

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
(НИУ «БелГУ»)

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ  
И МАССОВОГО СПОРТА СРЕДИ РАЗЛИЧНЫХ КАТЕГОРИЙ  
НАСЕЛЕНИЯ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по направлению подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
очной формы обучения, группы 05001302  
Рыжовой Татьяны Александровны

Научный руководитель  
кандидат социологических  
наук, доцент Самохвалова Е.В.

БЕЛГОРОД 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В РЕГИОНЕ	8
РАЗДЕЛ II. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ СОЗДАНИЯ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	24
РАЗДЕЛ III. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ ВЛАСТИ ПО РАЗВИТИЮ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	42
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	57
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	61
ПРИЛОЖЕНИЯ	68

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Здоровый образ жизни будущего поколения – это одна из самых актуальных проблем настоящего времени. Сегодня возникает необходимость повышения эффективности управления сферой физической культуры и спорта. Для этого требуется более рациональное использование имеющихся возможностей и затрачиваемых усилий в решении кардинальных задач.

Физическая культура является составной частью культуры, области социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья и совершенствования его физической активности.

Сфера физической культуры перестает быть только лишь сферой обслуживания других отраслей хозяйств. В настоящее время она реализует функцию развития способностей человека и обуславливает рост общественной производительности труда.

Если говорить про экономическую точку зрения, то эффект от развития сферы физической культуры и спорта обусловлен повышением спроса на производство спортивных товаров и физкультурно-спортивных услуг.

Формирование здорового образа жизни населения, повышение социальной активности, продление жизни, сохранение за регионом имиджа всероссийского центра спорта – стратегическая задача развития физической культуры и спорта в Белгородской области.

Здоровый образ жизни является одной из актуальных проблем нашей страны на сегодняшний день. Достаточное внимание следует уделять детям, подросткам, молодежи, так как именно в этом возрасте человек начинает делать выбор, что ему более интересно, а значит, физическая культура и массовый спорт должны получить достаточное развитие и быть доступны каждому.

Несмотря на очевидную важность создания условий для развития физической культуры и массового спорта, существует ряд проблем, связанных, прежде всего, с недостаточной ресурсной обеспеченностью, недостатком необходимых компетенций служащих по управлению развитием данной сферы.

В настоящее время в ряде регионов накоплен опыт по созданию условий для развития физической культуры и спорта среди различных категорий населения, который может быть обобщен и применен в Белгородской области.

**Степень изученности темы.** Актуальные вопросы развития физической культуры и спорта изучались представителями разных направлений.

Различным аспектам управления физической культурой и спортом посвящены работы отечественных авторов: С. Н. Братановского, Р. Б. Галеева, В. Г. Камалетдинова, В. Кузин, К. Э. Нужденова, С. М. Шахрай и др.<sup>1</sup>

История развития управления физической культурой изучалась такими авторами, как М. В. Бегидов и С. П. Евсеев<sup>2</sup>.

Г. З. Аронов, А. С. Соколов и многие другие<sup>1</sup> рассматривали физическую культуру и спорт как объект управления.

---

<sup>1</sup> Братановский С. Н. Государственное управление физической культурой и спортом. Саратов, 2011; Галеева Р. Б. Маркетинговый подход к развитию спорта в регионе // Региональная экономика: теория и практика. 2013. № 4; Грязева Е. Д. Государственное управление развитием физической культуры и спорта // Известия Тульского государственного университета. 2012. № 3; Кузин В. Возможности финансирования спорта // Теория и практика физической культуры. 2012. № 4; Нужденов К. Э. Физическая культура: основы влияния на общество // Известия Пензенского государственного педагогического университета им. В.Г. Белинского. 2012. № 28; Шахрай С. М. Анализ реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 г. в регионах и муниципальных образованиях // Спорт: экономика, право, управление. 2013. № 4.

<sup>2</sup> Бегидов М. В. Исторические вехи в управлении физической культурой и спортом в Российской Федерации // Вестник Воронежского государственного университета. 2013. № 1 (14); Евсеев С. П. Адаптивная физическая культура: сущность, история и современное состояние // Теория и практика физической культуры. 2016. № 10.

Особенности развития физической культуры и спорта в зарубежных странах изучались такими авторами, как И. В. Енченко, Е. С. Чернов и др.<sup>2</sup>

Основные проблемы и пути развития государственной политики в области физической культуры и спорта изучались Е. Л. Корниенко<sup>3</sup>.

М. В. Вулах и Ю. Д. Якубов раскрыли механизмы развития физической культуры и спорта на региональном уровне<sup>4</sup>.

Развитие спортивной политики на региональном уровне изучалось также В. В. Поповой, М. Г. Полухиной и др.<sup>5</sup>

**Проблема исследования** обусловлена необходимостью улучшения основных показателей развития физической культуры и массовых видов спорта и недостаточной разработанностью технологии создания условий для их развития в условиях региона.

**Объектом исследования** является государственная политика в области физической культуры и спорта.

**Предметом исследования** является механизм создания условий для развития физической культуры и массового спорта в Белгородской области.

---

<sup>1</sup> Аронов Г. З. Муниципальная политика в сфере физической культуры: организационные и правовые основы // Проблемы современной экономики. 2012. № 3; Соколов А. С. О муниципальной спортивной политике // Спорт для всех: межд. Интернет-журнал. URL: [http:// www.lib.sportedu.ru>press/sfa/1998N1/p36-38.htm](http://www.lib.sportedu.ru>press/sfa/1998N1/p36-38.htm) (дата обращения: 10.04.2017).

<sup>2</sup> Енченко И. В. Особенности развития спорта в США // Современный научный вестник. 2016. № 2; Чернов Е. С. Особенности развития услуг физической культуры и спорта за рубежом // Экономика и предпринимательство. 2016. № 11-1.

<sup>3</sup> Корниенко Е. Л. Проблемы и перспективы развития государственной политики в области управления физической культурой и массовым спортом в Российской Федерации // Научный альманах. 2015. № 11-1.

<sup>4</sup> Вулах М. В. Управление физической культурой и спортом на региональном уровне // Вестник Саратовской государственной юридической академии. 2012. № 6 (89); Якубов Ю. Д. Основные проблемы региональной политики в области физической культуры и спорта в Российской Федерации // Ученые записки Казанского университета. 2014. № 1.

<sup>5</sup> Попова В. В. Приоритетные направления развития адаптивной физической культуры и спорта на региональном уровне // Наука сегодня: теоретические и практические аспекты. 2015; Полухина М. Г. Состояние и перспективы развития сферы физической культуры и спорта на региональном и местном уровнях // Вестник сельского развития и социальной политики. 2016. № 1(9).

**Цель исследования** – разработка рекомендаций по созданию условий для развития физической культуры и массового спорта среди различных категорий населения Белгородской области.

**Задачи исследования:**

1. Изучить теоретические основы развития физической культуры и массового спорта.
2. Проанализировать практику создания условий для развития физической культуры и массового спорта в Белгородской области.
3. Предложить направления совершенствования деятельности органов исполнительной власти Белгородской области по созданию условий для развития физической культуры и спорта.

**Теоретико-методологические основы исследования.** В процессе подготовки выпускной квалификационной работы использовались различные методы исследования, необходимые для решения поставленных задач.

В основу данного исследования положен системный подход, который позволяет описать, объяснить и предсказать поведение системы.

Е. А. Парыгина в своей статье «О физической культуре и спорте: проблемы системного подхода» проанализировала эффективность системного подхода в истории науки о физической культуре и спорте<sup>1</sup>. Другие современные авторы также определяют системность как наиболее важную черту развития физической культуры и спорта.

На основе описательного метода (на базе собранного и изученного материала по физической культуре и спорту) удалось рассмотреть и описать отношение населения к сфере физической культуры и массового спорта, как основной ценности.

Сравнительный метод использовался для анализа состояния физической культуры и спорта. С помощью нормативно-правового метода была рассмотрена законодательная база физической культуры и спорта.

---

<sup>1</sup> Парыгина Е. А. Российская наука о физической культуре и спорте: проблемы системного подхода // Омский научный вестник. 2012. № 6.

В выпускной квалификационной работе использовались методы, используемые как на эмпирическом, так и на теоретическом уровне (анализ и синтез), а также анализ документов.

**Эмпирическую базу** исследования составляют нормативно-правовые акты федерального и регионального уровня, регламентирующие данную сферу<sup>1</sup>, документы текущего делопроизводства, отчетности структурных подразделений управления физической культуры и спорта области.

**Научно-практическая значимость.** Практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в возможности использования ее результатов и рекомендаций в деятельности органов государственного и муниципального управления.

**Структура выпускной квалификационной работы.** Данная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка источников и литературы и приложения.

---

<sup>1</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (в ред. от 28.03.2017) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство; Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» : Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 302 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство; Об утверждении федеральной целевой программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы» : Постановление Правительства РФ от 21 января 2015 г. № 30 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство; О физической культуре и спорте в Белгородской области : закон от 1 марта 2017 г. № 147 (в ред. от 01.03.2017) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство; Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014 - 2020 годы» : Постановление Правительства Белгородской области от 30 декабря 2013 г. № 529-пп // Белгородские известия. – 2014. – № 2. – 30 января; Об утверждении стратегии развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы : Постановление Правительства Белгородской области от 19 ноября 2012 г. № 463-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф.». Разд. «Законодательство».

## РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В РЕГИОНЕ

Современная Россия ориентирована на социально-экономическое развитие и преобразование. При этом необходимо учитывать все мероприятия, которые будут направлены на повышение качества жизни населения, улучшение здоровья россиян, а также воспитание подрастающего поколения. Всему этому в определенной степени способствует развитие физической культуры и спорта<sup>1</sup>.

Физическая культура и спорт – это сфера, деятельность которой направлена на повышение работоспособности, двигательной активности, физического и психологического здоровья.

Федеральный закон от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» дает следующее определение: «физическая культура – это часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности, формирования здорового образа жизни и социальной адаптации путем физического воспитания, физической подготовки и физического развития»<sup>2</sup>.

Одним из компонентов физической культуры можно выделить спорт, развитие которого определяется потребностью населения в воспитательной и игровой деятельности, необходимостью и возможностью человека проявить все свои физические возможности.

Спорт – это совокупность видов спорта, которая складывается в соревновательной форме и требует специальной подготовки к ним. Именно

---

<sup>1</sup> Физическая культура и спорт как одно из важнейших направлений в развитии подрастающего поколения : материалы I всероссийской науч. конф. с международным участием. Чурапча, 2017. С. 184.

<sup>2</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации : федер. закон от 04 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (в ред. от 28.03.2017) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

этим спорт и отличается от физической культуры. Говоря о видах спорта, то можно выделить массовый спорт и спорт высших достижений<sup>1</sup>.

Массовый спорт – часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическое развитие граждан посредством проведения организованных и (или) самостоятельных занятий, а также участия в физкультурных мероприятиях и массовых спортивных мероприятиях<sup>2</sup>.

Массовый спорт включает в себя занятия отдельными видами спорта, которые являются разнообразными и массовыми, и имеет несколько целей: предоставление возможности заниматься спортом всем желающим, привлечение к занятиям широких масс, снятие нервного и эмоционального напряжения, повышение работоспособности и укрепление здоровья.

Спорт высших достижений, в свою очередь, имеет целью достижение максимальных спортивных результатов, которые будут превышать уже достигнутые ранее. Он направлен на достижение высоких результатов на всероссийских и международных соревнованиях<sup>3</sup>.

В рамках написания выпускной квалификационной работы также необходимо определить следующие понятия:

- профессиональный спорт – часть спорта, направленная на организацию и проведение профессиональных спортивных соревнований;
- школьный спорт – часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическую подготовку обучающихся в общеобразовательных организациях, их подготовку к участию и участие в физкультурных

---

<sup>1</sup> Данилова А. В. К проблеме содержания спортивной и физической культуры личности // Теория и практика физ. культуры. 2013. № 6. С. 25.

<sup>2</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (в ред. от 28.03.2017) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

<sup>3</sup> Развитие физической культуры и спорта как условие повышения уровня и качества жизни населения региона : Всероссийская науч.- практ. конф. Грозный, 2017. С. 106.

мероприятиях и спортивных мероприятиях, в том числе в официальных физкультурных мероприятиях и спортивных мероприятиях<sup>1</sup>.

Таким образом, спорт и физическая культура – это составная часть всего воспитательного процесса подрастающего поколения нашей страны. Они являются одним из условий организации здорового образа жизни всех категорий населения области.

Говоря о понятии «управление» в широком смысле, – это свойство целостных динамичных систем производить структурную и функциональную перестройку в ответ на изменения в условиях внутренней и внешней среды их существования. Данная тема была представлена в работах представителей школы научного менеджмента (Ф. Тейлор), классической школы (А. Файоль, Г. Эмерсон).

