратную. Три вида эффективности полностью соответствуют содержанию планирования и обеспечивают единство таких функций как: управления, планирование и анализ эффективности. Различают три основных элемента экономической эффективности:

- эффективность комплекса процессов;
- экономическая эффективность совершенствования отдельных подсистем;
- эффективность применения и внедрения мероприятий по созданию автоматизированных систем управления;

Экономическая эффективность – относительный показатель результативности и может быть только величиной положительной.

Самым распространенным коэффициентом экономической эффективности является показатель рентабельности (все его разновидности). Оценка экономической эффективности лежит в основе управления инвестиционной деятельностью предприятия, так как выбор инвестиционных проектов осуществляется по критерию экономической эффективности и показателям её характеризующим. [8]

При расчете показателей экономической эффективности следует различать экономическую эффективность краткосрочного решения (разовой сделки) и экономическую эффективность долгосрочного проекта, реализация которого предполагает несколько лет. Эффективность характеризует в широком смысле качественную сторону развития общества. В общем виде эффективность выражается через соотношение между результатами, полученными в процессе производства, и затратами общественного труда, связанными с достижением этих результатов. Сущность повышения эффективности производства состоит в более быстром росте результата (эффекта) по сравнению с затратами, вследствие чего на единицу эффекта приходится меньше общественного труда. Критерий эффективности

общественного производства формулируется как достижение максимума эффекта с каждой единицы затрат общественного труда или минимума этих затрат на каждую единицу эффекта. Экономическая эффективность измеряется двумя видами показателей: одни характеризуют результаты производства на душу населения, другие - соотношение результатов и затрат. Важнейшими показателями первого вида являются: валовой национальный продукт на душу населения и национальный доход на душу населения. Показателями эффективности, сопоставляющими результаты производства с его затратами, являются:

1) Производительность общественного труда - отношение национального дохода к численности работников материального производства или к рабочему времени, затраченному в материальном производстве. Этот показатель выражает объем национального дохода, который создается в среднем одним работником материального производства; или в среднем за единицу рабочего времени в материальном производстве. Кроме производительности общественного труда, рассчитываются показатели производительности труда в основных отраслях экономики: промышленности, сельском хозяйстве, в строительстве, на транспорте.

2) Материалоемкость национального дохода - отношение материальных затрат к национальному доходу. Иногда рассчитываются более частные показатели: металлоемкость, энергоемкость и другие. Материалоемкость может считаться также по валовому национальному продукту (вместо национального дохода). Она характеризует уровень затрат предметов труда на единицу конечной продукции.

3) Фондоотдача - отношение национального дохода (или ВВП) к стоимости производственных фондов. Она показывает выход конечной продукции с единицы производственных фондов. Иногда вместо фондоотдачи может использоваться показатель фондоемкости, являющийся обратной величиной фондоотдачи.

Комплексным, интегральным показателем экономической эффективности производственно- хозяйственной деятельности предприятия выступает рентабельность. Различают, прежде всего, общую (совокупную) и расчетную рентабельность. Общая рентабельность определяется как отношение балансовой (валовой) прибыли к стоимости производственных ресурсов (основных производственных фондов и нормируемых оборотных средств), расчетная рентабельность – как отношение чистой (расчетной) прибыли к сумме основных производственных фондов и нормируемых оборотных средств. Рентабельность выражает абсолютный или относительный (в процентах) размер полученной прибыли на 1 рубль текущих затрат или на 1 рубль используемых ресурсов (основных производственных фондов, оборотных средств, собственного и заемного капитала).

Все рассмотренные варианты системы показателей эффективности не являются закрытыми, содержание их в значительной мере однородно. Эта система дополняется другими характеристиками в зависимости от целей, степени детализации и глубины анализа. Так, имеются рекомендации рассчитывать показатели эффективности по отношению к добавленной стоимости и по применению этого показателя для оценки эффективности использования капитала.

## 1.2. Сущность и виды эффективности производства

Вся целесообразная деятельность человека так или иначе связана с проблемой эффективности. В основе этого понятия лежит ограниченность ресурсов, желание экономить время, получать как можно больше продукции из доступных ресурсов. Проблема эффективности - это всегда проблема выбора. Выбор касается того, что производить, какие виды продукции, каким способом, как их распределить и какой объем ресурсов использовать для текущего и будущего потребления.

В буквальном смысле слово «эффективность» (лат.«effectus») –

исполнение, действие. Вначале понятие эффективности относили к технике и технологии. При этом под эффективностью понимали меру выполненной работы по отношению к затраченной энергии или соотношение между фактическим и потенциальным результатом любого процесса. Позднее стали применять понятие эффективности к экономической деятельности, рассматривая эффективность производственного процесса как отношение того, что произведено к тому, что необходимо для производства, в частности, отношение выпуска продукции к затратам ресурсов.

Эффективность деятельности предприятия – сложная социально-экономическая категория, представляется как многогранное, емкое понятие, которое отражает, прежде всего, результативность исследования труда, овеществленного в средствах производства и производительной силы живого труда [40].

В отечественной экономической литературе дано несколько определений экономической эффективности. Согласно одному из них, под эффективностью понимается достижение наибольших результатов при наименьших затратах ресурсов. При другом подходе эффективность определяется как соотношение между получаемыми результатами производства – продукцией и материальными услугами, с одной стороны, и затратами труда и средств производства – с другой [32].

Экономическая эффективность – важнейшая социально-экономическая категория, для которой характерны свойства динамичности и историчности. Эффективность производственной деятельности присуща различному уровню развития производительных сил каждой общественной формации.

Эффективность производства относится к числу ключевых категорий рыночной экономики, которая непосредственно связана с достижением конечной цели развития общественного производства в целом и каждого предприятия в отдельности [40]. В наиболее общем виде экономическая эффективность производства представляет собой количественное соотношение двух величин – результатов хозяйственной деятельности и

производственных затрат. Сущность проблемы повышения экономической эффективности производства состоит в увеличении экономических результатов на каждую единицу затрат в процессе использования имеющихся ресурсов [32].

Эффективность предприятия характеризуется производством товара или услуги с наименьшими издержками. Она выражается в его способности производить максимальный объем продукции приемлемого качества с минимальными затратами и продавать эту продукцию с наименьшими издержками. Эффективность производства представляет собой комплексное отражение конечных результатов использования всех ресурсов производства за определенный промежуток времени [48]. Эффективность производства характеризует повышение производительности труда, наиболее полное использование производственных мощностей, сырьевых и материальных ресурсов, достижение наибольших результатов при наименьших затратах.

Эффективность производства можно классифицировать по отдельным признакам на следующие виды:

1. по последствиям - экономическая, социальная и экологическая;
2. по месту получения эффекта - локальная (хозрасчетная) и народнохозяйственная;
3. по степени увеличения (повторения) - первичная (одноразовый эффект) и мультипликационная (многократно-повторяющаяся);
4. по цели определения - абсолютная (характеризует общую величину эффекта или в расчете на единицу затрат или ресурсов) и сравнительная (при выборе оптимального варианта из нескольких вариантов хозяйственных или других решений) [7].

Эффективность производства находит конкретное количественное выражение во взаимосвязанной системе показателей, характеризующих эффективность использования основных элементов производственного процесса. Система показателей экономической эффективности производства соответствует следующим принципам: обеспечивает взаимосвязь критерия и

системы конкретных показателей эффективности производства; определяет уровень эффективности использования всех видов, применяемых в производстве ресурсов; обеспечивает измерение эффективности производства на разных уровнях управления; стимулирует мобилизацию внутрипроизводственных резервов повышения эффективности производства [44].

В условиях социально-экономического кризиса в России значительные финансовые трудности испытывает подавляющее большинство отечественных предприятий. Низкий уровень платежеспособности, растущая задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные социальные фонды, многомесячные задержки выплат заработной платы работникам – эти и другие отрицательные явления нашей экономической жизни являются следствием воздействия ряда внешних для предприятий факторов, серьезных просчетов в реализации экономической реформы в стране, в формировании основ современного рыночного хозяйства. Но не менее существенное влияние оказали и многие внутренние для каждого предприятия факторы: неподготовленность менеджмента к работе в рыночных условиях, неспособность хозяйственных руководителей приспособить производство к требованиям рынка, низкий уровень бизнес-планирования на многих предприятиях, пренебрежительное отношение к организации маркетинга и всестороннему обоснованию принимаемых решений и др. В результате многие предприятия оказались в таком положении, когда для преодоления сложившихся трудностей и обеспечения их эффективного социально-экономического развития требуется разработка и реализация комплекса специальных мер, учитывающих как общую ситуацию в стране и регионе, так и специфические условия и возможности каждой фирмы.

