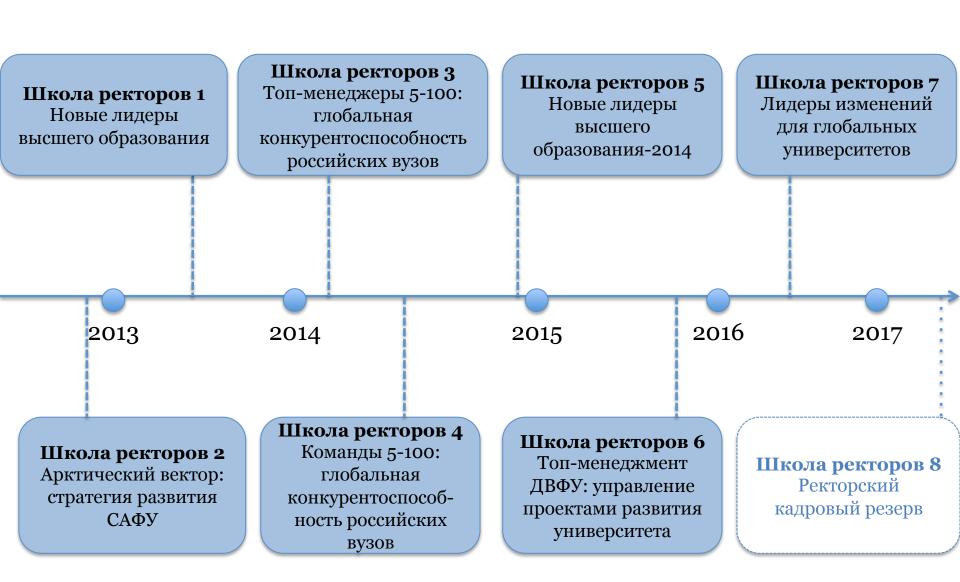
Университет: контексты и проблемы развития

Андрей Волков

Заместитель председателя Совета по повышению конкурентоспособности ведущих университетов РФ среди ведущих мировых научно-образовательных центров