Управление, возникнув фактически как управление именно производством, в процессе своего развития все больше внимания отдает именно управлению людьми, говоря другими словами – управлению в социальной жизни. Поэтому не случайно, что в настоящее время огромное значение отдается именно спортивному менеджменту. Исходя из этого, следует определить следующие понятия:

– управление физической культурой и спортом – это система конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития отрасли физической культуры и спорта в целях наиболее полного удовлетворения потребностей населения в физическом совершенствовании<sup>2</sup>.

– спортивный менеджмент – это теория и практика эффективного управления организациями физкультурно-спортивной направленности в современных рыночных условиях<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации : федер. закон от 04 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (в ред. от 28.03.2017) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

<sup>2</sup> Хойя Рассел. Спортивный менеджмент: принципы и применение. М., 2014. С. 31.

<sup>3</sup> Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. М., 2016. С. 28.

Рассматривая физическую культуру и спорт как отрасль народного хозяйства, имеет смысл использовать именно понятие «управление физической культурой и спортом». Говоря же об управлении деятельностью физкультурно-спортивных организаций в рыночных отношениях, используют понятие «менеджмент в физической культуре и спорте»<sup>1</sup>.

Механизм менеджмента в сфере физической культуры и спорта – это комплекс методов и форм, которые обеспечивают эффективную реализацию всех целей физкультурно-спортивных организаций, а также полностью удовлетворяют потребности их работников и потребителей, производимых ими услуг<sup>2</sup>.

Говоря о функциях управления в сфере физической культуры и спорта, можно сказать, что они представляют собой обособленные направления управленческой деятельности, позволяющие осуществить управленческое воздействие. Все функции связаны между собой и образуют особый механизм управления<sup>3</sup>.

В управлении физической культурой и спортом можно выделить следующие основные принципы.

Принцип демократического централизма. Данный принцип говорит о том, что вопросы физической культуры и спорта находятся в совместном ведении Российской Федерации и ее субъектов, и проявляется в централизованном управлении отраслью.

Принцип научности, который обуславливает необходимость построения всей системы управления именно на новейших научных данных, которые будут характеризовать весь процесс развития физической культуры и спорта.

---

<sup>1</sup> Переверзин И. И. Менеджмент спортивной организации. М., 2010. С. 43.

<sup>2</sup> Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. М., 2013. С. 32.

<sup>3</sup> Виноградов П. А. О состоянии и тенденциях развития физической культуры и массового спорта в Российской Федерации (по результатам социологических исследований). М., 2013. С. 29.

Принцип плановости. Главной особенностью этого принципа можно выделить плановое финансирование физической культуры. Установление темпов и направлений развития на определенный период также характеризует принцип плановости.

Принцип иерархичности. Он основывается на взаимосвязи всех уровней управления физической культурой и спортом.

Принцип сочетания отраслевого и территориального управления. Данный принцип основывается на административно-территориальном делении страны и отраслевой структуре народного хозяйства. Он может означать, например, что физкультурно-спортивная организация может функционировать как по территориальному, так и по отраслевому принципу.

Принцип экономичности и эффективности. Он предполагает возможность экономии сил и наиболее эффективное применение труда.

Принцип ответственности. Определяется установлением прав и обязанностей физкультурно-спортивных организаций, их руководителей и сотрудников. Данный принцип также можно связать с делегированием полномочий, когда руководитель передает часть своих обязанностей подчиненным.

Принцип сочетания материального и морального стимулирования. Основной характеристикой данного принципа является присвоение государственных наград, предполагающее прибавку к заработной плате.

Управление физической культурой и спортом осуществляется на трех уровнях<sup>1</sup>:

- федеральном;
- региональном;
- муниципальном.

Стратегические цели и задачи физической культуры определяются на федеральном уровне. На региональном уровне данные цели и задачи

---

<sup>1</sup> Управление развитием сферы физической культуры и спорта в Российской Федерации : материалы международной науч.- практ. конф. Уфа, 2016. С. 138.

детализируются, и выявляются специфические проблемы развития физической культуры и спорта в регионе. Конкретизация и решение выявленных проблем с учетом возможностей происходит уже на муниципальном уровне<sup>1</sup>.

Государственное управление развитием социальной сферы, включая сферу физической культуры и спорта, рассматривают как деятельность всех органов государственной власти, которая определяет цели развития, разработку и осуществление регулирующих и координирующих влияний на все сферы общества для удовлетворения потребностей населения<sup>2</sup>.

К компетенции Российской Федерации по вопросам физической культуры и спорта (далее – ФКиС) относится следующее: реализация государственной политики в области физкультуры и спорта; подготовка сборных команд РФ, а также организация и проведение межрегиональных, всероссийских спортивных мероприятий, Олимпийских игр, Паралимпийских игр, Чемпионатов мира; пропаганда ФКиС, а также содействие развитию детско-юношеского спорта; смотры физической подготовки граждан допризывного и призывного возрастов, разработка методических рекомендаций для них; материально-техническое, медицинское, антидопинговое обеспечение, а также обеспечение общественного порядка при проведении спортивных мероприятий; научно-методическое обеспечение, разработка и утверждение программ и учебных планов занятий ФКиС, а также организация научных исследований в области ФКиС; организация строительства и реконструкции объектов спорта,

---

<sup>1</sup> Изаак С. И. О совершенствовании нормативно-правового обеспечения развития физической культуры и спорта на федеральном, региональном и муниципальном уровнях // Спорт: экономика, право, управление. 2013. № 1. С. 23.

<sup>2</sup> Добрынин А. С. Основные проблемы развития спорта в регионе и роль спортивного менеджмента в их решении // Научный Альманах. 2015. № 12-1.

включая разработку требований к спортивному инвентарю; учреждение государственных наград РФ<sup>1</sup>.

К полномочиям субъектов Российской Федерации в области физической культуры и спорта относятся: определение основных задач и направлений развития физической культуры и спорта в субъектах РФ; учреждение почетных званий, премий и иных форм поощрения в области физической культуры и спорта субъектов РФ; организация развития национальных видов спорта, а также проведение региональных физкультурных мероприятий; утверждение порядка формирования и обеспечения спортивных сборных команд субъектов РФ; обеспечение деятельности региональных центров спортивной подготовки; присвоение спортивных разрядов и квалификационных категорий спортивных судей; реализация мер по развитию ФКиС инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья, адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в субъектах РФ; организация подготовки и дополнительного профессионального образования кадров в области физической культуры и спорта; осуществление иных установленных в соответствии с законодательством Российской Федерации и законодательством субъектов Российской Федерации полномочий<sup>2</sup>.

Сейчас управление развитием физической культуры играет важную роль не только на федеральном уровне, но и на региональном. Вопросы именно регионального управления развитием физической культуры и спорта стали объектом исследования многих отечественных ученых, а также управленцев всех уровней.

Региональное управление в настоящий момент осуществляется по нескольким направлениям:

- 1) реорганизация системы управления данной отрасли;

---

<sup>1</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации : федер. закон от 04 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (в ред. от 28.03.2017) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

<sup>2</sup> Там же.

2) совершенствование функционирования отрасли за счет разработки новой нормативно-правовой базы;

3) переход на программно-целевое управление и поиск новых источников финансирования<sup>1</sup>.

Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» оставляет широкое поле законотворческой деятельности для региональной власти. Совместно с органами исполнительной власти они вправе принимать собственные правовые акты, которые будут дополнять положения федерального закона.

Закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» позволяет органам власти осуществлять:

– разработку и реализацию программ развития физической культуры и спорта в своем регионе;

– внедрение в режим труда и учебы физической культуры и спорта для всех категорий населения;

– организацию спортивно-массовых мероприятий, а также международных спортивных соревнований;

– увеличение количества спортивных клубов и школ, спортсменов для сборных команд РФ по различным видам спорта;

– формирование органов управления физической культурой.

Все это помогает созданию эффективной системы управления физической культурой и массовым спортом в регионе.

Стратегической целью развития сферы физической культуры и спорта на региональном уровне можно считать формирование здорового образа

---

<sup>1</sup> Петренко А. Н. Управление развитием физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации // Современные тенденции развития науки и технологий. 2015. № 7-7. С. 87.

жизни населения, обеспечение развития спорта, создание условий, которые будут обеспечивать возможность систематических занятий спортом<sup>1</sup>.

Несмотря на всю важность физической культуры и спорта, и ту роль, которую они играют в жизни всего населения, 85% россиян, в том числе 65% детей и молодежи, не занимаются физической культурой и спортом систематически<sup>2</sup>. Данная проблема обуславливает важность развития физической культуры и спорта в регионах, а также необходимость повышения эффективности управления в данной области<sup>3</sup>.

Стратегия развития физической культуры и спорта базируется на сочетании успешного роста всех составляющих этой сферы, а именно: массового спорта, спорта высших достижений и профессионального спорта<sup>4</sup>.

В развитии физической культуры и массового спорта большую роль играет их популяризация, которая имеет несколько проблем: отсутствие на федеральных телеканалах телепередач о массовом спорте; отсутствие социальной рекламы, направленной на вовлечение населения в занятия физической культурой и массовым спортом; отсутствие во многих школах спортивных «пятиминуток»; недостаточное внимание массовому и дворовому спорту<sup>5</sup>.

Популяризацию физической культуры и спорта необходимо направить на создание спортивного стиля жизни и моду на занятия спортом. Она

---

<sup>1</sup> Совершенствование институтов развития отрасли физической культуры и спорта как одно из направлений развития региона : материалы международной науч.- практ. конф. Воронеж, 2017. С. 78.

<sup>2</sup> Гончарук С. В Развитие физической культуры и массового спорта по Белгородской области // Велес. 2017. № 3-1 (45). С. 130.

<sup>3</sup> Гончарук С. В Развитие физической культуры и массового спорта по Белгородской области // Велес. 2017. № 3-1 (45). С. 130.

<sup>4</sup> Иванов А. В. Стратегическое развитие отрасли физической культуры и спорта // Педагогика, психология и медико-биологические проблемы физического воспитания и спорта. 2008. № 6. С. 2.

<sup>5</sup> Кузнецова Е. В. Проблемы популяризации физической культуры и массового спорта среди молодежи // Социально-экономические аспекты развития современного общества. 2014. № 3. С. 134.

должна быть адресована человеку, показывая ему особое значение физической культуры и спорта в воспитательном процессе<sup>1</sup>.

Говоря о развитии физической культуры и спорта, нельзя забывать об услугах в этой области. Услуги сферы физической культуры и спорта являются социально-значимыми среди всего рынка услуг государства и направлены на решение существующих социальных проблем в обществе.

Услуги физической культуры и спорта включают следующие разделы:

1. Проведение занятий по физической культуре и спорту, проведение спортивно-зрелищных мероприятий.

2. Предоставление объектов физической культуры и спорта для населения, прочие услуги физической культуры и спорта.

Развитие физической культуры и спорта также включает в себя спортивную инфраструктуру. Введение новых спортивных объектов и модернизация уже имеющихся (тренировочные центры и базы, учебные заведения спортивного образования, детско-юношеские школы олимпийского резерва, арены, тренировочные залы, стадионы, корты, бассейны, велотрассы и так далее), способствуют увеличению темпов развития физической культуры и спорта во всех регионах нашей страны<sup>2</sup>.

Политика в области развития физической культуры и спорта, направленная на развитие спорта высших достижений, устарела, так как приоритетным направлением для развития отрасли является массовый спорт. Многие регионы развивают это направление, о чем свидетельствуют достигнутые показатели по обеспеченности материально-технической базой. Как правило, их финансирование происходит за счет регионального бюджета. Таким образом, развитие спортивной инфраструктуры во многом

---

<sup>1</sup> Кокарева Ю. Е. Роль пропаганды в развитии физической культуры и здорового образа жизни в современной России // Инновационная наука. 2016. № 11-3. С. 175.

<sup>2</sup> Соломахина Т. Р. Оценка влияния обеспеченности спортивной инфраструктурой на возможности населения заниматься спортом // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2017. № 3-1. С. 133.

зависит от политики, поддержки государства и распределения ресурсов внутри региона<sup>1</sup>.

Одной из основных составляющих социальной политики государства является совершенствование государственного управления и регулирования развития системы физической культуры и массового спорта.

В настоящее время эффективным способом решения существующих проблем является программно-целевой механизм, который обеспечивает сбалансированность процесса развития соответствующей отрасли, обеспечивая четкую координацию и согласованность действий органов публичного управления, учреждений, организаций различных уровней и сфер деятельности<sup>2</sup>.

Внедрение целевых программ развития сферы физической культуры и спорта связано с тем, что на сегодняшний день уже недостаточно фрагментарного улучшения отдельных подсистем, характеристик управленческого процесса и методов управления. Необходима система взаимосвязанных мероприятий, которая будет разработана с помощью научно-методического инструментария, количественного и качественного анализа.