Повышение эффективности деятельности и, как следствие, конкурентоспособности компании – задача, от решения которой зависит успех ее развития в условиях рыночной экономики. Измерение и анализ эффективности важны для принятия обоснованных управленческих решений

на всех уровнях экономики [41].

Уровень экономической эффективности в промышленности зависит от многообразия взаимосвязанных факторов. Для каждой отрасли промышленности вследствие ее технико-экономических особенностей характерны специфические факторы эффективности. Из всего многообразия факторов роста эффективности в данном пункте выделены наиболее важные и значимые.

Важнейшим фактором повышения эффективности общественного производства, обеспечения высокой его эффективности был и остается научно-технический прогресс. До последнего времени научно-технический прогресс протекал, по сути, эволюционно. Преимущество отдавалось совершенствованию действующих технологий, частичной модернизации машин и оборудования. Такие меры давали определенную, но незначительную отдачу. Недостаточны были стимулы разработки и внедрения мероприятий по новой технике. В современных условиях формирования рыночных отношений нужны революционные, качественные изменения, переход к принципиально новым технологиям, к технике последующих поколений – коренное перевооружение всех отраслей производства на основе новейших достижений науки и техники [54]. Важнейшие направления научно-технического прогресса: широкое освоение прогрессивных технологий; автоматизация производства, что обеспечивает высокую производительность труда; создание и использование новых видов металлопродукции и других прогрессивных конструкционных материалов [7].

Также одним из важных факторов интенсификации и повышения эффективности производства является режим экономии. В борьбе за экономическое благосостояние фирме приходится работать в режиме сохранения и приумножения ресурсов. Анализ недостатков и достоинств производственно-финансовой деятельности, степени обеспеченности теми или иными видами ресурсов позволяет судить об особенностях предприятия

и доказывает то, что внедрение ресурсосберегающих технологий неизбежно. Экономический рост - вот к чему стремится в своей деятельности каждый предприниматель, а это значит, что коммерческая деятельность должна быть в полной мере эффективной.

Ресурсосбережение должно превратиться в решающий источник удовлетворения растущих потребностей в топливе, энергии, сырье и материалах (мероприятия, направленные на сокращение эксплуатационных расходов и улучшение финансового состояния предприятий: снижение удельного веса топливно-энергетических и материальных ресурсов в общих расходах; внедрение ресурсосберегающих технологий в ремонт подвижного состава; нормирование всех видов ресурсов; улучшение системы планирования, направленное на снижение эксплуатационных расходов и углубленное обоснование технико-экономических показателей на нормативной основе; оптимизация управления ресурсами на предприятиях)[41].

Одно из важных мест в повышении эффективности производства занимают организационно-экономические факторы, включая управление. Особо возрастает их роль с ростом масштабов общественного производства и усложнением хозяйственных связей. Прежде всего, это развитие и совершенствование рациональных форм организации производства – концентрации, специализации, кооперирования и комбинирования.

В управлении – это совершенствование самих форм и методов управления, планирования, экономического стимулирования – всего хозяйственного механизма. В планировании – сбалансированность и реальность планов, оптимально построенная система плановых показателей, не сдерживающая первичные звенья (предприятия, объединения, организации), а дающая им широкий простор для деятельности. В этой же группе факторов – широкое применение многообразных рычагов хозяйственного расчета и материального поощрения, материальной ответственности и других хозрасчетных экономических стимулов [39].

Существенно расширяются возможности действия всех факторов повышения эффективности производства в условиях формирования рыночных отношений.

### 1.3. Выявление резервов эффективности деятельности предприятия

Повышение эффективности производства (достижение наибольших результатов при наименьших затратах) представляет собой ключевую задачу экономического развития страны. Нахождение наиболее действенных путей роста эффективности производства становится главной обязанностью каждого предприятия. Ни один работник не должен стоять в стороне от поисков резервов производства, выявление которых приводит к улучшению использования машин и оборудования, экономии материалов, топлива, горючего, максимальному использованию рабочего времени — главного фактора повышения производительности труда.

Среди факторов, влияющих на повышение эффективности производства предприятия, главным является ускорение темпов научно-технического прогресса, благодаря чему, прежде всего, достигается значительная экономия общественного труда. Особая роль этого фактора заключается в том, что от степени использования достижений науки и техники в общественном производстве зависят все другие факторы, влияющие на повышение эффективности, — прогрессивные формы организации общественного производства, территориальное размещение производства, уровень использования производственных фондов и живого труда, квалификация и культурный уровень трудящихся и др.

Научно-технический прогресс выражается во внедрении в производство прогрессивных средств, т. е. таких, которые требуют для создания и эксплуатации относительно меньших затрат. Прогрессивная техника — это не только техника, характеризующаяся новейшими техническими параметрами по сравнению с действующей, а техника, которая

обеспечивает достижение в производстве большего экономического эффекта. Повышение эффективности научно-технического прогресса достигается путем планирования развития и внедрения новой техники, экономического стимулирования и управления научно-техническим прогрессом.

Планирование всех сторон деятельности механического завода должно быть тесно связано с планированием научно-технического прогресса. Это предполагает количественную увязку всех мероприятий по развитию и внедрению новой техники с планируемыми показателями по объему, номенклатуре и качеству продукции, производительности труда, себестоимости и рентабельности и пр.

Научно-технический прогресс требует перспективного планирования и прогнозирования потребительских свойств продукции, способов ее изготовления, энергетической и сырьевой базы, методов управления производством и т. д.

Наряду с планированием важнейшим мероприятием в области повышения эффективности новой техники является экономическое стимулирование научно-технического прогресса. Это, прежде всего ценообразование на средства новой техники, материальное поощрение предприятий, создающих и осваивающих новые технические средства, кредит, хозяйственный расчет организаций, в которых разрабатывается новая техника [29].

Помимо главных факторов, есть множество факторов местного характера, также заключающих в себе громадные резервы повышения эффективности производства, мобилизация которых способна в общей массе дать колоссальный экономический эффект. Поиски этих резервов, начиная с выявления «узких мест» и нахождения решений для их ликвидации, — важнейшая задача каждого предприятия.

Рассмотрим возможные направления поисков резервов повышения производства, которые, в конечном итоге, сводятся к анализу составляющего процесс производства взаимодействия трех элементов: средств труда,

предметов труда и самого труда. Правильное взаимодействие этих элементов в количественном и качественном отношении обеспечивает нормальный ход производства. Любые нарушения пропорциональности между ними тормозят производственные процессы с вытекающими неблагоприятными последствиями для экономики предприятия [32].

### 1. Резервы использования средств труда

Развитие новых технических и организационно-технических решений требует ввода в действие механизмов соответствующей мощности, призванных заменить устаревшее оборудование. Большое количество действующих устаревших машин снижает производительность труда и увеличивает затраты времени и средств на частные ремонты.

Однако не все можно заменить, поэтому важной задачей является увеличение производственных мощностей путем модернизации имеющихся механизмов и оборудования, особенно это касается вспомогательных производств.

Повышением уровня организации производства и труда должны быть исключены простои и непроизводительная работа оборудования. В совершенствовании средств труда на первом плане должна быть комплексная механизация производства, заключающаяся в тесной взаимосвязи и последовательности работы всех машин и механизмов для максимального вытеснения ручного труда. При этом показателем прогрессивности оборудования является максимально возможная автоматизация его работы.

Наконец, наилучшее использование средств труда зависит от постоянного повышения квалификации работающих.

### 2. Резервы использования предметов труда

В использовании предметов труда на любом производстве первостепенное значение имеет рациональное использование основных материалов, стоимость которых составляет подавляющую долю в стоимости производства. Отсюда необходимость совершенствования и строжайшего соблюдения норм расходования материалов и поисков путей снижения

материалоемкости.

В последней проблеме решающую роль должна сыграть относящаяся к мероприятиям централизованного характера ряд направлений в этой области: сокращение отходов и недопущение потерь, например ненормального количества обрезков, а то и целых дорогостоящих труб, бросаемых на трассах; сокращение потерь при транспортировке и хранении материалов; недопущение брака и исключение затрат на связанные с ним переделки; централизация монтажных заготовок с использованием унифицированных узлов и деталей при монтаже линейных кранов и оборудования наземных сооружений. Соблюдение строгого режима экономии должно стать законом в использовании материальных ресурсов.

### 3. Резервы использования труда

Основными средствами повышения производительности труда являются улучшения использования рабочего времени и снижение трудоемкости производственных процессов. В первом случае важнейшим средством является повышение сменности. Сюда же относятся разработка методов научной организации труда, совмещение профессий и повышение квалификации работников, предотвращение простоев. Для работников предприятия громадное значение имеет упорядочение обслуживания со стороны вспомогательных производств и подразделений.

Чрезвычайно серьезным является вопрос потерь рабочего времени из-за прогулов, неумеренного количества невыходов с разрешения администрации и пр. Настойчивая борьба за укрепление трудовой дисциплины, за повышение общей культуры производства, неразрывно связанной с гигиеной труда, за улучшение бытового обслуживания — вот методы мобилизации перечисленных резервов [39].

В снижении трудоемкости могут сыграть роль совершенствование технологии, комплексная механизация, своевременная подготовка производства. Наконец, действенным средством эффективности во всех направлениях является социалистическое соревнование как мощный фактор

инициативы трудящихся.

Из перечисленных направлений могут возникать неисчерпаемые организационные возможности для нахождения резервов повышения производительности труда и эффективности производства. Поиски их — дело всего функционального отдела староосокльского механического завода. Все найденное в итоге может быть объединено в плане организационно-технических мероприятий. Стимулирующим средством поисков является хозрасчет, последовательно доводимый до непосредственных исполнителей рабочих процессов — бригад, создающий общую заинтересованность в мобилизации внутренних резервов. Поддержать в этом отношении инициативу каждого рабочего — задача командиров производства.

Нельзя недооценивать в поисках внутрихозяйственных резервов роль общественности. В частности, большую пользу здесь приносят общественные бюро экономического анализа. Не дублируя работу соответствующих отделов предприятия, они посредством всестороннего анализа конкретных условий обстановки производственных процессов могут вносить ценные рекомендации в деле выявления способов повышения их эффективности. Следует помнить, что высокая производительность общественного труда достигается в равной мере за счет развития техники и в результате совершенствования организации производства и управления.

#### 4. Организация рационализаторской работы

Одним из мощных резервов повышения эффективности производства и роста производительности труда являются изобретательство и рационализация. Поэтому всемерное развитие инициативы трудящихся в этом направлении становится важнейшей задачей завода.

Во многих предприятиях нет специальных бюро по рационализации и изобретательству (БРИЗ). Основным лицом, ответственным за организацию этой работы, является главный инженер. В помощь ему обычно выделяется один из инженеров производственного отдела, непосредственно занимающийся вопросами пропаганды, оформления и учета рационализации

и изобретательства. Но самое активное участие в этом должны принимать все руководящие инженерно-технические работники, в первую очередь начальники производственных отделов [21].

Чтобы работа по рационализации шла успешно, в ней нельзя рассчитывать на самотек. Необходимо организовывать приток предложений направлением творческой мысли рабочих и инженерно-технических работников на актуальные производственные проблемы ближайшего периода. При этом следует всемерно расширять круг, как организаторов, так и авторов предложений.

Необходимо учитывать, что не все рабочие по своей общеобразовательной и технической подготовке могут сами полностью оформить возникающие у них предложения. Поэтому чрезвычайно важно ориентировать всех инженерно-технических работников на оказание помощи рабочим авторам в разработке и графическом оформлении их предложений, выполнении расчетов и т. п.

## 2. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУП «Водоканал»

### 2.1. Характеристика организационно-управленческой структуры

предприятия МУП «Водоканал»

На основании Постановления главы муниципального района «Город Старый Оскол и Старооскольский район Белгородской области от 31 января №282 «О переименовании МУП «ОЖКХ» муниципального образования «Город Старый Оскол и Старооскольский район» Белгородской области и утверждении его устава в новой редакции переименовано в МУП Управляющая компания объединённого жилищно-коммунального хозяйства муниципального района «Город Старый Оскол и Старооскольский район».

Полное наименование Предприятия - муниципальное унитарное предприятие «Водоканал»; сокращенное - МУП «Водоканал».

От имени муниципального образования права собственника имущества Предприятия осуществляют органы местного самоуправления в рамках их компетенции, установленной актами, определяющими статус этих органов.

Предприятие является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, расчетный и иные счета в банках, круглую печать с полным наименованием, штампы, бланки, эмблему.

На основании постановления главы администрации Старооскольского городского округа от 29 января 2010 года № 238 «О переименовании МУП «Управляющая компания объединённого жилищно-коммунального хозяйства» муниципального района «Город Старый Оскол и Старооскольский район» и утверждения его Устава в новой редакции МУП «УК ОЖКХ» переименовано в МУП «ВОДОКАНАЛ» Старооскольского городского округа. Предприятие является коммерческой организацией.

Оно также может иметь иные реквизиты и средства индивидуализации, необходимые для осуществления финансово-хозяйственной деятельности, регистрируемые (присваиваемые) в порядке, установленном действующим законодательством и нормативными правовыми актами органов местного самоуправления.

Предприятие от своего имени приобретает и осуществляет

имущественные и личные неимущественные права, несет обязанности, выступает истцом и ответчиком в суде, арбитражном суде в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Предприятие отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом. Предприятие не несет ответственности по обязательствам собственника имущества Предприятия, а собственник имущества Предприятия не несет ответственность по обязательствам Предприятия, за исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ.

Место нахождения Предприятия: 309512, Белгородская область, г.Старый Оскол, улица Ватутина 27

Основными целями создания Предприятия являются выполнение работ и услуг в сфере предоставления коммунальных услуг по водоснабжению и водоотведению и удовлетворение общественных потребностей юридических лиц, предпринимателей без образования юридического лица, населения г.Старый Оскол и Старооскольского района в питьевой воде и отведении стоков, получение прибыли и обеспечение производственного и социального развития Предприятия.

Для достижения целей Предприятие осуществляет следующие виды деятельности:

- подъем и реализация питьевой воды и пропуск сточной жидкости;
- бурение скважин;
- торговля промышленными и продовольственными товарами;
- капитальный ремонт сетей, насосного оборудования, сооружений;
- установка приборов учета воды;
- ведомственный лабораторный контроль воды и стоков;
- проектирование и строительство наружных инженерных сетей и оборудования;
- аварийно-ремонтное обслуживание систем водоснабжения и водоотведения;
- внутридомовое техническое обслуживание.

Право Предприятия осуществлять деятельность возникает с момента получения Предприятием лицензии в установленном порядке.

Предприятие распоряжается движимым имуществом, принадлежащим ему на праве хозяйственного ведения, самостоятельно, за исключением случаев, установленных законодательством Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами.

Предприятие не вправе продавать принадлежащее ему недвижимое имущество, сдавать его в аренду, отдавать в залог, вносить в качестве вклада в уставный (складочный) капитал хозяйственного общества или товарищества или иным способом распоряжаться таким имуществом без согласия собственника имущества муниципального Предприятия.

Движимым и недвижимым имуществом Предприятие распоряжается только в пределах, не лишающих его возможности осуществлять деятельность, цели, предмет, виды которой определены настоящим Уставом. Сделки, совершенные предприятием с нарушением этого требования, являются ничтожными.

Предприятие не вправе без согласия собственника совершать сделки, связанные с предоставлением займов, поручительств, получением банковских гарантий, с иными обременениями, уступкой требований, переводом долга, а также заключать договоры простого товарищества.

Предприятие по согласованию с собственником его имущества может создавать филиалы и открывать представительства на территории Российской Федерации с соблюдением требований законодательства Российской Федерации.

Филиалы и представительства осуществляют свою деятельность от имени Предприятия, которое несет ответственность за их деятельность.

Филиалы и представительства не являются юридическими лицами, наделяются Предприятием имуществом и действуют в соответствии с положениями о них.

Руководители филиалов и представительств назначаются на должность

и освобождаются от должности руководителем Предприятия, наделяются полномочиями и действуют на основании доверенности, выданной им руководителем Предприятия.

Предприятие может быть участником (членом) коммерческих организаций, а также некоммерческих организаций, в которых в соответствии с законодательством РФ допускается участие юридических лиц.

Решение об участии Предприятия в коммерческой или некоммерческой организации может быть принято только с согласия собственника имущества Предприятия.

Предприятия не вправе выступать учредителями (участниками) кредитных организаций.

Распоряжение вкладом (долей) в уставном (складочном) капитале хозяйственного общества или, так называемого, товарищества, а также принадлежащими Предприятию и данному производству акциями осуществляется Предприятием, но обязательно с согласия собственника его имущества.

