

Инфраструктура как элемент трансформации

Группа 11

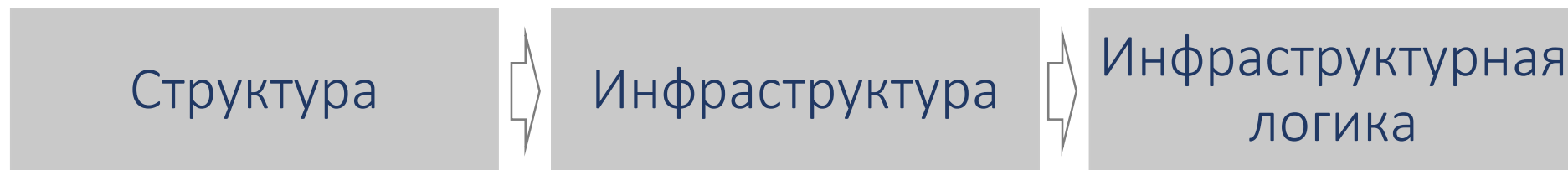
Доброго всем утра!

Благодарим всех кто
участвовал в дизайне
наших материалов!



ПОНИМАНИЕ

\$, Brand\Image\Reputation, Security, IT, Campus



Инфраструктура должна:

- давать возможность университету бороться за любую ставку,
- обслуживать любой входящий поток по количеству и качеству согласно сделанным ставкам

24/7

1. Доступная
2. Стандартизованная
3. Прозрачность и универсальные правила эксплуатации



ЧТО ДАЕТ НАМ ИНФРАСТРУКТУРНАЯ ЛОГИКА?

От управления имуществом к **управлению доступом** к

- помещениям
- оборудованию
- преподавателям и ученым
- информационным сервисам
- Культурным ценностям
- Инвестициям
- доступ к прочим благам качества жизни

МОЖНО ЛИ БЕЗ СВОЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ?

1. Лучшие коммуникации
2. Близкие ценности
3. Критическая инфраструктура для решения научнообразовательных задач

КТО ПОСТАВИТ ТРЕБОВАНИЯ К ИНФРАСТРУКТУРЕ?

Кто лучше знает и чувствует рынки?



1. Студент, обучающийся

2. Сам университет



- Образование

- Наука

- Обеспечивающая инфраструктура

3. Внешние



- Министерство (Учредитель?)



- Рособрнадзор (Регулятор?)



- Институты развития



- Регион



- Город

- Предприятия, организации, бизнес

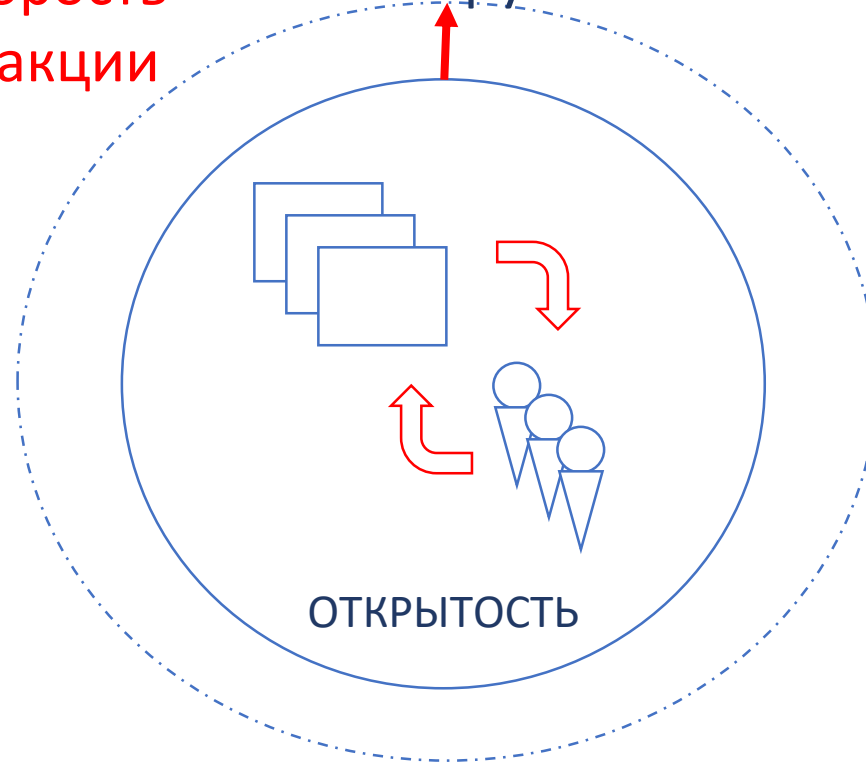
ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРОЙ УНИВЕРСИТЕТА



Университет

Скорость реакции
Масштабируемость

Ресурсы




Стратегический рынок

Другие рынки

Студенты, НПР, бизнес...