Государственная поддержка развития отрасли физической культуры и массового спорта началась с реализации федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы». Программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы», опираясь на результаты предшествующей программы, призвана закрепить достигнутые ею содержательные, методологические и организационные заделы<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Соломахина Т. Р. Оценка влияния обеспеченности спортивной инфраструктурой на возможности населения заниматься спортом // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2017. № 3-1. С. 137.

<sup>2</sup> Содержание программно-целевого механизма в развитии физической культуры и спорта Пензенской области : материалы международной науч.-практ. конф. Пенза, 2016. С.76.

<sup>3</sup> Там же. С.77.

Данная программа утверждена в целях определения направлений реализации государственной политики, которая предусматривает создание для граждан условий, позволяющих получить им доступ к развитой инфраструктуре и систематически заниматься физической культурой и спортом.

Основными задачами программы являются: развитие инфраструктуры физической культуры и спорта, в том числе строительство и реконструкция спортивных объектов шаговой доступности; развитие материально-технической базы спорта высших достижений для подготовки спортсменов; создание условий для подготовки и совершенствования спортсменов и тренеров; создание условий для формирования, подготовки и сохранения спортивного резерва<sup>1</sup>.

В рамках программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы» решаются многие вопросы по созданию условий для развития спорта высших достижений, массового спорта и совершенствования условий для формирования молодежного спортивного резерва.

Все мероприятия, реализованные в рамках данной программы, позволят обеспечить условия для развития физической культуры и спорта в Российской Федерации.

В 2008 году была начата разработка «Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2020 года». Данный документ объединил все структуры для решения проблем развития физической культуры и спорта в РФ и создал направления дальнейшего развития<sup>1</sup>.

Стратегия свидетельствует о том, что проделана огромная работа по популяризации физической культуры, что привело к положительным результатам.

---

<sup>1</sup> Об утверждении федеральной целевой программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016 - 2020 годы»: Постановление Правительства РФ от 21 января 2015 г. № 30 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

Согласно данной стратегии, доля населения, систематически занимающегося спортом должна достичь 40% в 2020 году. Среди обучающихся, этот показатель должен быть равен 80%<sup>1</sup>.

Для достижения всех поставленных целей «Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2020 года» предлагается новая система физического и спортивного воспитания населения нашей страны, а также новые организационные основы управления развитием физической культуры и спорта.

На основе новой системы предполагаются пути развития физической культуры и массового спорта всех групп населения, начиная с дошкольников и заканчивая старшим населением.

В настоящее время в Российской Федерации наблюдается прогрессивная динамика показателей состояния физической культуры и спорта, что в свою очередь говорит о развитии физической культуры и массового спорта среди всех категорий населения. К таким тенденциям можно отнести:

- рост числа спортивных сооружений;
- рост числа населения, занимающегося физической культурой и спортом;
- рост затрат на 1 человека, занимающегося физической культурой и спортом, рост средних затрат на 1 учащегося в спортивной школе;
- рост выделенных средств на проведение соревнований спортсменов-инвалидов;
- увеличение объема финансирования физической культуры и спорта из федерального бюджета, увеличение капитальных вложений на развитие баз и центров олимпийской подготовки из федерального бюджета;
- рост численности кадров в области физической культуры и спорта;

---

<sup>1</sup> Гаркавенко В. А. Анализ динамики основных показателей развития физической культуры и массового спорта в Российской Федерации // Вестник спортивной науки. 2013. № 5 (5). С. 102.

– рост количества присвоенных спортивных разрядов и званий<sup>1</sup>.

В то же время существует ряд проблем в развитии сферы физической культуры и спорта: привлечение населения к систематическим занятиям физической культурой и массовым спортом является недостаточным; недостаточное развитие спортивной инфраструктуры; недостаток профессиональных кадров; утрата традиций российского массового спорта; отсутствие активной пропаганды физической культуры и массового спорта как составляющей части здорового образа жизни<sup>2</sup>.

Разрабатывая свою собственную систему управления физической культурой и спортом, необходимо учитывать следующее:

– наличие в регионе достаточного числа спортивных объектов, школ, а также тренеров и профессиональных спортсменов.

– уровень рождаемости и тенденции старения населения. Если в регионе выявлено общее старение, то при подготовке программ развития физической культуры и спорта отдаются приоритеты для работы со старшей возрастной категорией;

– потребление алкоголя, наркотических средств и табачных изделий. В случае проявления этих моментов, региональным органам управления физической культурой и спортом необходимо направить силы на популяризацию ценности здорового образа жизни;

– численность людей с избыточным весом. Увеличение этого числа требует мер по усилению спортивно-массовой работы;

---

<sup>1</sup> Гаркавенко В. А. Анализ динамики основных показателей развития физической культуры и массового спорта в Российской Федерации // Вестник спортивной науки. 2013. № 5 (5). С. 103.

<sup>2</sup> Влияния физической культуры и спорта на социально-экономическое развитие региона : материалы международной науч.-практ. конф. М., 2015. С. 110.

– развитие спортивного бизнеса. Необходима выработка совместной политики по развитию физической культуры и спорта, так как частные спортивные организации ведут значимую работу в регионе<sup>1</sup>.

Таким образом, на основании проведенного исследования теоретических аспектов развития сферы физической культуры и массового спорта можно сделать следующие выводы. Во-первых, физическая культура и спорт являются составной частью культуры человека, которая представляет собой совокупность ценностей и норм, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, являясь при этом одним из условий организации здорового образа жизни всех категорий населения области.

Во-вторых, управление физической культурой и спортом – это деятельность, направленная на обеспечение эффективного и планомерного развития отрасли физической культуры и спорта, подразумевающая определенные функции и методы управления данной сферой и осуществляемая на трех уровнях: федеральном, региональном и муниципальном. Стратегическими целями развития сферы физической культуры и спорта на региональном уровне можно считать формирование установок на здоровый образ жизни у населения, развитие массового спорта, а именно создание условий, которые будут обеспечивать возможность систематических занятий для населения.

В-третьих, созданию эффективной системы управления физической культурой и массовым спортом в регионе помогает: разработка и реализация программ развития физической культуры и спорта в регионе; внедрение в режим труда и учебы физической культуры и спорта для всех категорий населения; организация спортивно-массовых мероприятий, а также международных спортивных соревнований; увеличение количества

---

<sup>1</sup> Пакулина И. С. Создание современной системы эффективного управления развитием спорта в регионе // Вестник государственного и муниципального управления. 2013. № 1. С. 94.

спортивных клубов и школ, спортсменов для сборных команд по различным видам спорта и формирование органов управления физической культурой.

## **РАЗДЕЛ II. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ СОЗДАНИЯ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Уровень и качество развития сферы физической культуры и массового спорта в Российской Федерации в новых социально-экономических условиях в большой степени зависит от эффективности управления данной сферой на региональных уровнях.

Основной задачей региональной политики является создание условий для развития физической культуры и массового спорта среди широких масс и различных групп населения, как эффективного средства привлечения к активному образу жизни, повышению уровня физического развития и оздоровления<sup>1</sup>.

Формирование здорового образа жизни населения, повышение социальной активности, продление жизни, сохранение за регионом имиджа всероссийского центра спорта – стратегическая задача развития физической культуры и спорта в Белгородской области.

По направлению «Физическая культура и массовый спорт» Белгородская область занимает 7 место среди 85 субъекта РФ и входит в десятку лучших субъектов. По итогам 2016 года Белгородская область заняла второе место среди регионов до 2 млн. жителей в общероссийском рейтинге по организации физкультурно-спортивной работы, что еще раз говорит о положительных тенденциях в развитии физической культуры и массового спорта в области.

В Белгородской области культивируется 67 видов спорта, из них 10 базовых: 7 видов спорта, включенных в программу Олимпийских игр: бокс, волейбол, легкая атлетика, плавание, прыжки на батуте, пулевая стрельба и художественная гимнастика; 1 вид спорта, включенный в программу Паралимпийских игр – спорт лиц с поражением ОДА; 1 вид спорта

---

<sup>1</sup> Полухина М. Г. Пути развития физической культуры и спорта на региональном и местном уровнях // Образование, наука и производство. 2015. № 2.

включенный в программу Сурдлимпийских игр – спорт глухих; 1 неолимпийский вид спорта – самбо.

На начало 2016 года одними из приоритетных направлений в развитии физической культуры и массового спорта в Белгородской области можно выделить: формирование единой структуры управления физической культурой и массовым спортом в муниципальных образованиях области; увеличение доли населения области, систематически занимающегося физической культурой и массовым спортом, через строительство и реконструкцию спортивных сооружений; вовлечение в проводимые спортивно-массовые мероприятия всех категорий населения области; повышение квалификации тренеров, а также привлечение в сферу физической культуры и массового спорта новых кадров; внедрение на территории области Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО); реализация мер по увеличению деятельности спортивных сооружений области (повышение качества, расширение спектра услуг, предоставляемых спортивными учреждениями).

Высокий уровень в области отмечен по таким направлениям, как физическая культура и массовый спорт, а также материальная база и подготовка спортивного резерва. В свою очередь, управление физической культуры и спорта проводит ежегодный смотр-конкурс на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы в муниципалитетах по 17 показателям. В первой группе многолетними лидерами являются Старооскольский и Губкинский городские округа. Среди муниципалитетов второй группы традиционными лидерами являются Ракитянский и Прохоровский районы.

Доля населения Белгородской области, систематически занимающегося физической культурой и массовым спортом, в 2016 году составила 38,3% от общей численности населения (387090 человек).

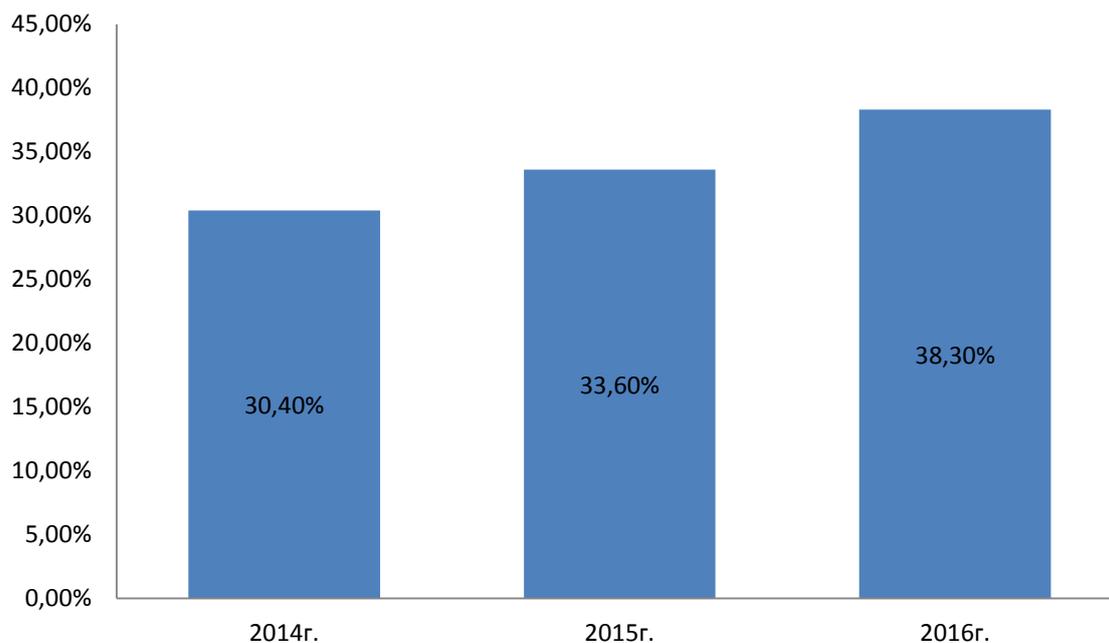


Рис. 1. Доля населения Белгородской области, систематически занимающегося физической культурой и массовым спортом

Численность населения, занимающегося в секциях и группах, в 2015 году составила 370,7 тыс. человек<sup>1</sup>. Данные статистики за несколько лет можно увидеть на следующей диаграмме.