Предприятие обязано:

- обеспечить для всех работающих безопасные условия труда и нести ответственность в установленном порядке за ущерб, причиненный их здоровью и трудоспособности;
- выполнять и проводить данную линию разработанную в установленном порядке производственную программу;
- осуществлять только те виды деятельности, которые установлены настоящим Уставом;
- своевременно в установленном порядке предоставлять отчеты о деятельности Предприятия органу, уполномоченному на проведение проверок и ревизий деятельности Предприятия;
- обеспечить ведение воинского учета, а также реализацию мероприятий гражданской обороны в соответствии с действующим

законодательством;

- обеспечивать сохранность и надлежащее использование закрепленного за Предприятием муниципального имущества в соответствии с договором о закреплении за Предприятием имущества на праве хозяйственного ведения, а также восстановление указанного имущества.

Предприятие свободно в выборе предмета и содержания договоров и обязательств, любых форм хозяйственных взаимоотношений, которые не противоречат законодательству Российской Федерации и настоящему Уставу.

Предприятие возглавляет директор, назначаемый на должность собственником имущества Предприятия. Директор является единоличным исполнительным органом Предприятия. Директор Предприятия подотчетен собственнику имущества Предприятия.

Директор Предприятия действует от имени Предприятия без доверенности, добросовестно и разумно представляет его интересы, совершает в установленном порядке сделки от имени Предприятия, утверждает структуру и штаты Предприятия, осуществляет прием на работу работников Предприятия, заключает, изменяет и прекращает с ними трудовые договоры, издает приказы, выдает доверенности в порядке, установленном законодательством. Директор Предприятия организует выполнение решений собственника имущества Предприятия.

Директор Предприятия не вправе быть учредителем (участником) юридического лица, занимать должности и заниматься другой оплачиваемой деятельностью в государственных органах, органах местного самоуправления, коммерческих и некоммерческих организациях, кроме преподавательской, научной и иной творческой деятельностью, заниматься предпринимательской деятельностью, быть единоличным исполнительным органом или членом коллегиального исполнительного органа коммерческой организации, за исключением случаев, если участие в органах коммерческой организации входит в должностные обязанности данного руководителя, а

также принимать участие в забастовках.

Директор Предприятия подлежит аттестации в порядке, установленном собственником имущества Предприятия.

Директор Предприятия отчитывается о деятельности предприятия в порядке и в сроки, которые определяются собственником имущества Предприятия.

Права и обязанности директора, а также основания для расторжения трудовых отношений с ним регламентируются контрактом, заключаемым с ним собственником имущества Предприятия.

Компетенция заместителей директора Предприятия устанавливается директором Предприятия.

Заместители директора действуют от имени Предприятия, представляют его во всех органах, организациях Российской Федерации и иностранных государств, совершают сделки и иные юридические действия в пределах полномочий, предусмотренных в доверенностях, выдаваемых директором Предприятия.

Директор Предприятия несет ответственность за последствия своих действий (бездействия) в соответствии с действующим законодательством, настоящим Уставом и заключенным с ним контрактом.

Имущество Предприятия находится в муниципальной собственности, является неделимым и не может быть распределено по вкладам (долям, паям), в том числе между работниками Предприятия, принадлежит Предприятию на праве хозяйственного ведения и отражается на его самостоятельном балансе.

Предприятие по окончании отчетного периода представляет собственнику имущества Предприятия бухгалтерскую отчетность и иные документы, перечень которых определяется органами местного самоуправления.

Предприятие вправе осуществлять заимствования только по согласованию с собственником имущества Предприятия объема и

направлений использования привлекаемых средств. Порядок осуществления заимствований Предприятием определяется органами местного самоуправления.

Под эффективностью финансово-хозяйственной деятельности предприятия следует понимать её результат, полученный или потенциально возможный в процессе преобразования определённых ресурсов в конечный продукт (работу, услугу). Уровень эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия характеризуется уровнем его затрат, результатов и финансового состояния.

Таблица 2.1

## Показатели финансово-хозяйственной деятельности МУП «Водоканал»

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение, (+;-)		Темп роста, %	
				2015 к 2013	2015 к 2014	2015 к 2013	2015 к 2014
Выручка от реализации	417890	464816	469034	51144	4218	112,24	100,91
Себестоимость продаж	462176	480211	479782	17606	-429	103,81	99,91
Прочие доходы	428523	455047	478565	50042	23518	111,68	105,17
Прочие расходы	489853	496414	494167	4314	-2247	100,88	99,55
Чистая прибыль (убыток)	-46501	-8538	-15603	30898	-7065	33,55	182,75

Рассматривая показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия, можно отметить, что предприятия активно наращивает объемы деятельности предприятия, выразилось в росте выручки от реализации за анализируемый период на 12,24 процента, что в сумме составило 51144тыс. руб. Себестоимость за исследуемый период росла меньшими темпами, что составляет 3,81 процента или 17606 тыс. руб. Данная тенденция говорит, о положительной тенденции в развития предприятия, но на протяжении всего рассматриваемого периода себестоимость превышает объемы реализации что приводит к образованию убытков от основной деятельности.

Прочие доходы растут большими темпами чем расходы что выразилось росте на 11,68 процента или 50042 тыс. руб. , однако прочие

расходы превышают доходы что также формирует убытки в деятельности предприятия.

Рассматривая величину убытков предприятия мы можем отметить их значительное сокращение в анализируемом периоде, однако за последний год наблюдался рост, что говорит о снижении эффективности работы предприятия в области контроля за затратами предприятия.

Далее рассмотрим динамику имущества предприятия.

Таблица 2.2

Динамика имущества предприятия

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение, (+;-)		Темп роста, %	
				2015 к 2013	2015 к 2014	2015 к 2013	2015 к 2014
Основной капитал	803884	868551	837038	33154	-31513	104,12	96,37
Оборотный капитал	159216	153819	153392	-5824	-427	96,34	99,72
Актив	963100	1022370	990430	27330	-31940	102,84	96,88
Собственный капитал	789384	902340	894404	105020	-7936	113,30	99,12
Краткосрочная задолженность	168901	115215	91211	-77690	-24004	54,00	79,17
Долгосрочная задолженность	4815	4815	4815	0	0	100,00	100,00
Заёмный капитал	173716	120030	96026	-77690	-24004	55,28	80,00

Рассматривая динамику движения капитала предприятия можно отметить, что за исследуемый период предприятие увеличило активы предприятия, что выражается в росте за анализируемом периоде на 27330 тыс. руб. или 2,84 процента, однако за последний год наблюдается снижение на 3,63 процента или 31940 тыс. руб. Данное изменение произошло в основном за счет изменения основного капитала предприятия, что выражается росте за анализируемы период на 4,12 процента или 33154 тыс. руб., при снижении его в последний год на 31513 тыс. руб.

Оборотный капитал имел устойчивую тенденцию к снижению что выражается в снижении за анализируемый период на 3,64 процента, в том

числе за последний года на 0,28 процента.

Рассматривая источники формирования средств предприятия можно отметить значительный рост собственных средств на 1,33 процента что составило 105020 тыс. руб. , однако за последний год наблюдается снижение на 0,88 процента или 7936 тыс. руб.

Долгосрочная задолженность предприятия не изменилась за анализируемый период.

Краткосрочная задолженность имела устойчивую тенденцию к снижению что выразилось в снижении за исследуемый период на 46 процентов или 77690 тыс. руб., в том числе за последний год на 20,83 процента или 24004 тыс. руб.

В целом можно отметить улучшение структуры активов предприятия, так и источников формирования средств предприятия.

Подводя итог проведенному исследованию можно отметить что предприятия нарастив объемы деятельности предприятия и улучшив структуру капитала предприятия увеличило ликвидность предприятия, однако наличие значительных убытков в анализируемом периоде говорит о недостаточной работе в контроле за затратами предприятия.

## 2.2 Анализ эффективности использования ресурсов предприятия

Экономическая эффективность является одной из важнейших категорий, характеризующих результативность деятельности предприятия и возможность реализации тех или иных проектов, направленных на улучшение его работы.

Экономическую эффективность можно определить как отношение полученных результатов к произведенным затратам или потребленным ресурсам. Экономическая эффективность определяется для решения трех основных задач:

- оценка эффективности деятельности предприятия;
- оценка эффективности представленных вариантов развития

производства;

- выбор из них наиболее оптимального.

Использование оборотных средств характеризуют два основных показателя: коэффициент оборачиваемости и продолжительность одного оборота в днях.

Таблица 2.3

Показатели оборотного капитала предприятия

Наименование показателя	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение, (+;-)		Темп роста, %	
				2015 к 2013	2015 к 2014	2015 к 2013	2015 к 2014
Коэффициент оборачиваемости активов	0,43	0,45	0,47	0,04	0,02	109,14	104,16
Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	2,62	3,02	3,06	0,43	0,04	116,50	101,19
Коэффициент оборачиваемости запасов	17,74	17,90	18,12	0,38	0,22	102,13	101,22
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,30	4,15	3,84	0,53	-0,31	116,16	92,56
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	69,63	30,89	66,18	-3,44	35,29	95,06	214,25

Рассмотрев показатели оборотного капитала предприятия, мы можем отметить следующие результаты. Коэффициент оборачиваемости активов за исследуемый период ускорился на 9,14% , что составило 0,04 раз, в том числе последний год я на 4,16%, что составило 0,02 раза.

Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала за исследуемый период ускорился на 16,5% , что составило 0,43 раза, в том числе за последний год на 1,19%, что составило 0,04 раз. Коэффициент оборачиваемости запасов за исследуемый период ускорился на 2,13% , что составило 0,38 раза, в том числе за последний год на 1,22%, что составило

0,22 раза. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности за исследуемый период ускоряется на 16,16% , что составило 0,53 раза, однако за последний год замедляется на 7,44%, что составило 0,31 раза. Коэффициент оборачиваемости денежных средств за исследуемый период замедлился на 4,96%.

Проанализировав показатели, мы можем сделать следующий вывод, оборачиваемость на предприятии в анализируемом периоде незначительно ускорилась.

Оборачиваемость капитала, с одной стороны, зависит от скорости оборачиваемости основного и оборотного капитала, а с другой - от его органического строения: чем большую долю занимает основной капитал, который оборачивается медленно, тем ниже коэффициент оборачиваемости и выше продолжительность оборота всего совокупного капитала.

Таблица 2.4

## Показатели длительности одного оборота

Наименование показателя	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение, (+;-)		Темп роста, %	
				2015 к 2013	2015 к 2014	2015 к 2013	2015 к 2014
Длительность одного оборота активов	841	803	771	-70	-32	91,62	96,00
Длительность одного оборота текущих активов	139	121	119	-20	-1	85,84	98,83
Средний срок хранения запасов	21	20	20	0	0	97,92	98,80
Средний срок погашения дебиторской задолженности	110	88	95	-15	7	86,09	108,04
Длительность одного оборота денежных средств	5	12	6	0	-6	105,20	46,68

Рассмотрев показатели длительности одного оборота предприятия в таблице 2.9, мы можем отметить следующие результаты. Длительность одного оборота активов за исследуемый период ускоряется на 70 дне и

составила 771 день.

Длительность одного оборота текущих активов ускоряется 20 дней. Средний срок погашения дебиторской задолженности ускоряется на 15 дней.

Подводя итог, можно сделать следующий вывод: что оборачиваемость за исследуемый период существенно ускорилась и это в основном связано с снижением величины оборотных средств.

Важное значение имеет анализ изучения движения и технического состояния основных фондов, для этого рассчитываются следующие показатели:

- коэффициент обновления характеризует долю новых основных средств на предприятии.

- коэффициент интенсивности обновления отражает величину выбывших средств на единицу вновь вводимых объектов, то есть количество выбывающих устаревших объектов в результате введения новых.

- коэффициент выбытия показывает удельный вес выбывших основных фондов.

- коэффициент прироста отражает темп прироста основных средств исследуемого предприятия.

Обобщающим показателем эффективности использования основных средств является фондоотдача. Повышение фондоотдачи ведет к снижению суммы амортизационных отчислений, приходящихся на один рубль готовой продукции или амортизационной емкости. Рост фондоотдачи является одним из факторов интенсивного роста объема выпуска продукции [17].

Показатели эффективности деятельности фирм – это абсолютные и относительные данные.

Разберём показатели эффективности использования основных фондов на предприятии МУП «Водоканал» за периоды его работы с 2013 года по 2015 год (таблица 2.5).

Таблица 2.5

Показатели эффективности использования  
основных фондов предприятия МУП «Водоканал»  
за 2013– 2015 гг., тыс. руб.

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение, (+;-)	
				2015 к 2013	2015 к 2014
Коэффициент обновления	0,121	0,099	0,012	-0,109	-0,086
Коэффициент выбытия	0,014	0,009	0,009	-0,005	0
Коэффициент прироста	0,109	0,090	0,004	-0,105	-0,087
Фондоотдача, руб. / руб.	0,52	0,54	0,56	0,04	0,03
Фондовооруженность, тыс. руб.	1101	1190	1147	45	-43

Рассматривая показатели движения основных средств предприятия можно отметить, что за рассматриваемый период предприятие резко сократило обновление основных средств, что составило 0,109, в том числе за последний год на 0,086 и составило на конец 2015 года 0,012, что недостаточно для нормальной работы предприятия.

Выбытие основных средств также сократилось начиная с 2015 года на 0,005 и составило 0,009, что говорит о недостаточности замены основных средств.

Рассматривая показатели эффективности использования основных средств можно отметить рост данного показателя за анализируемый период на 0,04 руб., в том числе за последний год на 0,03 руб.

Подводя итог проведенному исследованию можно сказать, что в целом предприятие хоть и вкладывает средства в основные производственные фонды что является положительным моментом в деятельности предприятия, но показатели данные вложения являются недостаточными для роста эффективности деятельности предприятия.

В перспективе финансовое состояние предприятия МУП «Водоканал» будет оцениваться показателями платежеспособности и ликвидности, дающие возможность полного и своевременного произведения расчетов по краткосрочным обязательствам перед контрагентами.

Определения «ликвидность» и «платежеспособность» достаточно похожи, но между ними имеются определенные отличия. Термин «ликвидность» является более емким. От степени ликвидности баланса зависит платежеспособность предприятия. В то же время ликвидность характеризует как текущее, так и перспективное состояние активов.

Платежеспособность – это наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов в таком количестве, сколько необходимо для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленного погашения. [49]

Активы предприятия МУП «Водоканал» разделяются на группы, в зависимости от степени ликвидности:

- наиболее ликвидные активы ( $A_1$ ). К ним относят все статьи денежных средств и текущие финансовые инвестиции предприятия МУП «Водоканал»;

- очень быстро реализуемые активы ( $A_2$ ). К данной группе относят активы, для обращения которых в денежную форму требуется более продолжительное время: готовая продукция, товары, дебиторская задолженность, векселя полученные;

- медленно реализуемые активы ( $A_3$ ). К этой группе активов относятся расходы будущих периодов, а также оборотные активы, не вошедшие в первые две группы;

- трудно реализуемые активы ( $A_4$ ). К этой группе относятся необоротные активы предприятия, стоимость которых отражена в первом разделе актива баланса.

Группировка пассивов баланса происходит по степени наступления срока оплаты. Полную информацию из данных баланса для проведения такой группировки получить невозможно. Можно применять данные, имеющиеся в примечаниях к отчету.

Если же имеются одни лишь данные, приведенные в балансе, то обязательства предприятия группируются в соответствии с предполагаемыми сроками погашения. Применяв этот подход, обязательства предприятия МУП «Водоканал» можно сгруппировать следующим образом:

- наиболее срочные обязательства (П<sub>1</sub>). К этой группе относят кредиторскую задолженность по приобретенным товарам, работам, услугам;
- краткосрочные пассивы (П<sub>2</sub>). К данной группе пассивов относятся статьи четвертого раздела пассива баланса предприятия за вычетом кредиторской задолженности за товары, работы, услуги, и статьи второго и пятого разделов пассива баланса с учетом оговоренных выше ограничений;
- долгосрочные пассивы (П<sub>3</sub>). Эта группа представлена долгосрочными обязательствами предприятия, отраженными в третьем разделе пассива баланса и статьями второго, а также пятого разделов пассива баланса;
- постоянные (устойчивые) пассивы (П<sub>4</sub>) — статьи первого раздела пассива баланса предприятия.

Для характеристики ликвидности предприятия МУП «Водоканал» таблицу 2.4. заполним расчётными данными групп активов и пассивов.

Таблица 2.6

Перегруппировочный баланс предприятия  
МУП «Водоканал» за 2013-2015 гг., тыс.руб.

Актив				Пассив			
	2013 г.	2014 г.	2015 г.		2013 г.	2014 г.	2015 г.
A1	6002	15047	7087	П1	168901	115215	87650
A2	126462	112091	122198	П2	0	0	1000
A3	23551	25963	25883	П3	4815	4815	4815
A4	803884	868551	837038	П4	789384	902340	894404

Далее определим степень ликвидности предприятия по годам

Таблица 2.7

Анализ ликвидности баланса предприятия  
МУП «Водоканал» за 2013-2015 гг.