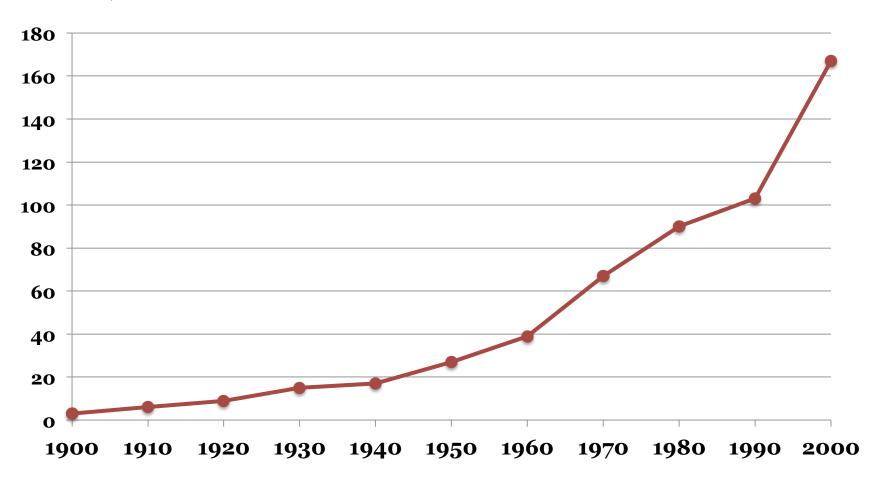
25 мая 2016, г. Москва

История Школы ректоров

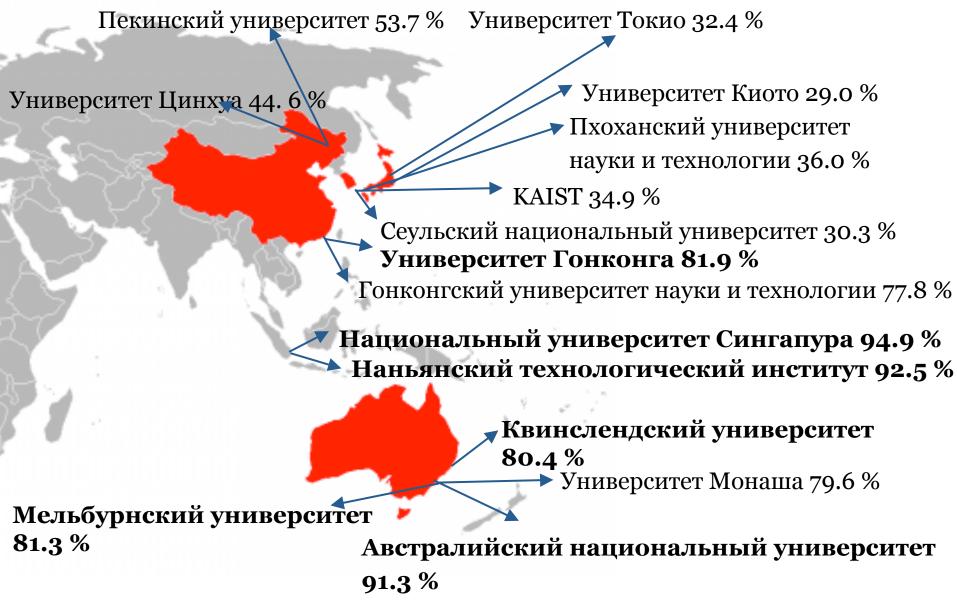


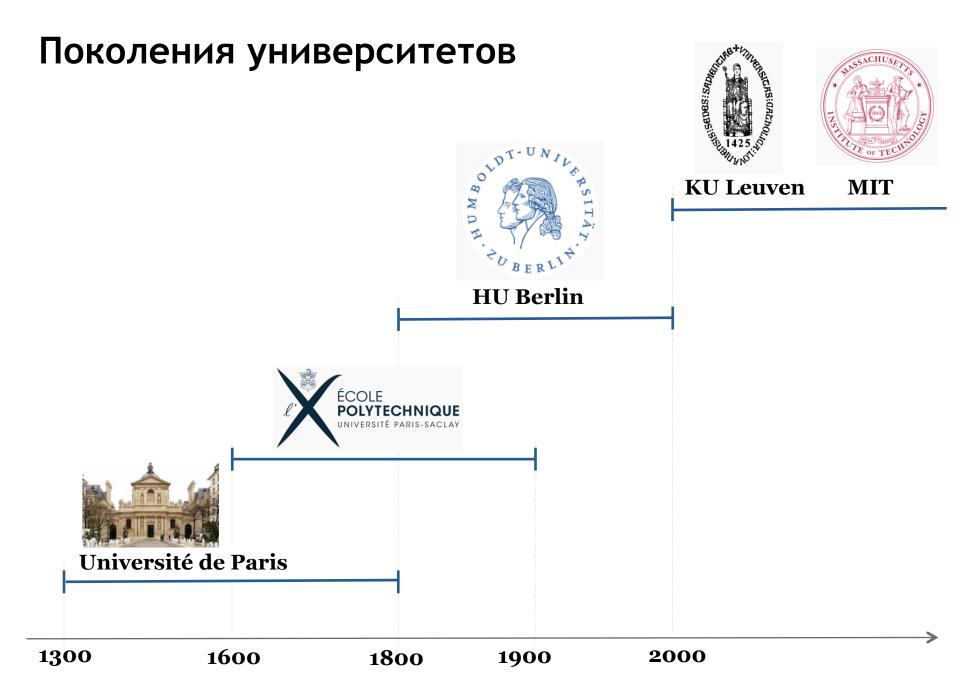
Рост количества студентов в мире 1900 - 2000 гг.