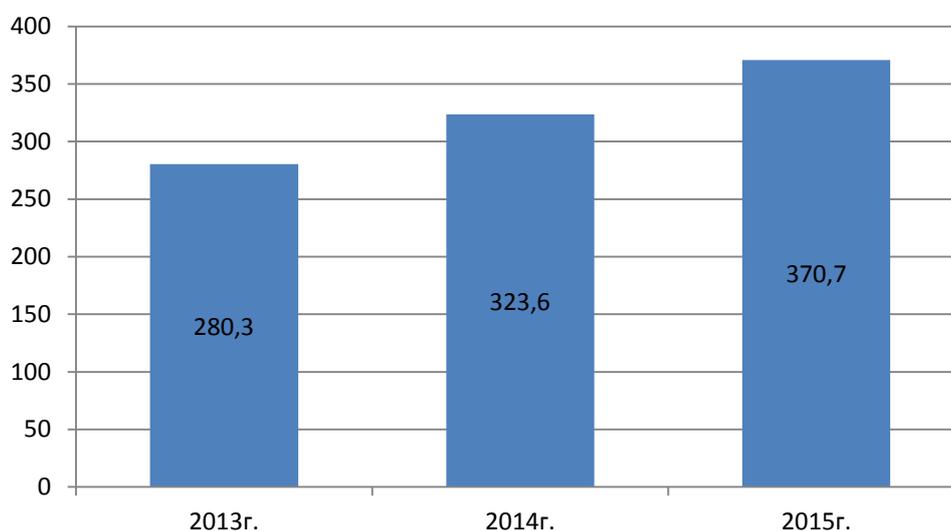


Рис. 2. Численность занимавшихся в спортивных секциях и группах - всего, тыс. человек

<sup>1</sup> Белгородская область в цифрах. 2016 : Крат. стат. сб. Белгородстат. 2016.

Большое внимание в Белгородской области уделяется постройке новой спортивной инфраструктуры, которая позволяет вовлекать в сферу физической культуры и массового спорта все более широкие слои населения.

Привлечение жителей Белгородской области к систематическим занятиям физической культурой и спортом невозможно без создания необходимых условий по месту жительства. Спортивные сооружения, которые находятся в шаговой доступности, пользуются популярностью и привлекают людей самых разных возрастов. Одним из условий привлечения населения к занятиям физической культурой является наличие спортивных площадок, соответствующих современным требованиям<sup>1</sup>.

С 2006 года в Белгородской области введены в эксплуатацию 321 спортивных сооружения по государственной программе «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области до 2020 года» за счет средств федерального и областного бюджета.

В 2015 году были введены в эксплуатацию новые спортивные сооружения: плавательный бассейн в г. Новый Оскол, центр спортивной гимнастики в г. Белгород, стадион в г. Короча, футбольные поля с искусственным покрытием в г. Валуйки и г. Белгород, 6 открытых спортивных площадок в Чернянском районе.

В структуру материально-технической базы физической культуры и спорта входят 5776 спортивных сооружений, в том числе 47 стадионов с трибунами, 831 спортивный зал, 145 плавательных бассейна<sup>2</sup>.

На территории Белгородской области функционируют 973 плоскостных спортивных сооружений, из них подлежит включению во Всероссийский реестр объектов спорта – 67, включены в реестр – 61.

---

<sup>1</sup> Об утверждении стратегии развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы : Постановление Правительства Белгородской области от 19 ноября 2012 г. № 463-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф.». Разд. «Законодательство».

<sup>2</sup> База данных показателей муниципальных образований. URL: <http://www.belg.gks.ru> (дата обращения: 30.04.2017).

По линии ПАО «Газпром» с 2015 года введено в эксплуатацию 25 многофункциональных спортивных площадок открытого типа. На сегодняшний день в области также ведется активное строительство новых физкультурно-оздоровительных комплексов, ледовых арен, плавательных бассейнов, спортивных площадок. Ежегодно увеличивается количество катков и хоккейных коробок, заливаемых в зимний период.

Широко развивается спортивная инфраструктура зон отдыха, парков, где жители области имеют возможность заниматься велоспортом, летом кататься на роликах, зимой - на лыжах. Все эти меры помогают расширить возможности населения Белгородской области самостоятельно заниматься физической культурой и спортом, в том числе всей семьей.

В Белгородской области функционирует 45 спортивных школ, из них в отрасли «физическая культура и спорт» - 27 школ. В рамках проводимой на территории Российской Федерации модернизации подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации в 2016 году в организации нового типа преобразованы 17 спортивных школ.

Большое внимание уделяется дальнейшему совершенствованию подготовки физкультурных кадров. Подготовку физкультурных кадров в области осуществляют ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», ГБОУ СПО «Белгородский педагогический колледж». В сфере физической культуры и массового спорта за 2015 год было аттестовано 28 руководителей и специалистов. В спортивных школах Белгородской области трудятся более 700 тренерских кадров.

Ежегодно проводятся областные чемпионаты и первенства по видам спорта, всероссийские массовые соревнования, а также всероссийские массовые акции. В соответствии с запланированными мероприятиями, в 2015 году на территории Белгородской области было проведено 176 физкультурно-массовых и спортивных мероприятий, в которых приняло участие более 135 тыс. человек. Белгородские спортсмены участвовали в 111

выездных международных, Всероссийских и зональных соревнованиях. В 2016 году проведено свыше 1000 спортивных мероприятий, из них 288 областных, более 10 межрегиональных и 7 всероссийских. Традиционными стали: спартакиада сборных команд муниципальных районов и городских округов «За физическое и нравственное здоровье нации», ставшая смотром всей физкультурно-спортивной работы в городах и районах области, спартакиада среди команд сельских поселений, отраслевые спартакиады, спартакиада ветеранов, спартакиада допризывной и призывной молодежи и другие мероприятия.

Современные уличные виды спорта так же привлекают внимание молодежи. В Белгородской области активно развиваются такие виды спорта, как воркаут, картинг и другие.

На территории Белгородской области было построено свыше 45 площадок, приспособленных для «Workout».

С 2014 года в Белгородской области стартовал пилотный проект по внедрению комплекса Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) (далее – Комплекс ГТО). Целью проекта является обеспечение условий для мотивации жителей Белгородской области к систематическим занятиям физической культурой с целью укрепления здоровья, гармоничного и всестороннего развития личности и воспитания патриотизма.

В рамках реализации Всероссийского физкультурно-спортивного Комплекса ГТО в 2016 году 186 тысяч жителей Белгородской области зарегистрировались в автоматизированной системе АИС ГТО. За 2016 год в тестировании приняло участие 93 662 человека, из них на знаки отличия Комплекса ГТО выполнили 26 999 человек:

- золотой знак – 5 075 человек;
- серебряный знак – 11 098 человек;
- бронзовый знак – 10 826 человек;

По итогам 2016 года Белгородская область заняла первое место в рейтинге субъектов Российской Федерации по внедрению Комплекса ГТО.

В 2015 году во всех муниципальных образованиях области также продолжилась работа по структурированию отрасли физической культуры и спорта, что в свою очередь позволило повысить доходность от предоставления платных услуг и расширить спектр физкультурно-спортивных услуг, оказываемых населению.

В рамках Стратегии развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы реализованы ряд областных проектов, целью которых является увеличение числа занимающихся физической культурой и спортом:

- проект «Развитие лыжного спорта в общеобразовательных учреждениях Белгородской области». Реализовывался с 15 января 2013 года по 30 декабря 2015 года и предусматривал создание 200 секций лыжного спорта и вовлечение в занятия лыжным спортом 8 000 учащихся. Цель проекта была достигнута;

- проект «Развитие гиревого спорта в Белгородской области». Реализовывался с 1.11.2012 года по 1.07.2015 года и дополнительно привлек к занятиям народным видом спорта 850 учащихся;

- проект «Создание системы соревнований по любительскому волейболу в Белгородской области». Реализовывался с 1.10.2015 года по 1.06.2016 года и предусматривал создание системы соревнований по любительскому волейболу в Белгородской области и вовлек в занятия свыше 120 мужских команд;

- проект «ГТОшка». Реализовывался с 15.12.2015 года по 15.06.2016 года и предусматривал создание позитивного персонажа ГТОшка и использование его в подготовке младших школьников к сдаче нормативов и проведению фестиваля «ГТОшки».

В 2017 году началась реализация проекта «Развитие базовых Олимпийских видов спорта на территории Белгородской области»

(Олимпийские надежды Белогорья), целью которого является увеличение количества занимающихся по программам спортивной подготовки по базовым олимпийским видам спорта с 16% до 50% от общего числа занимающихся к августу 2018 года.

Привлечение детей и подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом является одной из приоритетных задач в Белгородской области. Формирование потребности в систематических занятиях физической культурой необходимо начинать уже с дошкольного возраста. Создание эффективной системы физкультурно-оздоровительной работы с детьми является одним из важнейших аспектов, характеризующих качество дошкольного образования. В данных целях во всех дошкольных образовательных учреждениях области реализуются программы и современные технологии по физическому воспитанию детей, проводятся спортивно-массовые мероприятия, тиражирование передового педагогического опыта.

На сегодняшний день накоплен огромный опыт организации физкультурно-оздоровительных мероприятий с целью рекреации, оздоровления и восстановления работоспособности людей, занятых профессиональной деятельностью<sup>1</sup>.

Можно привести примеры хорошей постановки физкультурно-массовой работы в трудовых коллективах Белгородской области: ОЭМК (г. Старый Оскол); Лебединский ГОК (г. Губкин), ЖБК-1 (г. Белгород), ОАО «Белгородоблгаз» (г. Белгород) и агропромышленный холдинг «БЭЗРК-Белгранкорм», филиал ПАО «МРСК Центр» – «Белгородэнерго».

В 2013 году возродилось проведение спартакиад по наиболее массовым видам спорта. Их главная цель – привлечение внимания работодателей к здоровью своих работников. Трудовые коллективы являются важнейшим звеном приобщения людей к систематическим занятиям физической

---

<sup>1</sup> Антипенкова, И. В. Корпоративный спорт в системе физического воспитания трудоспособного населения // Теория и практика физ. культуры. 2013. № 8. С. 45.

культурой в целях оздоровления работников, повышения производительности труда, укрепления корпоративного единства<sup>1</sup>.

В 2013 году была проведена I Спартакиада трудовых коллективов Белгородской области, целью которой было укрепление здоровья и привлечение экономически активного населения области к систематическим занятиям физической культурой и спортом. В 2016 году прошла IV Спартакиада трудовых коллективов Белгородской области, в которой приняло участие более 500 спортсменов из 14 команд предприятий различных отраслей экономики и бюджетной сферы региона<sup>2</sup>.

Серьезное внимание в Белгородской области уделяется работе по вовлечению в физкультурно-спортивную деятельность инвалидов и лиц с ограниченными физическими возможностями.

Развитие физической культуры и спорта для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов является насущной проблемой в настоящее время. Проблема состоит в доступности объектов спорта и оснащенности спортивных сооружений для занятий физической культурой. Социально психологическая адаптация инвалидов в обществе имеет большое значение для данного слоя населения и достигается путем вовлечения спорта в их жизнь<sup>3</sup>.

С 2006 года в Белгородской области построено 33 спортивных объекта, приспособленных для лиц с ограниченными возможностями.

---

<sup>1</sup> Об утверждении стратегии развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы : Постановление Правительства Белгородской области от 19 ноября 2012 г. № 463-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф.». Разд. «Законодательство».

<sup>2</sup> Белгородская областная организация Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»: новости. URL: <http://www.belelprof.ru/news> (дата обращения: 22.05.2017)

<sup>3</sup> Доступность объектов спорта в регионе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов : материалы I всероссийской науч. конф. с международным участием. Чурапча, 2017. С. 223.

Из общего количества проживающих в области инвалидов на 2015 год около 2800 систематически занимались физической культурой и спортом. Среди детей в возрасте от 6 до 18 лет занималось около 700 человек.

Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом от общей численности инвалидов, способных по медицинским показаниям заниматься физической культурой, на 2015 год составила 7%.

Развитие и пропаганда физической культуры и спорта среди инвалидов в области осуществляется при непосредственном участии ГБУ «Центр адаптивного спорта и физической культуры Белгородской области» (ранее государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная адаптивная школа № 5 Белгородской области», созданного в 2013 году).

В 2016 году в Белгородской области успешно реализовался социально – значимый проект: фестиваль – марафон физической культуры, спорта, туризма, творчества и социальной адаптации людей с ограниченными возможностями здоровья «Мир равных возможностей» (далее – Фестиваль), целью которого являлось формирование чуткого отношения общества к лицам с ограниченными возможностями здоровья, социальная реабилитация людей с инвалидностью всех возрастных категорий Белгородской области, а также демонстрация силы воли и физических возможностей лиц с ограниченными возможностями здоровья (совершенствование связи здоровых людей и людей с инвалидностью при проведении спортивных мероприятий и творческих конкурсов).

Фестиваль включал в себя организацию и проведение 7 этапов, в которых приняло участие более 200 лиц с ограниченными возможностями здоровья, свыше 30 организаций и предприятий, более 1500 волонтеров, судей, организаторов и участников.

Данное событие стало значимым для лиц с ограниченными возможностями здоровья и повысило их интерес к занятиям физической культурой и спортом.

В настоящее время данный Фестиваль проводится во второй раз, начиная с марта 2017 года, и закончится в октябре 2017 года.

В Белгородской области реализовалась программа "Развитие стрелковых видов спорта среди граждан с ограниченными физическими возможностями здоровья на 2010 - 2013 годы", разработанная Белгородской региональной общественной организацией "Федерация Спорта глухих, Спорта слепых и Спорта лиц с поражением опорно-двигательного аппарата".

На территории региона развиваются следующие паралимпийские и сурдолимпийские виды спорта: легкая атлетика, плавание, пулевая стрельба, волейбол, баскетбол, гандбол, футбол, настольный теннис. Проводится работа по внедрению и развитию зимних паралимпийских видов спорта.

В городах и районах области организована работа 10 физкультурно-спортивных клубов для инвалидов, в которых занимается 702 спортсмена. Доля желающих заниматься паралимпийскими видами спорта ежегодно увеличивается.

Занятие физической культурой людьми старшего возраста играет важную роль не только в укреплении здоровья, но и позволяет приостанавливать возрастную инволюцию, прежде всего, физических качеств, замедлить процессы старения, стимулировать и поддерживать необходимую умственную и физическую работоспособность.

25 мая 2017 года в г. Белгород прошел финал III Спартакиады пенсионеров Белгородской области. Около 200 участников из разных районов приняли участие в 6 видах программы: легкая атлетика, дартс, плавание, пулевая стрельба, настольный теннис и комбинированная эстафета.

В 2017 году так же прошел III Региональный турнир по шахматам среди пенсионеров. Организаторы его проведения — Белгородское региональное отделение Союза пенсионеров России, региональная

общественная организация «Шахматная федерация» при поддержке НИУ «БелГУ», областных управлений физической культуры и спорта, социальной защиты населения, Отделения ПФР по Белгородской области. В соревнованиях приняли участие 42 шахматиста в возрасте от 55 лет и старше.

Не только перечисленные, но и многие другие спортивные мероприятия, доказывают тот факт, что спорт среди пенсионеров пользуется спросом и активно развивается.

Следует сказать, что и количество присвоенных спортивных разрядов и судейских категорий в Белгородской области растет с каждым годом, что говорит о развитии физической культуры и повышении мастерства судей и спортсменов.

Таблица 1

Статистика присвоения спортивных разрядов и судейских категорий

	<b>2013г.</b>	<b>2014г.</b>	<b>2015г.</b>	<b>2016г.</b>
<b>1 разряд</b>	453	446	622	734
<b>КМС</b>	288	309	554	652
<b>1судейская категория</b>	9	11	58	351

Говоря об органах управления физической культурой и спортом, на территории Белгородской области государственную политику в сфере физической культуры и спорта осуществляет управление физической культуры и спорта Белгородской области.

В состав Управления входят: отдел организационно-методической и кадровой работы, отдел физкультурно-массовой работы, отдел бухгалтерского учёта, финансов и хозяйственной деятельности.

Основными задачами управления являются: создание условий для развития физической культуры и спорта, укрепления здоровья,

формирования здорового образа жизни, гармоничного развития личности, организации физически активного отдыха населения Белгородской области, эффективного использования объектов физической культуры и спорта, находящихся на территории Белгородской области; подготовка спортивного резерва; содействие развитию олимпийского, паралимпийского и сурдлимпийского движения; привлечение инвестиций в сферу деятельности Управления; развитие спортивной инфраструктуры в Белгородской области; участие в разработке программ развития видов спорта в части включения в них мероприятий по развитию детско-юношеского спорта, школьного спорта, массового спорта, спорта инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья<sup>1</sup>.

Управление осуществляет следующие государственные функции:

1. Осуществление контроля за соблюдением организациями, созданными Белгородской областью и осуществляющими спортивную подготовку, а также организациями, находящимися на территории Белгородской области, созданными без участия Российской Федерации, Белгородской области, муниципальных образований и осуществляющими спортивную подготовку, федеральных стандартов спортивной подготовки в соответствии с законодательством Российской Федерации.

2. Присвоение спортивных разрядов в соответствии с порядком, установленным Положением о Единой всероссийской спортивной классификации.

3. Организация и проведение аттестации работников физкультурно-спортивных организаций в соответствии с порядком ее проведения.

4. Представление к присвоению спортивных званий, почетных спортивных званий и квалификационной категории спортивного судьи «Спортивный судья всероссийской категории».

---

<sup>1</sup> Об утверждении положения об управлении физической культуры и спорта Белгородской области : Постановление Правительства Белгородской области от 26 декабря 2016 г. № 475-пп // Губернатор и Правительство Белгородской области. URL: <https://belregion.ru/> (25.05.2017).

5. Установление порядка наделения статусом «Спортивная сборная команда Белгородской области» коллективов по различным видам спорта, включенным во Всероссийский реестр видов спорта.

6. Формирование и обеспечение спортивных сборных команд Белгородской области, в том числе среди лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, для участия в официальных межрегиональных, всероссийских и международных соревнованиях<sup>1</sup>.

Отдел физкультурно-массовой работы, входящий в состав управления физической культуры и спорта области, занимается пропагандой здорового образа жизни и привлечение населения к занятию массовым спортом. В его задачи входит: массовое внедрение комплекса ГТО на территории Белгородской области, организация тестирования для всех возрастных групп населения; привлечение широких слоев населения к систематическим занятиям физической культурой и спортом; формирование здорового образа жизни среди различных слоев населения Белгородской области; вовлечение в систему занятий физической культурой и спортом лиц с ограниченными возможностями.

В настоящее время наблюдается улучшение основных показателей развития физической культуры и массовых видов спорта. В Белгородской области успешно реализовались: федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы»; несколько долгосрочных целевых программ («Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2012-2015годы», «Развитие футбола в Белгородской области на 2011-2015 годы», «Развитие образования Белгородской области на 2011-2015 годы» (подпрограмма «Здоровое поколение»)); областная комплексная целевая программа «Формирование

---

<sup>1</sup> Об утверждении положения об управлении физической культуры и спорта Белгородской области : Постановление Правительства Белгородской области от 26 декабря 2016 г. № 475-пп // Губернатор и Правительство Белгородской области. URL: <https://belregion.ru/> (25.05.2017).

здорового образа жизни у населения Белгородской области на 2011-2012 годы».

В настоящее время также реализуется государственная программа «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014-2020 годы».

Для развития физической культуры и спорта в 2012 году была принята стратегия развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы. Главная цель стратегии - создание условий для развития физической культуры и массовых видов спорта среди различных категорий населения Белгородской области.

30 декабря 2013 года на территории Белгородской области была утверждена государственная программа Белгородской области «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014-2020 годы».

Целью данной программы является создание условий, которые дадут возможность населению области систематически заниматься физической культурой и спортом, а также повысят эффективность подготовки спортсменов в спорте высших достижений<sup>1</sup>.

Задачи государственной программы:

1. Создание условий для развития физической культуры и массового спорта среди различных категорий населения области;
2. Внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО);
3. Развитие инфраструктуры физической культуры и спорта;
4. Создание условий для формирования, подготовки и сохранения спортивного резерва;
5. Развитие материально-технической базы спорта высших достижений для подготовки спортсменов;

---

<sup>1</sup> Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014 - 2020 годы» : Постановление Правительства Белгородской области от 30 декабря 2013 г. № 529-пп // Белгородские известия. – 2014. – № 2. – 30 января.

6. Создание условий для подготовки и совершенствования спортсменов и тренеров с учетом непрерывности процессов обучения и спортивной подготовки;

7. Реализация основных направлений государственной политики области в целях создания благоприятных условий для устойчивого развития в сфере физической культуры и спорта<sup>1</sup>.

В марте 2017 года был принят закон Белгородской области № 147 «О физической культуре и спорте в Белгородской области», который определил полномочия Правительства Белгородской области в области физической культуры и спорта, а также полномочия уполномоченного органа в области физической культуры и спорта, особенности региональных спортивных федераций Белгородской области и иное<sup>2</sup>.

Создание организационных условий для развития физической культуры и массовых видов спорта предполагает регулирование вопросов развития физической культуры и массовых видов спорта, которое будет осуществлять соответствующее структурное подразделение (в Белгородской области – это управление) и совместно с другими (область образования, здравоохранения) регулировать деятельность следующих организаций: спортивных клубов, коллективов физической культуры, детско-юношеских спортивных школ, детско-юношеских клубов физической подготовки, образовательных учреждений и научных организаций в области физической культуры и спорта всех типов.

Несмотря на все положительные результаты, которые были достигнуты при создании условий для развития физической культуры и массового спорта для всех категорий населения, в Белгородской области

---

<sup>1</sup> Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014 - 2020 годы» : Постановление Правительства Белгородской области от 30 декабря 2013 г. № 529-пп // Белгородские известия. – 2014. – № 2. – 30 января.

<sup>2</sup> О физической культуре и спорте в Белгородской области : закон от 1 марта 2017 г. № 147 (в ред. от 01.03.2017) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

имеются и проблемы. При рассмотрении этих проблем можно выделить наиболее важные из них.

- финансовое обеспечение развития ФКиС (недостаточное финансирование физической культуры и спорта, недостаточная средняя заработная плата специалистов физической культуры и тренеров, недостаточное выделение финансовых средств на подготовку кадров сферы физкультуры и спорта: повышение квалификации и переподготовку);

- материально-техническое обеспечение развития ФКиС (недостаточное количество спортивных сооружений, отвечающих современным требованиям; износ материально-технической базы и инфраструктуры спортивных сооружений в целом);

- организационно-управленческое обеспечение развития ФКиС (недостаточный уровень контроля и координации деятельности муниципальных органов власти в области ФКиС, нечеткое разграничение полномочий; слабая организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства);

- кадровое обеспечение развития ФКиС (недостаток молодых тренеров и менеджеров в области физической культуры и спорта, «старение» кадров, проблемы подготовки и повышения квалификации спортивных кадров);

- программно-методическое обеспечение развития ФКиС (низкий уровень методического обеспечения);

- информационно-пропагандистское обеспечение развития ФКиС (низкий уровень использования современных информационных технологий; недостаточная пропаганда ФКиС в сети интернет и телевидении).

На основе проведенного исследования, можно сделать следующие выводы. Во-первых, в Белгородской области государственную политику в области физической культуры и спорта осуществляет управление физической культуры и спорта области. В его задачи входит: укрепление здоровья населения путем развития физической культуры и массового

спорта; организация активного отдыха населения области и активного использования спортивной инфраструктуры; подготовка спортивного резерва, а также развитие олимпийского, паралимпийского и сурдоолимпийского движения.

Во-вторых, управление физической культурой и массовым спортом осуществляется на программной основе. В рамках данной сферы реализованы следующие государственные программы: федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы»; несколько долгосрочных целевых программ («Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2012-2015годы», «Развитие футбола в Белгородской области на 2011-2015 годы», «Развитие образования Белгородской области на 2011-2015 годы» (подпрограмма «Здоровое поколение»)); областная комплексная целевая программа «Формирование здорового образа жизни у населения Белгородской области на 2011-2012 годы»; «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014-2020 годы».

В-третьих, несмотря на положительную динамику количественных и качественных показателей, а также эффективную работу по развитию физической культуры и спорта в Белгородской области, можно отметить следующие недостатки: недостаточное финансирование сферы физической культуры и массового спорта; износ материально-технической базы и инфраструктуры спортивных сооружений; «старение» кадров; низкий уровень методического обеспечения; недостаточное продвижение ценностей здорового образа жизни в сети Интернет.

### **РАЗДЕЛ III. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ ВЛАСТИ ПО РАЗВИТИЮ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

В настоящее время государство считает сферу физической культуры и массового спорта одной из приоритетных и формирует широкий спектр задач по ее развитию. В то же время положительные тенденции в развитии физической культуры и массового спорта тесно связаны с наличием финансовых, материально-технических, кадровых, информационных ресурсов текущего и перспективного использования.

Проведенный в рамках второго раздела анализ практики развития физической культуры и массового спорта в Белгородской области, показал, что в данной сфере, несмотря на несомненные достижения, есть ряд проблем, среди которых недостаточное финансирование сферы физической культуры и массового спорта, износ материально-технической базы и инфраструктуры спортивных сооружений, «старение» кадров; низкий уровень методического обеспечения, недостаточное продвижение ценностей здорового образа жизни в сети интернет, для решения которых можно сформулировать ряд предложений.

В первую очередь проблемы развития физической культуры связаны с финансовым обеспечением. Следует сказать, что физическая культура и спорт являются важнейшими стратегическими ресурсами развития полноценного и здорового общества и отдельного человека. Но в свою очередь, физическая культура и спорт отличаются от таких отраслей, как здравоохранение и образование, тем, что государством не гарантируется предоставление их услуг всему населению на бесплатной основе. Однако физическая культура и спорт также являются одними из основных претендентов на бюджетное финансирование.

В настоящее время есть необходимость увеличения объема финансирования сферы физической культуры и массового спорта, в первую очередь, отдавая предпочтение массовому спорту.

Основным решением данной проблемы можно предложить внебюджетное финансирование, а именно привлечение спонсоров. В 2014 году был принят федеральный закон № 327-ФЗ «О меценатской деятельности», нацеленной на поддержку сфер культуры, образования и искусства. В самом законе нет упоминания о спорте, следовательно, поддержка спорта со стороны законодательства не несет экономического смысла. Именно по этой причине финансирование за счет спонсоров в настоящее время невысокое. Для решения этой проблемы можно предложить ввести льготы организациям, участвующим в финансировании спортивной деятельности, что в свою очередь повысит само финансирование сферы физической культуры и спорта.

Во вторую очередь, проблемы связаны с кадровым обеспечением сферы физической культуры и спорта. Можно сказать, что фактором конкурентоспособности органов власти и спортивных организаций является качество трудовых ресурсов и конкурентоспособность работников. В целях привлечения новых высококвалифицированных специалистов в сферу физической культуры и спорта, можно предложить следующие мероприятия.

В настоящее время в Белгородской области большое количество населения занимается фигурным катанием, хоккеем, или просто увлекаются катанием на коньках. Данные виды спорта активно развиваются, но существует недостаток профессиональных тренеров.

Для решения данной проблемы можно положить в основу программу Земский доктор, которая действовала до 2016 года. Молодые специалисты, решившие продолжить свою карьеру в сельской местности, в качестве подъемных получали один миллион рублей. Средства предлагались для приобретения готового или строительства нового жилья.

На основе вышесказанного, необходимо создать областную программу, целью которой будет привлечение новых высококвалифицированных тренеров из других областей страны. Специалистам, желающим переехать в Белгородскую область для

трудоустройства, будет предоставлено право на получение жилья в социальный найм на территории Белгородской области, а по истечению 15 лет работы они смогут его приватизировать. Наличие, а также высокий профессионализм тренеров, повысит уровень подготовки спортсменов и привлечет другое население для занятий данными видами спорта или просто любительским катанием.

В третью очередь рассмотрим проблемы, связанные с популяризацией физической культуры и массового спорта. Правильно организованное продвижение ценностей здорового образа жизни является непрерывным процессом, который включает в себя распространение, разъяснение, формирование убеждений и направленностей личности.

Для решения данной проблемы предлагается в управлении физической культуры и спорта оптимизировать функции сотрудников по продвижению ценностей здорового образа жизни и включить в должностные обязанности следующее:

- повседневное использование в популяризации физической культуры и массового спорта телевидения, радио, кино, газет, журналов, лекционной пропаганды, которые будут обеспечивать условия комплексного воздействия на все категории населения области;

- обеспечение непрерывной популяризационной деятельности, а так же сочетание различных форм агитационной массовой работы в учебных заведениях, на производстве, а так же в местах массового отдыха и общественных организациях;

- постоянное внимание к вопросам продвижения ценностей здорового образа жизни.

Выявленные в ходе анализа второго раздела проблемы возможно так же решить с помощью проектного управления. Проектное управление – метод управления масштабными задачами в условиях временных и ресурсных ограничений для достижения заявленных результатов и поставленных целей.

Проектное управление занимает значительное место в решении проблем социальной сферы. В настоящее время проектный подход в области физической культуры и спорта получил достаточное распространение в других регионах России.

Для развития физической культуры и массового спорта среди различных возрастов населения Белгородской области, а также для решения выявленных задач, целесообразно предложить реализацию проекта **«СпортLife»**, которая поможет достичь главной цели – повышения информированности населения о спортивной жизни в области, что поможет развивать физическую культуру и массовый спорт.

Для принятия решения об использовании проектного управления необходимо:

- оценить, является ли цель, поставленная перед проектом **«СпортLife»**, трудоемкой и технически сложной, являются ли задачи разносторонними, и есть ли необходимость соединить их в обобщенную систему;
- знать, есть ли возможность у власти выделить отдельную структуру, подразделение или лицо, ответственное за реализацию данного проекта;
- понимать, требует ли проект **«СпортLife»** установления строгих рамок бюджета, времени, является ли необходимым условием быстрое реагирование на изменения, происходящие в ходе реализации проекта.

Следует отметить, что к процессу проектирования следует привлекать организации различных форм собственности, а так же само население, поскольку у разных людей разное видение ситуации, исходя из его интересов. Все это придает проектному управлению особый статус.

Рассмотрим основные параметры предлагаемого проекта.

### **Обоснование проектных мероприятий.**

В настоящее время развитие физической культуры и массового спорта является залогом устойчивого социально-экономического развития и имиджа региона. Для надлежащего решения проблем в области физической культуры и спорта необходимо ресурсное обеспечение, без которого невозможна

реализация многочисленных функций. Важное место в жизни всего населения стал занимать интернет. В повседневной жизни он используется как для поиска информации, так и для общения, развлечения и работы. Спектр социальных групп, подключающихся к сети интернет, все время расширяется за счет пользователей, не относящихся к категории специалистов в области информационных технологий. Это врачи, строители, историки, юристы, финансисты, спортсмены, путешественники, священнослужители, артисты, писатели, художники.

В современном мире является крайне важным информирование населения о спортивной жизни в регионе, а объединение всех новостей в области спорта в одном ресурсе поможет жителям области не тратить время на поиск нужной информации по разным сайтам. А, следовательно, в настоящее время назрела потребность в электронных ресурсах при продвижении ценностей здорового образа жизни.

Исходя из этого, интернет-портал может стать популярным не только среди молодого, но и старшего населения, которое в последнее время так же осваивает навыки использования компьютера и интернета.

Интернет-портал будет играть значительную роль в информировании населения и продвижении ценностей здорового образа жизни, что положительно скажется на развитии сферы физической культуры и массового спорта.

Повышению эффективности деятельности по созданию условий для развития физической культуры и массового спорта в области может послужить реализация проекта «СпортLife». Паспорт проекта представлен в приложении 1.

**Цели и задачи внедрения проекта.** В качестве основной цели проекта выступает повышение информированности населения о ценностях здорового образа жизни.

Для достижения данной цели следует решить следующие задачи:

– разработать техническое задание на создание портала «СпортLife»;

- разработать и апробировать интернет-портал «СпортLife»;
- информировать население о портале «СпортLife»;
- обеспечить функционирование интернет-портала «СпортLife».

**Сроки реализации проекта.** Проект рассчитан на 1 год (с 1 августа 2017 года по 1 августа 2018 года) и является краткосрочным.

### **Перечень мероприятий.**

*Мероприятие 1. Разработка технического задания на создание портала «СпортLife».*

В соответствии с обоснованием проектных мероприятий, необходимо разработать техническое задание, которое будет включать:

- название интернет-портала;
- структуру интернет-портала;
- навигацию интернет-портала;
- дизайн интернет-портала.

В свою очередь, структура интернет-портала будет состоять из следующих веб-страниц:

- регистрация пользователя на портале;
- календарь мероприятий;
- спортивные сооружения и школы;
- отчеты;
- зарядки со спортсменами;
- видеозаписи;
- вопрос-ответ;
- поделись опытом;
- ссылки;
- новости;
- избранное.

*Мероприятие 2. Создание и апробация интернет-портала.*

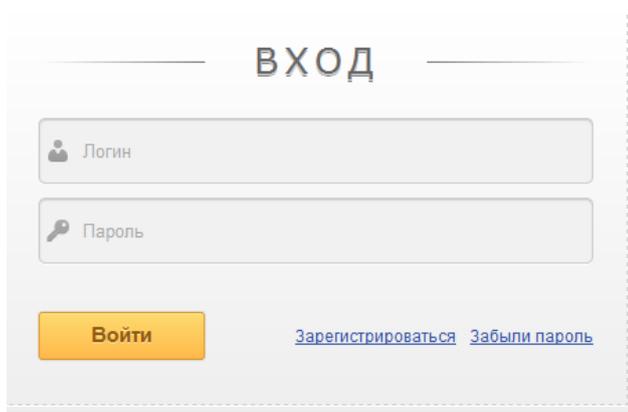
В процессе создания интернет-портала следует обратить внимание на характеристики веб-страниц, содержащихся в нем.

Главная страница интернет-портала будет максимально информативно и в сжатом объеме отображать необходимую пользователю информацию о портале. На ней будет размещено основное меню (для навигации по его структуре), форма авторизации (входа зарегистрированных пользователей), регистрационную ссылку (регистрация новых клиентов), ленту новостей.

Перечень разделов интернет-портала будет включать:

1. Регистрация пользователя на портале.

Рис. 3. Регистрация пользователя на портале



The image shows a login form with the title "ВХОД" centered at the top. Below the title are two input fields: the first is labeled "Логин" (Login) and has a person icon; the second is labeled "Пароль" (Password) and has a key icon. Below these fields is an orange button labeled "Войти" (Login). To the right of the button are two blue links: "Зарегистрироваться" (Register) and "Забыли пароль" (Forgot password).

Любой пользователь, желающий получить больше возможностей на интернет-портале, может зарегистрироваться на нем, что позволит оставлять комментарии, участвовать в форуме и задавать вопросы.

2. Календарь мероприятий на каждый месяц. Каждый пользователь интернет-портала сможет во время увидеть мероприятия, которые пройдут в ближайшее время и посетить их. При выборе данного блока интернет-портала представится возможность увидеть место и время проведения всех спортивных мероприятий (Приложение 2).

3. Список спортивных сооружений и спортивных школ в каждом районе. Эта вкладка является особо важной, так как не каждый житель области знает, какие именно спортивные объекты расположены в его районе.

В основу этого раздела может быть положена «Спортивная карта Белгородской области».



Рис.4. «Спортивная карта Белгородской области»



Рис.5. «Спортивная карта Белгородской области»

В данном разделе будут представлены время работы, прейскурант цен, расписание занятий, электронная запись, а также официальный сайт, например, спортивного комплекса или спортивной школы.

4. Отчеты по каждому мероприятию, включая фотографии. Посещение любого спортивного мероприятий, а особенно участие в нем, является важным для многих жителей области. По представленным отчетам будет видна тематика проведенного спортивного мероприятия, по каким видам спорта проводились соревнования, а также какое количество населения посетило их.

Данный раздел будет интересен всем посетителям сайта. На представленных фотографиях можно будет увидеть себя или своих знакомых. Возможно, что ту часть, которая не присутствовала на определенном спортивном мероприятии, заинтересует представленный отчет, и они выразят желание присутствовать на других.

5. Расписание проведения утренних зарядок со спортсменами. В настоящее время в г. Белгород факт проведения зарядок со спортсменами является довольно частым, но не каждый житель знает где, с кем и когда будет проводиться данное мероприятие. Данный раздел позволит населению узнать об этом заранее.

На странице интернет-портала будет представлена информация о месте проведения мероприятия, времени, а так же личности спортсмена, который будет его проводить.

В него так же будут подобраны и включены утренние зарядки не только в г. Белгород, но и в районах, так как для многих жителей области это является интересным.

6. Видеозаписи с проведенных мероприятий. Особое значение для данного раздела будут нести видеозаписи проведенных утренних зарядок. Так как не каждый житель сможет поприисутствовать на данном мероприятии, для многих будет интересен просмотр данных видео, а возможно и его взятие в основу своих ежедневных тренировок.

Также сюда можно отнести то, что, например, пожилое население области тоже посещает данные мероприятия, и для многих данный факт может послужить мотивацией.

В данном разделе будут размещены и видеорепортажи с проведения других спортивных мероприятий. Это позволит пользователям интернет-портала не тратить время на поиски нужного видео на других сайтах.

7. Вопрос – ответ. В данном блоке каждый пользователь найдет ответы на вопросы, часто возникающие во время использования портала.

Данный раздел позволит:

- работать с предложениями (например, пользователю покажется неудобной структура интернет-портала и он выскажет свои возражения или предложит его совершенствование);

- направлять пользователя в нужные разделы, минуя лишние шаги, что является особо важным;

- улучшить поведенческие факторы (время на сайте, глубина просмотров, т. е. взаимодействие со страницами).

8. «Поделись опытом». Данный раздел необходим на портале, так как он будет включать истории, которые могут послужить мотивацией для многих жителей области. Например, истории пожилых людей, и то чем они начали заниматься, и что им это дало. Истории лиц с ограниченными возможностями помогут мотивировать тех, кто считает, что занятие спортом не для них.

Каждый пользователь интернет-портала сможет поделиться не только историей своего успеха в спортивной деятельности, но и рассказать о позитивном или негативном взаимодействии со спортивными организациями области.

9. Ссылки. Так как интернет-портал не сможет охватить абсолютно всю сферу физической культуры и массового спорта, ссылки на сторонние сайты дадут возможность пользователю найти более полную информацию на рассматриваемую тему.