Соотношения, требуемые для признания ликвидности баланса	2013 г.	2014 г.	2015 г.
A1 > П1	6002 < 168901	15047 < 115215	7087 < 87650
A2 > П2	126462 > 0	112091 > 0	122198 > 1000
A3 > П3	23551 > 4815	25963 > 4815	25883 > 4815
A4 < П4	803884 < 789384	868551 < 902340	837038 < 894404

В процессе проведенных расчетов по ликвидности баланса МУП «Водоканал» можно сказать, что наблюдается платежный недостаток по наиболее ликвидным активам.

Данные таблицы свидетельствуют о том, что предприятие не обладало абсолютной ликвидностью в период 2013-2015 гг.

Для более детального анализа ликвидности проведем анализ коэффициентов ликвидности (таблица 2.8).

Таблица 2.8

Показатели ликвидности МУП «Водоканал»

Показатели	Абсолютные показатели, тыс. руб.			Отклонения в %	
	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 к 2013	2015 к 2014
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,04	0,13	0,08	0,04	-0,05
Коэффициент текущей ликвидности	0,78	1,10	1,46	0,67	0,35
Коэффициент быстрой ликвидности	0,92	1,33	1,75	0,83	0,42

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств МУП «Водоканал» может быть немедленно погашена за счет средств на счетах. Значение данного коэффициента ниже нормативных на протяжении всего исследуемого периода.

Коэффициент текущей ликвидности позволяет установить, в какой

кратности текущие активы покрывают краткосрочные обязательства. Данный показатель является главным показателем платежеспособности. В течение всего периода коэффициент ниже нормативного значения.

Подводя итог проведенному исследованию можно отметить, что предприятие имеет низкие показатели ликвидности и платежеспособности.

В целом анализ деятельности предприятия показал незаметное ухудшение как количественных так и качественных показателей деятельности предприятия, что связано с кризисными явлениями в экономике и сильной зависимостью от общеэкономической ситуации в стране.

### 2.3. Мероприятия по повышению эффективности деятельности

#### МУП «Водоканал»

Системы водоснабжения играют важную роль в жизни города. Системы водоснабжения, включающие в себя сооружения и установки для забора и подъема воды, очистки ее до установленных требований, транспортирования и подачи потребителям, проектируются в зависимости от состава и нагрузок потребителей, от наличия и расположения источников водоснабжения.

В настоящее время в России 98% городов и 84% поселков городского типа имеют системы централизованного водоснабжения. В состав системы водоснабжения города входят: водоприемники, очистные сооружения, водонапорные резервуары, водоотводы, разводящая сеть водопровода.

Одной из основных задач является выбор источника водоснабжения города. По виду источника водозабора выделяют: поверхностные (например, реки, озера), подземные (например, артезианские, грунтовые воды), смешанные (поверхностные и подземные).

Водоприемники из поверхностных источников следует располагать выше населенного места и других источников загрязнения реки. При этом обязательно учитывается гидрологический режим реки. Водозаборы

подземных вод необходимо располагать в местах, где могут быть обеспечены надлежащие санитарно-гигиенические условия, и обязательно вне промышленных и селитебных территорий. Использование подземных источников при их достаточной мощности более предпочтительно, так как качество этой воды значительно выше, чем воды из поверхностных источников.

Зоны санитарной охраны источников водоснабжения и водопроводных сооружений состоят из первого и второго пояса. Территория первого пояса находится под охраной; на ней запрещаются все виды строительства и проживание людей. Границы этой зоны устанавливаются с учетом перспективного развития водопроводных сооружений. На территории второго пояса использование земель и водного зеркала допускается только по разрешению органов СЭС.

Значительный интерес к подземным водам, а конкретнее, к возможностям их практического использования определяется, прежде всего, тем, что именно они источник хозяйственно-питьевого водоснабжения имеют ряд естественных преимуществ применению с поверхностными водами. Как правило, более качественные по составу, они лучше защищены от опасности загрязнения и заражения, меньше подвержены сезонным колебаниям, более равномерно распространены по территории (часто подземные воды имеются там, где поверхностные водоисточники отсутствуют). Важен и экономический аспект; ввод в действие водозаборов подземных вод может осуществляться постепенно по мере роста потребности в воде, в то время как строительство крупных гидротехнических сооружений на реках (водохранилищ, плотин) требует значительных единовременных затрат.

МУП «Водоканал» является монополистом в водоканализационном хозяйстве.

Процесс реализации целей инвестирования предусматривает создание инвестиционных проектов, которые будут обеспечивать инвесторов и других

участников проектов необходимой информацией для принятия определённого решения об инвестировании.

Для таких форм реального инвестирования как обновление отдельных видов оборудования, приобретения отдельных видов нематериальных активов, которые, как правило, не требуют высоких инвестиционных затрат, обоснование инвестиционных проектов носит форму внутреннего служебного документа в котором излагаются мотивация, объектная направленность, необходимый объем инвестирования, а также ожидаемая его эффективность.

В процессе осуществлении таких форм реального инвестирования, как например приобретение современного оборудования, реконструкция и модернизация основных средств, требования к подготовке инвестиционного проекта существенно возрастают. Это связано с тем, что в реальных экономических условиях предприятия не могут обеспечить свое стратегическое развитие только за счет внутренних финансовых ресурсов и привлекают на инвестиционные цели значительный объем средств за счет внешних источников финансирования.

Существующая мощность городских водозаборов составляет 85,4 м<sup>3</sup>/сут. Среднесуточная подача 69,3 тыс. м<sup>3</sup>/сут., расчетный расход воды в сутки наибольшего водопотребления (с учетом коэффициента неравномерности 1,1 - 1,3) составляет 76,2 - 90,0 тыс. м<sup>3</sup>/сут. и подтверждается фактическим расходом за данный период 2014 года в объеме 85,0 - 85,4 тыс. м<sup>3</sup>/сут. Резерв мощности источников для обеспечения объектов нового строительства отсутствует. Для создания необходимых мощностей с целью подключения к системе централизованного водоснабжения новых строящихся объектов программой предусмотрено расширение Воротниковского водозабора на разведанном участке с оцененными запасами подземных вод. Расширение Воротниковского водозабора:

- необходимость обусловлена в создании мощности для подключения

новых объектов капитального строительства;

- объем денежных средств, необходимых на реализацию мероприятия,
- 6757 тыс. руб., будут предоставлены из муниципального бюджета;
- общий объем работ - 1 проект и строительно-монтажные работы - 2 скважины.

Технические характеристики Воротниковского водозабора до и после реализации мероприятий по его расширению представлены в таблице 2.9.

Таблица 2.9

#### Технические характеристики Воротниковского водозабора

Наименование объекта	Технические характеристики объекта	
	до реализации мероприятия	после реализации мероприятия
Воротниковский водозабор г. Старый Оскол	количество скважин - 27 ед.	количество скважин - 29 ед.
	мощность водозабора - 85,4 м <sup>3</sup> /сут.	мощность водозабора - 86,1 м <sup>3</sup> /сут.

Реализация данного проекта позволит повысить возможности обеспечения водой жителей г. Старый Оскол в период пиковых нагрузок и обезопасит город от возможного снижения объемов добычи на других скважинах.

Далее проведем расчет экономического эффекта от ввода новых скважин.

Таблица 2.10

#### Расчет экономического эффекта от строительства

Показатели	до внедрения	после внедрения	Отклонение
мощность водозабора тыс. м <sup>3</sup> /сут.	85,4	86,1	0,7
мощность водозабора тыс. м <sup>3</sup> /год	31171	31426,5	255,5
Стоимость м <sup>3</sup> , руб.	17,5	17,5	0
Выручка от реализации, тыс. руб.	545492,5	549963,75	4471,25
Себестоимость	441381,36	444999,24	3617,88
Прибыль	104111,14	104964,51	853,37
Налог на прибыль	20822,23	20992,90	170,67
Чистая прибыль	83288,91	83971,61	682,70

Рассматривая полученные результаты можно отметить, что рост объема добычи воды на 700 м<sup>3</sup> в сутки позволит предприятию увеличить чистую прибыль от основной деятельности на 1295,9 тыс. руб. в год.

Водозаборная скважина учитывается в качестве отдельного объекта основных средств, относящегося к VI амортизационной группе. т.е. амортизируется в течении 10 лет.

Разъяснено, что для целей исчисления налога на прибыль первоначальная стоимость такой скважины учитывается в расходах посредством начисления амортизации в течение срока эксплуатации.