Количество студентов в масштабе **1:10,000**

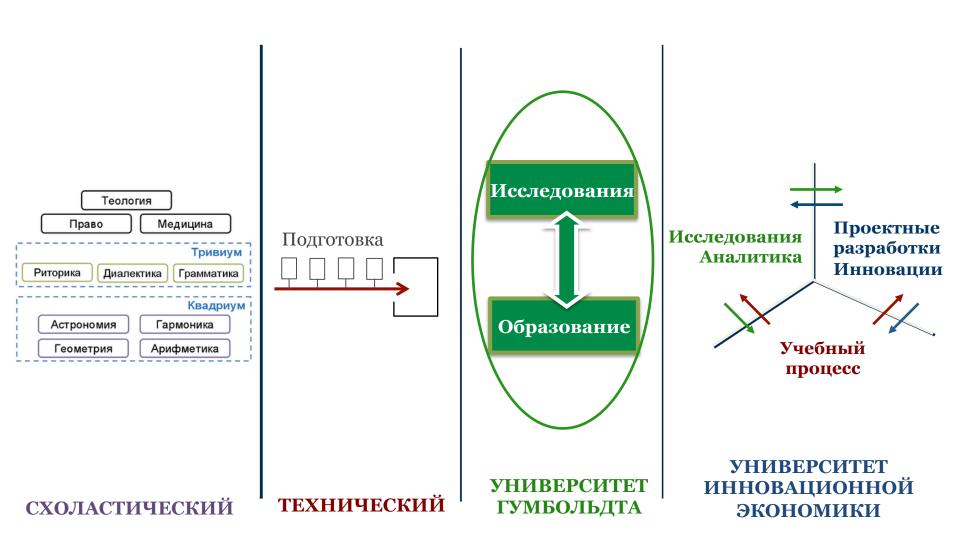


Уровень интернационализации топовых университетов (THE) стран ATP





Смена парадигмы университета





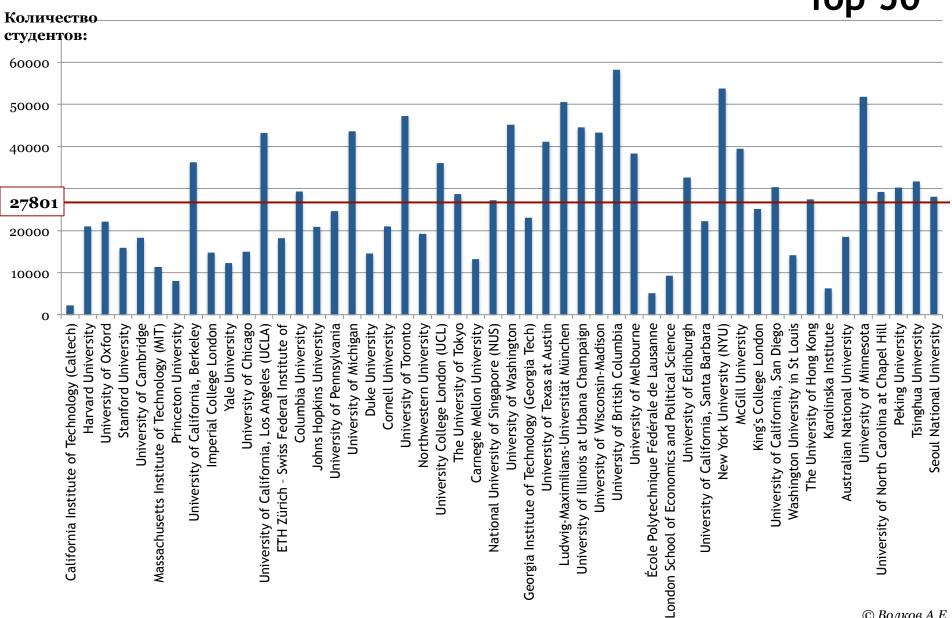
Отличительные особенности трех поколений университета

Towards the Third Generation University: Managing the University in Transition

J.G.Wissema, 7.10.1942

| | I | II | III |
|--------------------------------|--------------------|---|---|
| Цели | Образование | Образование и исследования | Образование, исследования, извлечение экономической выгоды из ноу-хау |
| Роль в обществе | Отстаивание истины | Совершение открытий | Создание того, что имеет экономическую ценность |
| Метод исследований | Схоластический | Современный научный, монодисциплинарный | Современный научный, междисциплинарный |
| Кого готовит | Профессионалов | Профессионалов и ученых | Профессионалов, ученых и предпринимателей |
| Пространственная ориентация | Всеобщая | В национальных границах | Глобальная |
| Язык преподавания | Латынь | Национальные языки | Английский язык |
| Основные | Землячества, | | |
| организационные | факультеты, | Факультеты | Институты в составе университета |
| единицы | колледжи | | |
| Кто возглавляет | Ректор | Профессора (неполная занятость) | Профессиональные менеджеры |

Comprehensive University



Российские университеты: эволюция за 300 лет



Исторические вызовы высшей школы РФ

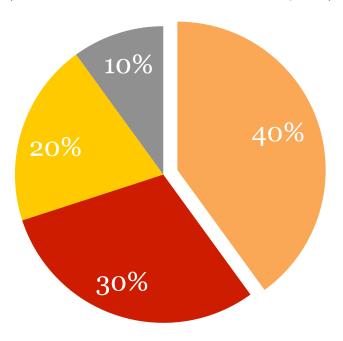
• $Maccoвость \longrightarrow \longleftarrow Качество$

• Преподавание —> — Исследования / разработки

• Технический —> Социогуманитарный

Международные требования к квалификации специалистов

Требования к инженерам (ISO/IEC 15288, жизненный цикл)