На сайте будут представлены ссылки на официальные сайты для быстрого перехода: Министерство спорта РФ, Управление физической

культуры и спорта Белгородской области, спортивная карта Белгородской области, БелПресса и др.

#### 10. Новости спорта в области.

Данный раздел необходим для портала по нескольким причинам:

– наполнение портала новым контентом. Постоянные публикации вполне вероятно приведут новых посетителей. К тому же, новости хорошо расходятся в социальных сетях, что также принесет дополнительные ссылки и переходы, что повысит число посетителей портала.

– дополнительная ценность. Новостные заголовки хорошо привлекают посетителей, что может повысить глубину просмотра и время на сайте.

– население в курсе, что происходит в сфере физической культуры и спорта.

Для зарегистрированных пользователей будут доступны следующие функции: обзор непрочитанных новостей с момента последнего посещения сайта, возможность просмотра, сколько раз была прочитана новость, возможность добавления статей и видео в раздел «Избранное», выставление рейтинга новостям.

11.Избранное. Данный раздел будет доступен только зарегистрированным пользователям. Необходимость включения его в состав интернет-портала обуславливается тем, что пользователю будет предоставлена функция добавления отчета, видеорепортажа или просто фотографии в избранные, для их просмотра в любое время.

После создания интернет-портала необходимо произвести его апробацию, которая позволит убедиться в работоспособности интернет-портала и его составных частей, найти программные ошибки и ошибки в части дизайна, а также осуществить контроль первичного наполнения информацией.

*Мероприятие 3. Информирование населения о создании интернет-портала и его продвижение.*

Информирование населения о портале возможно с помощью нескольких вариантов: текстовая форма (например, раздача листовок), аудиосообщения (сообщения по радио), реклама в социальных сетях.

Продвижением называют комплекс мероприятий, направленных на увеличение видимости его в системах поиска (Google, Rambler, Яндекс, и др.) по ключевым запросам для данного Интернет-ресурса. Продвижение сайтов осуществляется по заранее установленным ключевым словам и словосочетаниям.

*Мероприятие 4. Обеспечение функционирования интернет-портала.*

Необходимо сделать ответственным за функционирование портала программиста управления физической культуры и спорта области, которому своевременно будет предоставлена необходимая информация, или же добавить новую ответственность одному из сотрудников, более компетентному в данной области.

В рамках указанного мероприятия необходимо обеспечение работоспособности портала, в том числе его техническая поддержка, которая включает в себя:

- мониторинг доступности и скорости загрузки портала;
- настройку портала для обеспечения наилучшей производительности;
- редактирование и добавление информации в портал;
- внесение изменений в структуру портала: создание новых информационных блоков и их настройка;
- установку скриптов счетчиков посещений и статистики.

**Смета проекта.** Обоснование финансового обеспечения проекта представлено в таблице 1.

Таблица 2

## Финансовое обеспечение проекта

Мероприятие	Сумма, руб.	Примечание
Создание структуры портала и навигации, составление технического задания	3 000 тыс. руб.	Разрабатывается исполнителем
Разработка уникального дизайна	15 000 тыс. руб.	
Доработка выбранного варианта, с учетом комментариев, и исправлений, строго по техническому заданию	3 000 тыс. руб.	
Программирование и сборка портала	7 000 тыс. руб.	
Первичное наполнение портала для возможности тестирования	2 500 тыс. руб.	
Окончательное заполнение портала	5 000 тыс. руб.	
Тестирование. Проверка и отладка функционала	2 000 тыс. руб.	
Размещение портала в интернете	3 000 тыс. руб.	
Отправление заявок на добавление портала в основные поисковые системы и каталоги поисковых систем	5 000 тыс. руб.	
Продвижение портала - повышение посещаемости сайта (установка счетчиков, регистрация в поисковых системах)	5 000 тыс. руб.	
<b>ИТОГО</b>	<b>50 500 тыс. руб.</b>	

Финансирование создания интернет-портала предлагается провести за счет средств областного бюджета в рамках реализации государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014- 2020 годы».

### **Планируемые результаты проекта.**

#### *Качественные результаты:*

- повышение ценности здорового образа жизни;
- повышение заинтересованности в занятиях физической культурой;
- увеличение обратной связи между управлением физической культуры и спорта области и населением;
- рост ответственности должностных лиц управления физической культуры и спорта области, участвующих в реализации проекта;
- повышение уровня информированности населения о деятельности органов власти в сфере физической культуры и спорта.

*Количественные результаты.*

- повышение информированности о возможностях участия в спортивной жизни области не менее 70% населения области;
- привлечение к участию в спортивных мероприятиях не менее 55% населения области;
- повышение информированности о существующих спортивных школах и комплексах не менее 60% населения области.

Таким образом, проведенный анализ показывает, что интернет-портал может стать механизмом, способствующим повысить информированность населения Белгородской области о спортивной жизни, а как следствие, вовлечь в занятия физической культурой население всех возрастов.

Таким образом, подводя итоги раздела, можно сделать следующие выводы. Во-первых, преодоление проблем, выявленных во втором разделе работы, возможно с помощью проектного управления, которое в настоящее время получило широкое распространение. Предложенный проект «СпортLife» направлен на создание интернет-портала, и несет в себе цель, которая заключается в повышение информированности населения о ценностях здорового образа жизни. Проект рассчитан на 1 год и является краткосрочным. Финансирование будет производиться за счет средств областного бюджета в рамках реализации государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014-2020 годы».

Во-вторых, проект «СпортLife» предусматривает создание интернет-портала, который должен повысить информированность населения о спортивных комплексах и спортивных школах, проводимых спортивных соревнованиях и др. Интернет-портал будет включать следующие разделы: регистрация пользователя на портале, календарь мероприятий на каждый месяц, список спортивных сооружений и спортивных школ в каждом районе, отчеты по каждому мероприятию, включая фотографии, расписание проведения утренних зарядок со спортсменами, видеозаписи с проведенных

мероприятий, вопрос – ответ, раздел «Поделись опытом», ссылки, новости спорта и избранное. Представленные разделы являются основными для информирования населения, и могут быть дополнены другими.

В-третьих, необходимым условием выполнения ряда мероприятий проекта будет наличие материальных и нематериальных ресурсов. Управлению физической культуры и спорта области необходимо сформировать правовые основы реализации проекта, обеспечить кадровое и информационное сопровождение проекта. Необходимо также уделить внимание и соответствующим рискам реализации проекта, к которым следует отнести: финансовые, организационные, правовые и социальные.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Являясь нематериальной сферой производства, физическая культура и спорт понимаются как составная часть культуры человека, область социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья и совершенствования его двигательной активности.

Особенностью физической культуры человека, в отличие от других сфер его культуры, является, прежде всего, то, что она самым естественным образом соединяет в единое целое социальное и биологическое в человеке. Процесс телесного развития человека выражается в совершенствовании форм и функций организма, реализации его физических возможностей.

Управление сферой физической культуры и спорта – это взаимосвязанные формы и методы деятельности, направленные на эффективное функционирование и развитие данной отрасли в целях удовлетворения потребностей населения в физическом совершенствовании.

Говоря об управлении физической культурой и спортом на различных уровнях, можно сделать вывод, что: стратегические цели и задачи физической культуры определяются на федеральном уровне; детализируются цели и задачи, выявляются специфические проблемы развития физической культуры и спорта в регионе; конкретизация и решение выявленных проблем с учетом возможностей происходит уже на муниципальном уровне.

Региональное управление физической культурой и массовым спортом является объектом изучения многих ученых, и имеет целью формирование здорового образа жизни населения, обеспечение развития спорта, создание условий, которые будут обеспечивать возможность систематических занятий спортом.

Современная система государственного управления физической культурой и спортом позволяет констатировать многообразие форм

управленческой активности на уровне субъектов, которая подразумевает участие в создании спортивных организаций, строительстве и эффективном использовании спортивных сооружений, финансировании физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий, а также подготовке необходимых для этих целей кадров.

Для создания эффективной системы управления сферой физической культуры и массового спорта в регионе необходима: разработка программ в данной области, организация спортивных мероприятий, вовлечение в занятия физической культурой всех категорий населения области, а также увеличение числа спортивных школ и спортивных комплексов.

В настоящее время наблюдается улучшение основных показателей развития физической культуры и массовых видов спорта. В Белгородской области успешно реализовались: федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы»; несколько долгосрочных целевых программ («Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2012-2015годы», «Развитие футбола в Белгородской области на 2011-2015 годы», «Развитие образования Белгородской области на 2011-2015 годы» (подпрограмма «Здоровое поколение»)); областная комплексная целевая программа «Формирование здорового образа жизни у населения Белгородской области на 2011-2012 годы», «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014-2020 годы».

Анализ нормативно-правовых актов, программ развития физической культуры, статистических данных, характеризующих состояние дел в данной сфере, позволяет сделать вывод о том, что органами региональной власти поставлена конкретная цель – пропаганда физической культуры и спорта, воспитание здорового, физически крепкого поколения, а также создание условий для развития физической культуры и спорта.

На основе анализа состояния физической культуры и массового спорта на уровне Белгородской области выявлен ряд проблем, к которым можно

отнести проблемы финансового характера (недостаточное финансирование на региональном уровне области физической культуры и спорта), организационно-управленческого, материально-технического (недостающее количество спортивных объектов и спортивного инвентаря для всех категорий населения), кадрового обеспечения, информационного характера (отсутствие информированности населения о планируемых, проводимых событиях, проблемах развития, низкая популяризационная деятельность).

Основные рекомендации по преодолению проблем обеспечения создания условий для развития физической культуры и массового спорта заключаются в реализации проекта «СпортLife». Основной целью проекта выступает повышение информированности населения о ценностях здорового образа жизни. В ходе реализации проекта будут решены следующие задачи: разработка технического задания на создание портала «СпортLife»; разработка и апробирование интернет-портала «СпортLife»; информирование населения о портале «СпортLife»; обеспечение функционирования интернет-портала «СпортLife».

По результатам исследования возможно рекомендовать Управлению физической культуры и спорта области следующее:

- разработать и утвердить проектную документацию для реализации проекта «СпортLife»;
- назначить ответственного в управлении физической культуры и спорта области за своевременное наполнение интернет-портала и его функционирование;
- обеспечить регулярное обновление информации на интернет-портале в целях своевременного информирования населения;
- использовать инновационные методы пропаганды спорта, физической культуры и здорового образа жизни.

Вместе с этим, органам исполнительной власти необходимо всячески оказывать поддержку инициативам населения, обеспечивающим развитие сферы физической культуры и спорта, так как взаимная ответственность и

сотрудничество смогут стать залогом плодотворного развития данной сферы. На данный момент развитие сферы физической культуры и массового спорта в Белгородской области – актуальнейшая задача, которая требует серьезной проработки механизма ее решения.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. О физической культуре и спорте в Российской Федерации [Текст] : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

2. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» [Текст] : Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 302 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

3. Об утверждении федеральной целевой программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы» [Текст] : Постановление Правительства РФ от 21 января 2015 г. № 30 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

4. О физической культуре и спорте в Белгородской области [Текст] : Закон Белгородской области от 1 марта 2017 г. № 147 // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф». Разд. «Законодательство.

5. Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие физической культуры и спорта в Белгородской области на 2014 - 2020 годы» [Текст] : Постановление Правительства Белгородской области от 30 декабря 2013 г. № 529-пп // Белгородские известия. – 2014. – № 2. – 30 января.

6. Об утверждении стратегии развития физической культуры на территории Белгородской области на 2013-2017 годы [Текст] : Постановление Правительства Белгородской области от 19 ноября 2012 г. № 463-пп // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Информ. банк. «Версия Проф.». Разд. «Законодательство».

7. Положение об управлении физической культуры и спорта Белгородской области [Электронный ресурс] : Постановление Правительства Белгородской области от 26 декабря 2016 г. № 475-пп // Губернатор и Правительство Белгородской области: офиц. сайт : [сайт]. – Режим доступа: <https://belregion.ru/>.

8. Антипенкова, И. В. Корпоративный спорт в системе физического воспитания трудоспособного населения [Текст] / И.В. Антипенкова, А.В. Киреева // Теория и практика физ. культуры. – 2013. – № 8. – С. 45–48.

9. Аронов, Г. Муниципальная политика в сфере физической культуры: организационные и правовые основы [Текст] / Г. Аронов, А. Малинин // Проблемы современной экономики. – 2012. – № 3. – С. 43–46.

10. Бегидов, М. В. Исторические вехи в управлении физической культурой и спортом в Российской Федерации [Текст] / М. В. Бегидов // Вестник Воронежского государственного университета. – 2013. – № 1 (14). С. 211–216.

11. Белгородская область в цифрах. 2016: Крат. стат. сб. [Электронный ресурс] // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области : [официальный сайт] / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области. – 1999–2017. – Режим доступа: <http://www.belg.gks.ru>.

12. Братановский, С. Н. Государственное управление физической культурой и спортом [Текст] / С. Н. Братановский. – Саратов : Изд-во Саратов. ун-та, 2011. – 75 с.

13. Виноградов, П. А. О состоянии и тенденциях развития физической культуры и массового спорта в Российской Федерации (по результатам социологических исследований) [Текст] / П.А. Виноградов, Ю. В. Окуньков.- М. : Изд-во Советский спорт, 2013. – 144 с.

14. Влияния физической культуры и спорта на социально-экономическое развитие региона [Текст] : материалы международной науч.-

практ. конф., Москва, 25-29 мая 2015 г. / А. А. Рудалев [и др.]. – М. : Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, 2015. – 408 с.

15. Вулах, М. В. Управление физической культурой и спортом на региональном уровне [Текст] / М. В. Вулах // Вестник Саратовской государственной юридической академии. – 2012. – № 6 (89). – С. 231–234.

16. Галеева, Р. Б. Маркетинговый подход к развитию спорта в регионе [Текст] / Р. Б. Галеева // Региональная экономика: теория и практика. – 2013. – № 4. – С. 63–67.

17. Гаркавенко, В. А. Анализ динамики основных показателей развития физической культуры и массового спорта в Российской Федерации [Текст] / В. А. Гаркавенко, В. А. Клендар, Е. И. Перова // Вестник спортивной науки. – 2013. – № 5 (5). – С. 100–104.

18. Гончарук, С. Развитие физической культуры и массового спорта по Белгородской области [Текст] / С. Гончарук, М. Рыболова // Велес. – 2017. – № 3-1 (45). – С. 129–134.

19. Грязева, Е. Д. Государственное управление развитием физической культуры и спорта [Текст] / Е.Д. Грязева // Известия Тульского государственного университета. 2012. – № 3. – С. 31–35.

20. Данилова, А.В. К проблеме содержания спортивной и физической культуры личности [Текст] / А.В. Данилова, О.Н. Бацина, Ф.Д. Мухамитянов // Теория и практика физ. культуры. – 2013. – № 6. – С. 25–27.

21. Добрынин, А. С. Основные проблемы развития спорта в регионе и роль спортивного менеджмента в их решении [Текст] / А. С. Добрынин // Научный Альманах. – 2015. – № 12-1. – С. 143–147.

22. Доступность объектов спорта в регионе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов [Текст] : материалы I всероссийской науч. конф. с международным участием, с. Чурапча, 29 марта 2017 г. / редкол.: С. С. Гуляева [и др.]. – с. Чурапча: ФГБОУ ВО «Чурапчинский государственный институт физической культуры и спорта», 2017. – 418 с.

23. Евсеев, С. П. Адаптивная физическая культура: сущность, история и современное состояние Федерации [Текст] / С. П. Евсеев // Теория и практика физической культуры. – 2016. – № 10. – С. 20–23.

24. Енченко, И. В. Особенности развития спорта в США [Текст] / И. В. Енченко // Современный научный вестник. – 2016. – № 2. – С. 13–14.

25. Иванов, А. В. Стратегическое развитие отрасли физической культуры и спорта [Текст] / А. В. Иванов // Педагогика, психология и медико-биологические проблемы физического воспитания и спорта. – 2008. – № 6. – С. 2–6.

26. Изаак, С. И. О совершенствовании нормативно-правового обеспечения развития физической культуры и спорта на федеральном, региональном и муниципальном уровнях [Текст] / С.И. Изаак // Спорт: экономика, право, управление. – 2013. – № 1. – С. 23–25.

27. Кокарева, Ю. Е. Роль пропаганды в развитии физической культуры и здорового образа жизни в современной России [Текст] / Ю. Е. Кокарева // Инновационная наука. – 2016. – № 11-3. – С. 174–177.

28. Корниенко, Е. Л. Проблемы и перспективы развития государственной политики в области управления физической культурой и массовым спортом в Российской Федерации [Текст] / Е. Л. Корниенко // Научный альманах. – 2015. – № 11-1. – С. 307–310.

29. Кузин, В. Возможности финансирования спорта [Текст] / В. Кузин, М. Кутепов // Теория и практика физической культуры. – 2012. – № 4. – С. 2–5.

30. Кузнецова, Е. Проблемы популяризации физической культуры и массового спорта среди молодежи [Текст] / Е. Кузнецова, Р. Шутов // Социально-экономические аспекты развития современного общества. – 2014. – № 3. – С. 132–137.

31. Нуждён, К. Э. Физическая культура: основы влияния на общество [Текст] / К. Э. Нужден // Известия Пензенского государственного

педагогического университета им. В.Г. Белинского. – 2012. – № 28. – С. 918–921.

32. Пакулина, И. С. Создание современной системы эффективного управления развитием спорта в регионе [Текст] / И. С. Пакулина // Вестник государственного и муниципального управления. – 2013. – № 1. – С. 93–101.

33. Парыгина, Е. А. Российская наука о физической культуре и спорте: проблемы системного подхода [Текст] / Е. А. Парыгина // Омский научный вестник. – 2009. – № 6. – С. 143–146.

34. Переверзин, И. И. Менеджмент спортивной организации [Текст] / И. И. Переверзин. М. : Изд-во Спорт Академия Пресс, 2010. – 245 с.

35. Петренко, А. Н. Управление развитием физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации [Текст] / А. Н. Петренко // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2015. – № 7-7. – С. 87–90.

36. Полухина, М. Г. Пути развития физической культуры и спорта на региональном и местном уровнях [Текст] / М. Г. Полухина // Образование, наука и производство. – 2015. – № 2. – С. 70–74.

37. Полухина, М. Г. Состояние и перспективы развития сферы физической культуры и спорта на региональном и местном уровнях [Текст] / М. Г. Полухина // Вестник сельского развития и социальной политики. – 2016. – № 1(9). – С. 38–43.

38. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта [Текст] / А. В. Починкин. – М. : МГАФК, 2016. – 164 с.

39. Приоритетные направления развития адаптивной физической культуры и спорта на региональном уровне [Текст] : материалы международной науч.-практ. конф., Москва, 31 мая 2015 г. / редкол.: В. В. Попова [и др.]. – М. : Перо, 2015. – 615 с.

40. Развитие физической культуры и спорта как условие повышения уровня и качества жизни населения региона [Текст] : материалы Всероссийской науч.-практ. конф., Грозный, 27 апреля 2017 г. / под общ.

ред. Р. Х. Ильясов. – Грозный : Чеченский государственный университет, 2017. – 234 с.

41. Совершенствование институтов развития отрасли физической культуры и спорта как одно из направлений развития региона [Текст] : материалы международной науч.-практ. конф., Липецк, 8-9 дек. 2016 г. / редкол.: Н. Н. Нестерова [и др.]. – Воронеж : Ритм, 2017. – 386 с.

42. Содержание программно-целевого механизма в развитии физической культуры и спорта Пензенской области [Текст] : материалы международной науч.-практ. конф., Пенза, 27-28 октября 2016 г. / под общ. ред. Э. В. Алехин. – Пенза : Автономная некоммерческая научно-образовательная организация «Приволжский Дом знаний», 2016. – 144 с.

43. Соломахина, Т. Р. Оценка влияния обеспеченности спортивной инфраструктурой на возможности населения заниматься спортом [Текст] / Т. Р. Соломахина // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2017. – № 3-1. – С. 133–137.

44. Управление развитием сферы физической культуры и спорта в Российской Федерации [Текст] : материалы международной науч.-практ. конф., Уфа, 1 ноября 2016 г. / под общ. ред. А. А. Сукиасян. – Уфа : Аэтерна, 2016. – 232 с.

45. Физическая культура и спорт как одно из важнейших направлений в развитии подрастающего поколения [Текст] : материалы I всероссийской науч. конф. с международным участием, Чурапча, 29 марта 2017 г. / редкол.: С. С. Гуляева [и др.]. – Чурапча : ФГБОУ ВО «Чурапчинский государственный институт физической культуры и спорта», 2017. – 418 с.

46. Хойя, Р. Спортивный менеджмент: принципы и применение [Текст] / Р. Хойя. – М. : РМОУ, 2014. – С. 102.

47. Чернов, Е. С. Особенности развития услуг физической культуры и спорта за рубежом [Текст] / Е. С. Чернов // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 11-1. – С. 760–763.

48. Шахрай, С. М. Анализ реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 г. в регионах и муниципальных образованиях [Текст] / С. М. Шахрай // Спорт: экономика, право, управление. – 2013. – № 4. – С. 1–14.

49. Якубов, Ю.Д. Основные проблемы региональной политики в области физической культуры и спорта в Российской Федерации [Текст] / Ю. Д. Якубов // Записки Казанского университета. – 2014 . – № 1. – С. 9–14.

50. Соколов, А. С. О муниципальной спортивной политике [Электронный ресурс] / А. С. Соколов // Спорт для всех: электрон. журнал. / Спортивная Россия – М. – 2010. – Режим доступа: [http:// www.infosport.ru](http://www.infosport.ru).

51. База данных показателей муниципальных образований [Электронный ресурс] // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области : [официальный сайт] / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области. – 1999–2017. – Режим доступа: [http:// www.belg.gks.ru](http://www.belg.gks.ru).

52. Работники энергетической отрасли взяли бронзу спартакиады трудовых коллективов Белгородской области [Электронный ресурс] // Белгородская областная организация Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз» : [официальный сайт] / Белгородская областная организация Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз». – 2006–2017. – Режим доступа: <http://www.belelprof.ru/>.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Паспорт проекта  
«СпортLife»**

<b>Цель проекта</b>	повышение информированности населения о ценностях здорового образа жизни.
<b>Задачи проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– разработать техническое задание на создание портала «СпортLife»;</li> <li>– создать и апробировать интернет-портал;</li> <li>– информировать население о портале;</li> <li>– обеспечить функционирование интернет-портала.</li> </ul>
<b>Способ достижения цели (мероприятия проекта)</b>	<p>Разработка технического задания.</p> <p>Создание и апробация интернет-портала.</p> <p>Информирование населения о создании интернет-портала и его продвижение.</p> <p>Обеспечение функционирования интернет-портала.</p>
<b>Результаты проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– повышение ценности здорового образа жизни;</li> <li>– повышение заинтересованности в занятиях физической культурой;</li> <li>– увеличение обратной связи между управлением физической культуры и спорта области и населением;</li> <li>– рост ответственности должностных лиц управления физической культуры и спорта области, участвующих в реализации проекта;</li> <li>– повышение уровня информированности населения о деятельности органов власти в сфере физической культуры и спорта;</li> <li>– повышение информированности о возможностях участия в спортивной жизни области не менее 70% населения области;</li> <li>– привлечение к участию в спортивных мероприятиях не менее 55% населения области;</li> <li>– повышение информированности о существующих спортивных школах и комплексах не менее 60% населения области.</li> </ul>
<b>Общий объем финансирования проекта</b>	Для реализации проекта предполагается использование средств федерального бюджета на создание и техническую поддержку Интернет-портала в размере 50 500 рублей.

## Приложение 2

№ п/п	Наименование мероприятия	Дата проведения	Время проведения	Место проведения	Ответственный
<b>Шебекинский район и г. Шебекино</b>					
1.	Первенство Шебекинского района по футболу среди юношей 2004-2006 г.г.р. в рамках празднования 72-й годовщины Победы в ВОВ	3 мая	14.00 ч.	с. Н-Таволжанка	Ермолова И.А. Сергеев В.Д.
2.	Первенство Белгородской области по плаванию среди учащихся 1999 г.р. и моложе	3-5 мая	По положению	г. Шебекино, Плавательный бассейн «Дельфин»	Ермолова И.А. Чекалин Б.О. Зуборев А.В.
3.	Первенство Спортивной школы по хоккею с шайбой среди команд 2009 г.р. в рамках празднования 72-й годовщины Победы в ВОВ	3-5 мая	8.00 ч.	г. Шебекино, МАУ «Ледовая арена «Айсберг»	Ермолова И.А. Филатов А.А.
4.	Первенство Шебекинского района и г. Шебекино по шахматам среди мальчиков и девочек до 9 лет и моложе, юношей и девушек до 18 лет и моложе в рамках празднования 72-й годовщины Победы в ВОВ	4 мая	15.00 ч.	г. Шебекино, МБОУ «СОШ №1»	Ермолова И.А. Тарасов Ф.Е.
5.	Первенство МБУ «Спортивная школа №1» по художественной гимнастике среди воспитанников 2011 г.р. и старше в рамках празднования 72-й годовщины Победы в ВОВ	5 мая	14.00 ч.	г. Шебекино, ФОК	Ермолова И.А. Тихонович Т.В. Ишук А.О.