Таблица 2.11

## Расчет налога на имущество

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
На начало года	6757	6081	5406	4730	4054	3379	2703	2027	1351	676
Амортизация	676	676	676	676	676	676	676	676	676	676
На конец года	6081	5406	4730	4054	3379	2703	2027	1351	676	0
Налог на имущество	141	126	111	97	82	67	52	37	22	7

Ниже представлена модель дисконтирования денежных потоков предприятия, на основании которой необходимо будет рассчитать показатели экономической эффективности проекта (табл. 2.12).

Таблица 2.12

## Модель дисконтирования денежных потоков, тыс. руб.

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Чистый денежный поток	-6757	1358	1393	1428	1466	1506	1547	1591	1636	1684	1735
Чистая прибыль		683	717	753	790	830	871	915	961	1009	1059
Амортизация		676	676	676	676	676	676	676	676	676	676
Покупка активов	-6757										
Налог на имущество	141	126	111	97	82	67	52	37	22	7	0
Коэффициент дисконтирования		0,875	0,766	0,671	0,587	0,514	0,450	0,394	0,344	0,302	0,264

Продолжение табл.2,12

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Текущие (дисконтирова нные) стоимости денежных потоков		1078	981	893	812	739	672	611	556	506	458
Сумма текущих (дисконтирова нных) стоимостей денежных потоков	-6757	-5679	-4697	-3804	-2992	-2253	-1581	-969	-413	92	550

Рассчитаем основные показатели эффективности проекта:

1) чистая текущая стоимость:

$$NPV = PV - I = \sum_{n=1} \frac{CF}{(1+r)^n}, \quad (2.1)$$

где PV – текущая стоимость дохода;

I – текущая стоимость затрат.

$NPV = 7307 - 6757 = 550$  тыс. руб.  $> 0$ .

Следовательно, проект по данному критерию эффективен.

2) индекс рентабельности:

$$PI = \frac{PV}{I} \quad (2.2)$$

$$PI = \frac{7307}{6757} = 1,08 > 1$$

Исходя из этого критерия, проект следует принять.

3) период возврата:

$$T = t_n + \frac{NPV_t}{ДПП_{t+1}}, \quad (2.3)$$

где  $T$  – срок окупаемости проекта;

$t_n$  – количество лет с отрицательным денежным эффектом в дисконтированном денежном доходе нарастающим итогом;

$NPV_t$  – значение дисконтированного денежного дохода нарастающим итогом, имеющего отрицательный эффект в году  $t_n$ ;

$ДДП_{t+1}$  – значение дисконтированного денежного потока с положительным эффектом в году  $(t+1)$ .

$$T = 8 + \frac{92}{506} = 8 \text{ лет } 2 \text{ месяца.}$$

Таким образом, представленные данные свидетельствуют о том, что предложенные мероприятия по строительству новых скважин является экономически эффективной, так как способствует улучшению основных технико-экономических показателей МУП «Водоканал».

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования в дипломном проекте мы можем сказать, что муниципальные органы обязаны создавать условия для жилищного и социально-культурного строительства, т.е. для обеспечения населения услугами торговли, общественного питания и бытового обслуживания; для деятельности учреждений культуры, средств массовой информации, организации зрелищных мероприятий и т.д. Администрация Старооскольского городского округа обеспечивают санитарное благополучие населения, что заключается в производстве водоотведения и водоснабжения населения округа и города в целом.

Анализируя деятельность МУП «Водоканал», можно заметить улучшение динамики основных показателей, при этом прослеживается убыточность предприятия.

МУП «Водоканал» является естественной монополией по оказанию услуг в области водоснабжения населения Старооскольского городского округа. Использование водного объекта для питьевого водоснабжения необходимо отнести к особому водопользованию.

Приоритетным направлением в развитии водоснабжения на ближайшую перспективу является:

- совершенствование технологии очистки питьевой воды с учётом реконструкции и модернизации действующих водопроводных сооружений и строительства новых;
- снижение удельных объёмов расходования воды на хозяйственно-питьевые нужды за счёт комплекса водосберегающих мер, включающих установку водосберегающей арматуры, учёт водопотребления в зданиях и квартирах, введение платы за воду по фактическому потреблению;
- разработка мероприятий по благоустройству зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения;
- повышение надёжности водоснабжения путём дополнительного развития системы подъёма подземных вод на городских водозаборах и

доведение объёма поднятой воды до 113,5 тыс. м<sup>3</sup>/сутки;

- увеличение ёмкости резервуаров питьевой воды с 60 до 70% суточного объёма подачи воды в город;

- реконструкция существующих и строительство 88 км новых водопроводных сетей;

- обеспечение качества питьевой воды и доведение её до требований СанПиНа РФ путём эффективной защиты источников водоснабжения и перехода от методики обеззараживания с использованием жидкого хлора на альтернативные методы обеззараживания воды гипохлоритом натрия и ультрафиолетовыми лучами.

Развитие систем водоотведения предполагает:

- увеличение мощности системы водоотведения и повышение её надёжности путём реконструкции существующих и строительства новых канализационных сетей и станций очистки;

- строительство аварийно-регулирующих резервуаров на основных насосных станциях перекачки сточных вод;

- решение вопросов по канализованию жилых домов в сельских населенных пунктах;

- обеспечение очистки до уровня предельно допустимых концентраций поверхностного стока путём реконструкции существующих очистных сооружений и строительства новых, с применением совершенных технологий очистки стоков, а также увеличение протяженности водосточной сети в ходе строительства новых и реконструкции существующих;

- строительство к существующим очистным сооружениям дополнительные очистные сооружения биологического типа;

- решение вопросов по канализованию баз отдыха на водохранилище и строительство сооружений по очистке сточных вод;

- совершенствование системы ливневой канализации и строительство очистных сооружений по очистке ливневых стоков.

Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности

Муниципального унитарного предприятия «Водоканал» показал, что на предприятии имеются значительные резервы роста эффективности производства. Для вовлечения этих резервов в процесс производства должны изучаться возможности роста объемов производства, снижения себестоимости по всем статьям, повышения качества продукции, улучшения использования средств предприятия и т.д.

Одной из основных задач является выбор источника водоснабжения города. По виду источника водозабора выделяют: поверхностные (например, реки, озера), подземные (например, артезианские, грунтовые воды), смешанные (поверхностные и подземные).

Для создания необходимых мощностей с целью подключения к системе централизованного водоснабжения новых строящихся объектов программой предусмотрено расширение Воротниковского водозабора на разведанном участке с оцененными запасами подземных вод. Расширение Воротниковского водозабора:

- необходимость обусловлена в создании мощности для подключения новых объектов капитального строительства;
- объем денежных средств, необходимых на реализацию мероприятия, - 6757 тыс. руб., будут предоставлены из муниципального бюджета;

Индекс рентабельности равен 1,08

Исходя из этого критерия, проект следует принять.

Период возврата инвестиций 8 лет 2 месяца.

В результате произведенных расчетов, отражающих внедрение новых сооружений, мы можем сказать, что внедрив его предприятие получит прибыль от предоставленных услуг в области водоотведения.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Акулич, В. В. Оборотные средства: понятие, значение и инструменты анализа [Текст] : учебник / В. В. Акулич. - М. : Новое знание, 2017. – 295 с.
2. Балабанов, И. Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта. [Текст] : учебник 2-е изд. / И. Т. Балабанов. - М. : ИНФРА-М, 2016. – 249 с.
3. Бакаев, А. С. Годовая бухгалтерская отчетность организации: подходы и комментарии к составлению [Текст] : учебник / А. С. Бакаев. – М.: Бухгалтерский учет, 2014 – 195 с.
4. Балабанов, И. Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом [Текст] : учебник / И. Т. Балабанов – М.: Финансы и статистика, 2016 – 201 с.
5. Балдин, К. В. Управление рисками: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления . [Текст] : учеб. пособие / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015 – 142 с.
6. Богаченко, В. М., Кириллова, Н. А. Бухгалтерский учет [Текст] : учеб. пособие / В. М. Богаченко, Н. А. Кириллова. - М. : Крок, 2016. – 480 с.
7. Богдановская, Л. К. Анализируем баланс: оценка собственных оборотных средств [Текст] : учеб.-метод. пособие / Л. К. Богдановская.- М. : Инфра-М, 2014. – 260 с.
8. Волков, О. И. Экономика предприятия [Текст] : учеб. пособие / О. И. Волков. - М. : Эксмо, 2015. – 520 с.
9. Волков, О. И., Скляренко, В. К. Экономика предприятия [Текст] : учеб. пособие / О. И. Волков, В. К. Скляренко ; под общ. ред. О. В. Волков. - М. : Инфра-М, 2015. – 370 с.
10. Герасимова, В. И. Анализ хозяйственной деятельности [Текст] : учебник / В. И. Герасимова. – М. : Юрайт, 2014. – 380 с.
11. Гейер, Г. В. Экономика предприятия: ускоренный курс. [Текст] :

учеб.-метод. пособие / Г. В. Гейер. - М.: Дело и Сервис, 2016. – 296 с.