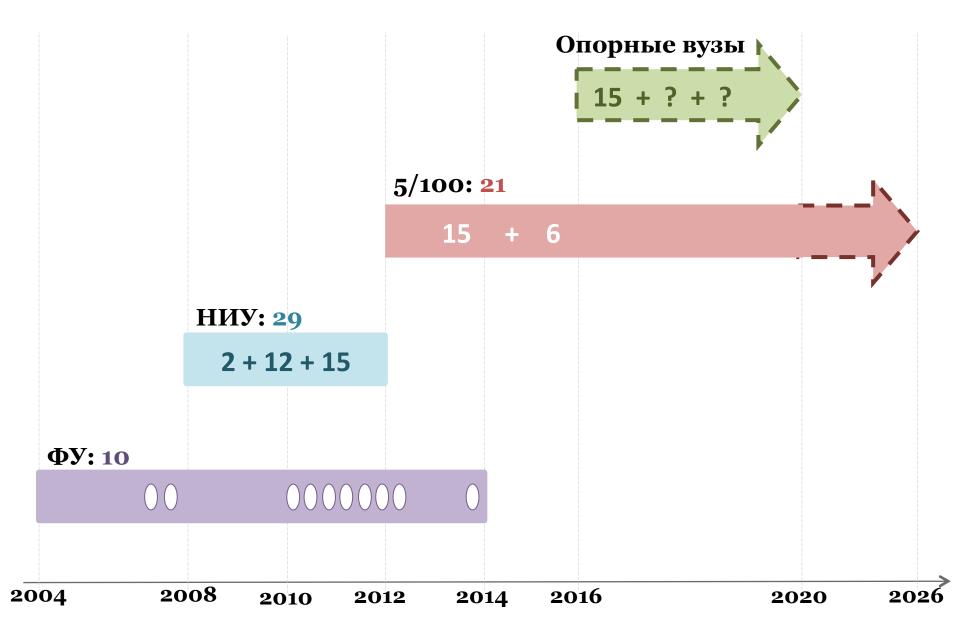


- Техническая деятельность
- Управление проектами
- Управление предприятием
- Договорная деятельность

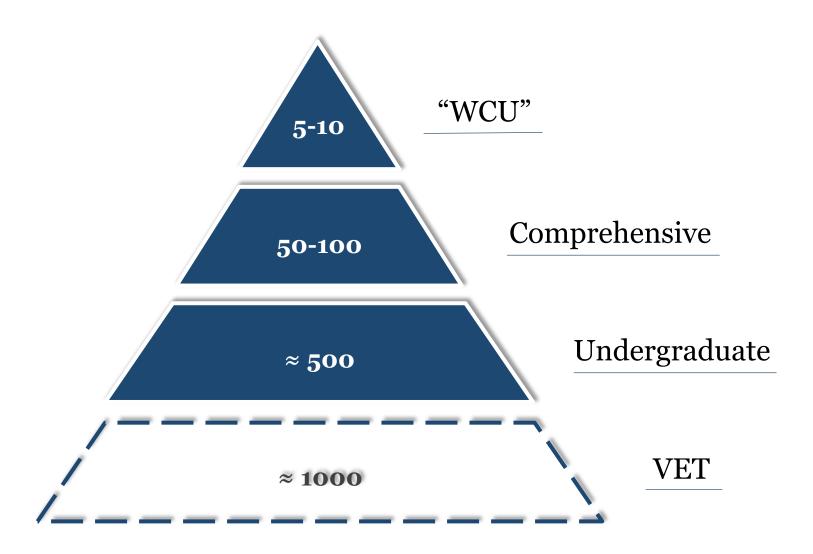
Требования NASA к системным инженерам

- Интеллектуальная любознательность способность и желание учиться новому
- 2. Способность к выделению общесистемных связей и закономерностей
- 3. Готовность к лидерству и работе в команде
- 4. Приспособленность к работе в условиях неопределенности и недостаточности информации
- 5. Специфическая убежденность в том, что следует надеяться на лучшее, но планировать худшее.
- б. Уверенность в себе и решительность, но не высокомерие
- 7. Способность строго выполнять предписания по реализации процесса при понимании того, когда надо остановиться и внести изменения.
- 8. Наличие технических навыков способность применять обоснованные технические решения
- 9. Готовность к изменениям
- 10. Коммуникабельность способность слушать, писать и говорить
- 11. Способность видеть целое даже при наличии множества мелких деталей.