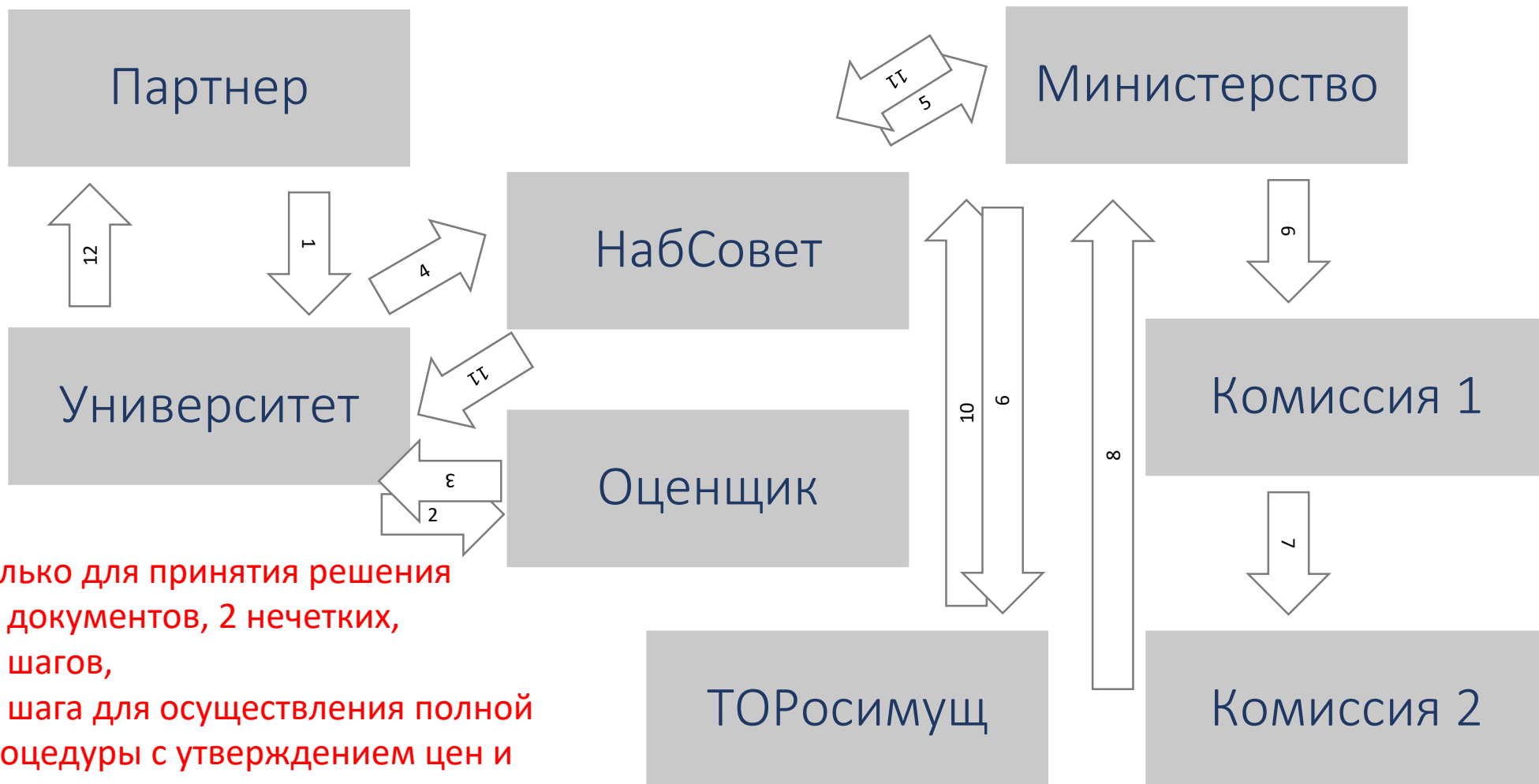
ЧТО МЕШАЕТ СТАТЬ ВУЗОМ НОМЕР 1 В МИРЕ В ЧАСТИ ИНФРАСТРУКТУРЫ?

- 
- ! 1. Большой срок принятия решений.
Запутанная нормативно-правовая база
 - ✓ 2. Разное видение стейкхолдеров в части
развития инфраструктуры


НОРМАТИВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ:

- Возможность создания и развития собственных научно-образовательных пространств
- Возможность использования сторонних научно-образовательных пространств и инфраструктурных сервисов
- привлечения инвестиций

ДЕЙСТВУЮЩАЯ СУБЪЕКТИВНАЯ ПРОЦЕДУРА: ТОЛЬКО ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ!