12. Горбузова, Н. Т. Анализ оборотного капитала. [Текст] : учеб. пособие вузов / Н. Т. Горбузова. . - М., Инфра-М, 2013. – 370 с.

13. Грачев, А. В. Финансовая устойчивость предприятия: анализ, оценка и управление [Текст] : учебно-практическое пособие / А. В. Грачев. – М.: Издательство «Дело и. Сервис», 2014. – 252 с.

14. Демченко, В. Д., Овчаров, А. А. Практическое пособие по финансовому оздоровлению предприятий [Текст] : практическое пособие / В. Д. Демченко, А. А. Овчаров – М.: Европейские сообщества, 2014. – 94 с.

15. Зайцев, Н. Л. Краткий словарь экономиста [Текст] : словарь – 3-е изд. / Н. Л. Зайцев – М.: ИНФРА-М, 2014. – 176 с.

16. Ильина, А. И. Экономика предприятия [Текст] : учебник / А. И. Ильина. - М. : ГроссМедиа, 2015. – 135 с.

17. Кауричева, И. С. Экономический анализ [Текст] : учебник / И. С. Кауричева - М. : Владос, 2016. – 248 с.

18. Киндеева, Е. А. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] : практ. пособие / Е. А. Киндеева, М. Г. Пискунова ; под общ. ред. Е. А. Киндеева. - М. : Юрайт, 2014. – 806 с.

19. Кизель, Е. В. Финансы и кредит [Текст] : серия «Учебники, учебные пособия» / Е. В. Кизель. – Ростов н/Д: «Феникс», 2013. – 184 с.

20. Ковалев, В. В., Волкова, О. Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст] : учеб. пособие / В. В. Ковалёв, О. Н. Волкова. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2015. -258 с.

21. Коновалова, Г. И. Проблемы управления затратами на промышленном предприятии и способы их решения [Текст] : учебник / Г. И. Коновалова. - Менеджмент в России и за рубежом. 2015. – 247 с.

22. Кравченко, Л. И. Анализ хозяйственной деятельности [Текст] : учебник для вузов /Л. И. Кравченко. – М. : Юнити-Дана, 2016. – 290 с.

23. Лаврухина, Н .В., Казанцева, Л. П. Финансы предприятий [Текст] : учеб. пособие - 2-е изд., испр. и доп. / Н. В. Лаврухина, Л. П. Казанцева. –

Калуга: Институт управления и бизнеса, 2015. – 104 с.

24. Лебедева, С.Н. Экономика промышленного предприятия [Текст] : учебник / С. Н. Лебедева. - М. : Инфра-М, 2016. – 370 с.

25. Маркарьян, Э. А. Экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст] : учебник изд. 2-е, испр. И доп. / Э. А. Маркарьян, Г. П. Герасименко, С. Э. Маркарьян. — Ростов н/Д: Феникс, 2015. – 258 с.

26. Малоян, Г. А. Экономика предприятия [Текст] : учеб. пособие / Г. А. Малоян. – М. : Изд-во Ассоциации строительных вузов, 2015. – 120 с.

27. Овчинников, В. Н., Белоусов, В. М. Экономика предприятия и отрасли промышленности [Текст] : учебник / В. Н. Овчинников, В. М. Белоусов. – Ростов н/Д., 2016. - 339 с.

28. Павлова, И. А. Анализ и прогнозирование финансовой устойчивости организации с учетом жизненного цикла на основе интегрального показателя [Текст] : учебник / И. А. Павлова. - Финансы и кредит. 2017. – 152 с.

29. Пястолов, С. М. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] : учеб. пособие для студентов экономических специальностей высших учебных заведений, экономистов и преподавателей / С. М. Пястолов. – М.: Академический проект, 2014. – 184 с.

30. Савицкая, Г. В. Экономический анализ [Текст] : учеб. пособие / Г. В. Савицкая. – 8-е изд., перераб. – М.: Новое знание, 2015. – 201 с.

31. Селезнева, Н. Н., Ионова, А. Ф. Финансовый анализ. Управление финансами [Текст] : учеб. пособие для вузов.– 2-е изд., перераб. и доп. / Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2015. – 254 с.

32. Семёнов, В. А. Финансовый анализ [Текст] : учебник 2-е изд / В. А. Семёнов. - М. : Попурри, 2015. – 130 с.

33. Сулин, М. А. Финансовый учет и анализ: концептуальные основы [Текст] : учеб.-метод. пособие / М. А. Сулин. - М. : Юнити - Дана, 2014. – 241 с.

34. Савицкая, Г. В. Экономический анализ [Текст] : учебник / Г. В.

Савицкая. – М. : Колос, 2016. – 320 с.

35. Тарасова, Е. В. Обзор систем бюджетирования, представленных на российском рынке [Текст] : учебник / Е. В. Тарасова. - М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2015. – 154 с.

36. Тупицын, А. Л. Оперативное финансовое планирование производственного предприятия [Текст] : учебник / А. Л. Тупицын. - Новосибирск, 2014.- 203 с.

37. Соколова, О. В. Финансы, деньги, кредит [Текст] : учебник / О. В. Соколовой. – М.: Юристъ, 2015.- 163 с.

38. Дробозин, Л. А. Финансы [Текст] : учебник / Л. А. Дробозиной. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 2013.-189 с.

39. Черногорский, С.А. Анализ бухгалтерской отчетности и принятие управленческих решений [Текст]: Учебник для вузов / С. А. Черногорский. – СПб.: «Издательский дом Герда», 2015. – 258 с.

40. Черкасов, В. Е. Финансовый менеджмент [Текст] : учебно-методическое пособие / В. Е. Черкасов.– Тверь, 2015. – 354 с.

41. Шахбазян, Е. М. Особенности управления оборотными средствами предприятия (на примере предприятий пищевой промышленности [Текст] : учебник / Е. М. Шахбазян. – М., 2014. – 162 с.

42. Шевченко, О. А. Место бюджета движения денежных средств в системе управления организацией [Текст] : учебник / О. А. Шевченко.- М.: Издательский Дом «Дашков и К», 2016. – 269 с.

43. Шипицын, А. В., Сергеев, И. В. Оперативное финансовое планирование на предприятии.[Текст] : учебник / А. В. Шипицын, И. В. Сергеев; под общ. ред. А. В. Шипицына. - М.: Финансы и статистика, 2015. – 248 с.

44. Шеремет, А. Д., Сайфулин Р. С., Негашев Е. В. Методика финансового анализа [Текст] : учебник / А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулин, Е. В. Негашев. - М.: Инфра – М, 2016. – 218с.

45. Шлыкова, А. И. Источники формирования финансов малых и

средних предприятий [Текст]: Учебник для вузов / А. И. Шлыкова. -  
Банковское дело. 2017 – 169 с.

46. Шмален, Г. В. Основы и проблемы экономики предприятия. Пер. с  
нем. [Текст] : учебник / Г. В. Шмален. – М., Финансы и статистика, 2016. –  
567 с.

47. Щиборщ, К. В. Бюджетирование деятельности промышленных  
предприятий России [Текст] : учебник / К. В. Щиборщ. – М.: Дело и Сервис,  
20016. – 156 с.

48. Шуляк, П. Н. Финансы предприятия [Текст] : учебник / П. Н.  
Щумяк. -М.: Издательский Дом «Дашков и К», 2015.- 241 с.

49. Щямелём П. О. Экономический справочник руководителя  
предприятия [Текст] : учебник П. О. Щямелёв. – Ростов Н/Д: Издательство  
«Феникс», 2015.- 212 с.

50. Шеремет, А. Д., Сайфулин Р. С., Негашев Е. В. Методика  
финансового анализа [Текст] : учебник / А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулин, Е. В.  
Негашев. - М.: Инфра – М, 2014. – 218с.

51. Шлыкова, А. И. Источники формирования финансов малых и  
средних предприятий [Текст]: Учебник для вузов / А. И. Шлыкова. -  
Банковское дело. 2017 – 169 с.

52. Яркина, З. Н. Методология экономического анализа деятельности  
хозяйствующего субъекта [Текст] : учеб. пособие по архитектуре / З. Н.  
Яркина, Я. В. Косицкий; под общ. ред. З. Н. Яркина. – М. : Изд-во  
Стройиздат, 20150. – 327 с.

## ПРИЛОЖЕНИЯ