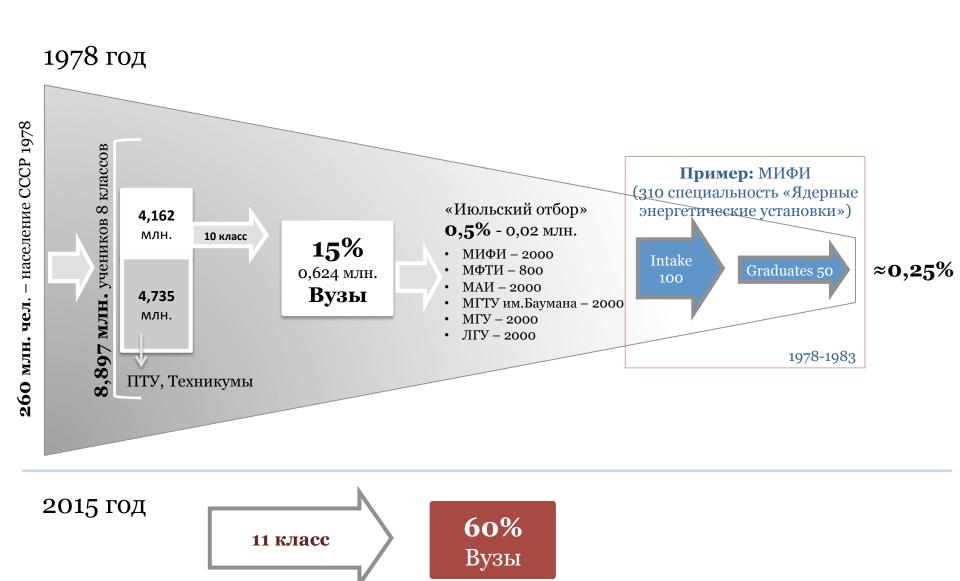
Структурные реформы 2004 - 2020



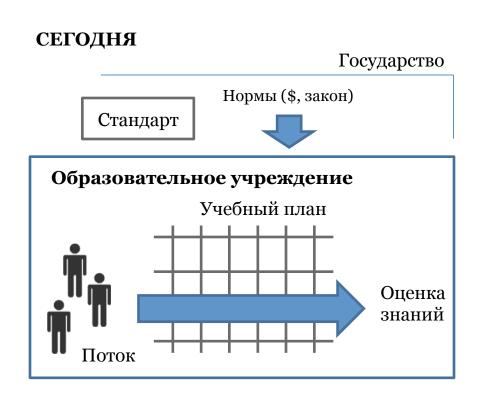
Перспективная структура университетского образования в РФ



Специалитет и элитарность подготовки в СССР



Индивидуальная образовательная программа



- Диктатура развития: низкая автономия вузов и, в основном, государственное финансирование
- Объект управления: образовательное учреждение
- Традиционная педагогика: учебные предметы, УМК

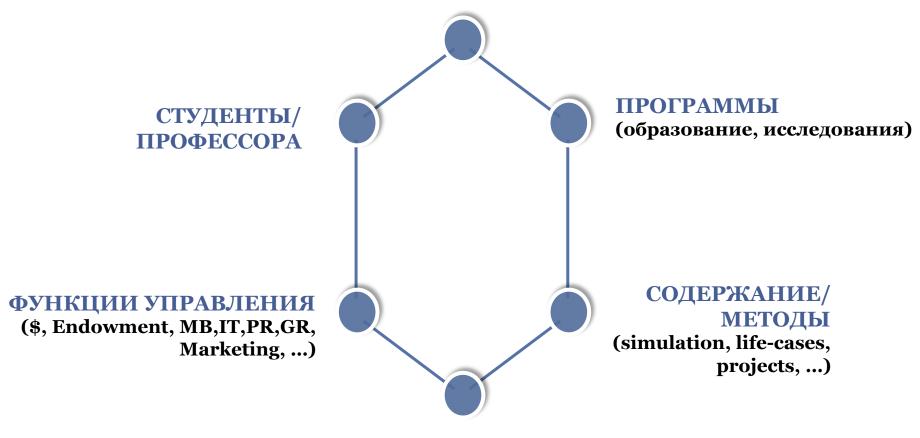


- Фокус на индивидуальные. образовательные программы
- Новое содержание: картины мира, карты перспектив
- Обучение на опыте: командное проектирование, мультикультурная среда, игры
- Частное (и подушевое), инвестиционное финансирование

Корпоративная «проекция» университета

позиционирование

(МИССИЯ, СТРАТЕГИЯ)



КАМПУС

(МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА)