



ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ИНТЕНСИВ

Остров 10-22

10-22 июля 2019

Группа «Менеджмент
образования и науки в
университете»

Контуры требований к будущему решению

13.07.2019



Формулировка проблемы

Модель функционирования вуза



Составляющие модели функционирования вуза

Образование

Образовательные
продукты и
сервисы


Наука

Исследования
Публикации
Наборы данных

Инновации

РИД
Трансфер
технологий

Составляющие проблемы

- 
1. Современный вид организации управленческого контура не позволяет Университету работать «в долгую»/ «оперативно», а современный мир живет иначе
 2. Позиция собственника выражена через KPI, а сугубо данная позиция отсутствует, что мешает долгосрочному развитию (система Минобрнауки)
 3. Мотив избегания риска выше мотива развития (распространяется и на Университеты)
 4. При наличии инфраструктуры, обеспечивающей предпринимательскую деятельность вуза, сама деятельность в вузе либо не происходит, либо имеет низкий КПД
 5. Инструмента KPI недостаточно для мотивации к достижению цели

Влияние

Субъекты:
- Ректор
- Управленческая команда

Акцент смещается на текущее функционирование, а не на развитие; вуз находится в состоянии выживания и сохранения

Необходимые дополнения к модели функционирования вуза





Контуры требований к решениям

Ставка и контуры решения

Ставка:

Создание (выделение, обустройство) пространства принятия и реализации стратегических решений вовне университета и внутри университета

1. Контур стратегического управления

Требования:

- От смены персон в вузе или у учредителя контур не зависит
- Пространство должно быть способным поддерживать реализацию стратегических решений
- Пространство должно быть лояльно к долгосрочному успеху
- Компетенция и экспертиза глобальной рамки

2. Пространство проверки гипотез

Требования:

- Быстрая проверка
- Конкретность гипотез
- Позитивная репутация
- Идея должна доминировать над ограничениями

3. Пространство трансформации