Только для принятия решения
28 документов, 2 нечетких,
12 шагов,
22 шага для осуществления полной
процедуры с утверждением цен и
проведения конкурса
8 участников
2 дублирующих органа
2 дублирующие комиссии



КОМИССИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ ПОСЛЕДСТВИЙ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ О РЕКОНСТРУКЦИИ, МОДЕРНИЗАЦИИ, ОБ ИЗМЕНЕНИИ НАЗНАЧЕНИЯ ИЛИ О ЛИКВИДАЦИИ ОБЪЕКТА СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ

1. Копии документов технического учета
2. Фотографии объекта недвижимого имущества с указанием даты съемки и адресных ориентиров.
3. Справка-обоснование целесообразности передачи в аренду объекта недвижимого имущества, утвержденная коллегиальным органом организации, включающая прогноз влияния результатов сделки по передаче объекта недвижимого имущества в аренду с указанием планируемого использования средств, полученных от сделки или целесообразности передачи в безвозмездное пользование объекта недвижимого имущества, утвержденная коллегиальным органом организации (при наличии), включающая прогноз на дальнейшее использование объекта.
4. Справка об условиях передачи в аренду объекта недвижимого имущества: адрес объекта аренды, состав помещений, предлагаемых к передаче в аренду, площадь и назначение помещений, планируемых к передаче в аренду, срок аренды и цель аренды.
5. Решение коллегиального органа управления образовательной организацией о необходимости передачи в аренду (безвозмездное пользование) объекта.
6. Заключение о последствиях передачи в аренду (безвозмездное пользование) объекта недвижимого имущества.
7. Информация о переданных в аренду объектах недвижимого имущества.
8. Справка, подтверждающая обеспечение продолжения оказания социальных услуг детям в целях обеспечения жизнедеятельности, образования, развития, отдыха и оздоровления детей, оказания им медицинской помощи, профилактики заболеваний у детей, их социальной защиты и социального обслуживания, предоставляемых с использованием объекта социальной инфраструктуры, предлагаемого к передаче в аренду (безвозмездное пользование).
9. Справка, подтверждающая обеспечение оказания услуг детям в целях обеспечения жизнедеятельности, образования, развития, отдыха и оздоровления детей, оказания им медицинской помощи, профилактики заболеваний у детей, их социальной защиты и социального обслуживания в объеме не менее чем объем таких услуг, предоставляемых с использованием объекта социальной инфраструктуры, предлагаемого к передаче в аренду (безвозмездное пользование).



КОМИССИЮ ПО РАССМОТРЕНИЮ ВОПРОСОВ УПРАВЛЕНИЯ, СПИСАНИЯ, РАСПОРЯЖЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ, ЗАКРЕПЛЕННЫМ ЗА ОРГАНИЗАЦИЯМИ, ПОДВЕДОМСТВЕННЫМИ МИНОБРНАУКИ РОССИИ ДЛЯ СОГЛАСОВАНИЯ ПЕРЕДАЧИ В АРЕНДУ, БЕЗВОЗМЕЗДНОЕ ПОЛЬЗОВАНИЕ

1. Сопроводительное письмо
2. Заявка о передаче в аренду
3. Проект договора с приложениями.
4. Проект договора на возмещение коммунальных и эксплуатационных расходов.
5. Перечень (покомнатный состав) недвижимого имущества
6. Отчет об оценке рыночной стоимости права пользования недвижимым имуществом
7. Финансово-экономическое обоснование целесообразности заключения договора
8. Выписка из Единого государственного реестра недвижимости на имущество.
9. Охранное обязательство
10. Рекомендации наблюдательного совета ФАУ о целесообразности совершения сделки
11. В случае не проведения торгов:
 1. учредительные документы,
 2. устав,
 3. положение,
 4. учредительный договор,
 5. информационная справка действующего исполнительного органа (юридический, почтовый адреса, телефон, электронный адрес), ФИО контактного лица, банковских реквизитов;
 6. документы, подтверждающие правомочность руководителя (должностного лица) подписывать договор
12. Положительное заключение Комиссии Минобрнауки России по оценке последствий принятия решения о реконструкции, модернизации, об изменении назначения или о ликвидации объекта социальной инфраструктуры
13. Цветные фотографии недвижимого имущества, предполагаемого к передаче в аренду (безвозмездное пользование) с указанием даты съемки и наименования объекта недвижимого имущества.



ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ СИТУАЦИИ

- ✓ 1. «Пробелы» в нормативно-правовом регулировании обращения государственного имущества
- ✓ 2. Отсутствие опыта и практик реакции правоохранительных органов
- ! 3. Слишком много имущества и высокая нагрузка сотрудников и легче запретить, чем нести ответственность за потенциально недобросовестное использование имущества
- ✓ 4. Наличие не до конца учтенных и оформленных активов
- ✓ 5. Отсутствие персонально ответственного и вовлеченного в университетские процессы органа за стратегические решения в области стратегии, инвестиций и инфраструктуры



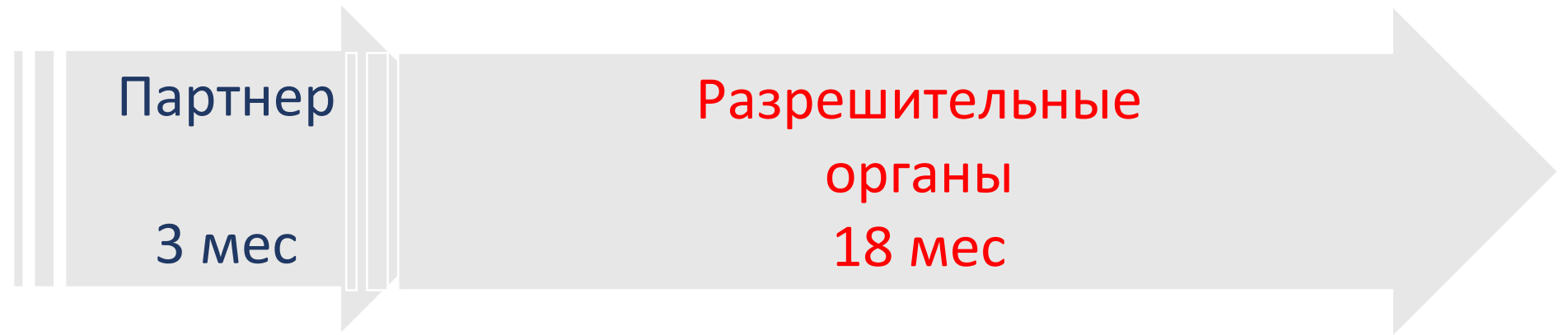
ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. Устранение дублирования в деятельности Минобрнауки и Терорганов Росимущества
2. Упрощение внутриминистерских процедур
3. Устранения дублирования деятельности Наблюдательных советов и Минобрнауки
4. Изменения законодательства в части инвестиционного (простого) товарищества

Больше полномочий Наблюдательным советам (или их аналогам) в управлении имуществом и инвестиционными проектами

СРЕДНЯЯ СКОРОСТЬ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

СЕЙЧАС 26 МЕС



НУЖНО 11 МЕС



РАЗНИЦА В РЕГУЛИРОВАНИИ ПО УРОВНЯМ УНИВЕРСИТЕТОВ

Основной критерий – умение работать на рынке



Стратегические, финансово самостоятельные и самодостаточные, в топе 1000 международных рейтингов ARWU, THE и QS



50% и доходов и более формируется за счет государственных и приравненных к ним источникам



80% доходов и более формируется за счет государственных и приравненных к ним источникам



БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ
ГОТОВЫ ОТВЕТИТЬ НА ВАШИ ВОПРОСЫ



КАКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ИНФРАСТРУКТУРЕ СТУДЕНТА,
КОТОРЫЙ ПЛАТИТ 100 000 ДОЛЛАРОВ?

Возможность зарабатывать кратно больше?

Возможность создать (войти) в команду?

Возможность запустить свой проект?

Независимость от государства – деньги?

Новое оборудование

ЧТО МЕШАЕТ СТАТЬ ВУЗОМ НОМЕР 1 В МИРЕ В ЧАСТИ ИНФРАСТРУКТУРЫ?



материальные

Лучший вуз



Лучшие НПР и
лучшие студенты



Лучший
кампус



Спрос на лучшую
инфраструктура

культурные

Национальные
особенности
коммуникаций и
взаимоотношений

Цифровизация





РАЗНИЦА ПО УРОВНЯМ УНИВЕРСИТЕТОВ

1. Нормативная база
2. Вопросы для науки, образования и инноваций
3. Структура и инфраструктура
4. Уникальность?
5. Разница по уровням университетов

Разница по уровням университетов

- Все структуры университета должны работать в инфраструктурной логике
- Ключевые характеристики инфраструктуры, обслуживает поток
- Рынки, ставки. Инфраструктура должна давать возможность работать на всех рынках
- Для этого масштабируемость ...открытость... гибкость



ОТКРЫТОСТЬ

- Минобр
 - Количество документов перечень документов
 - Качество документов
 - Количество структур перечень комиссий
- Терорганы Росимущества



ПРЕДПОСЫЛКИ И ПОНЯТИЯ