

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
(НИУ «БелГУ»)

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОМ
ПОСЕЛЕНИИ (НА МАТЕРИАЛАХ АДМИНИСТРАЦИИ СЕЛЬСКОГО
ПОСЕЛЕНИЯ «НОВАЯ СЛОБОДКА» МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
«КОРОЧАНСКИЙ РАЙОН» БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Выпускная квалификационная работа
обучающегося по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление
очной формы обучения, группы 05001301
Умниковой Валерии Владимировны

Научный руководитель
кандидат социологических наук,
доцент Харченко К.В.

БЕЛГОРОД 2017

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ	10
РАЗДЕЛ II. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОМ ПОСЕЛЕНИИ «НОВАЯ СЛОБОДКА» МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА «КОРОЧАНСКИЙ РАЙОН» БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	27
РАЗДЕЛ III. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА	42
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	57
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	61
ПРИЛОЖЕНИЯ	68

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Проектное управление выступает в роли важнейшего инструмента для достижения заявленных результатов и поставленных целей, в условиях временных и ресурсных ограничений.

На сегодняшний день орган, выполняющий функции проектного управления, действует практически во всех муниципальных образованиях Белгородской области, в том числе в сельском поселении «Новая Слободка» муниципального района «Корочанский район». При этом статус данного органа и ведомственная подчиненность варьируются.

Проекты могут составлять особый класс так называемых основных мероприятий, в которых и будет заложен источник развития отраслей экономики и сфер жизнедеятельности.

У Губернатора Белгородской области в плане первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности региона повышение конкурентоспособности и эффективности бизнеса, развитие сельского хозяйства и сельских территорий, инновационного и производственного малого и среднего бизнеса, реализация мероприятий, направленных на улучшение инвестиционного климата, проведение активной политики импортозамещения, создание новых высокопроизводительных рабочих мест и рост производительности труда, подготовка квалифицированных рабочих кадров, освоение рекреационно-сервисного потенциала области, дальнейшее развитие социального сектора, повышение стандартов и уровня жизни населения области.

В 2015 году состояние экономики Белгородской области характеризовалось позитивными тенденциями. Этому способствовал системный подход к решению поставленных задач и конструктивное сотрудничество с региональными бизнес-структурами и населением. Основными инструментами достижения поставленных задач, ускоренного и

результативного развития экономики являются проектный и программно-целевой методы управления регионом.

Кластерный подход к развитию территорий начинается с создания и развития современной производственной базы, социально-культурного развития сельских поселений. Забота о благоустройстве сельских населенных пунктов является составной частью стратегического курса всеобъемлющих преобразований в интересах каждого жителя области. Эту конечную цель преследует региональная Программа улучшения качества жизни населения. Человеку на селе необходимо не только работать в современных условиях и получать при этом достойную зарплату.

Белгородская область – один из тех регионов Российской Федерации, которые сумели добиться значительных успехов в социальном развитии села. Эта линия губернатора Евгения Савченко, подкрепленная управленческими программами поддержки и развития сельских поселений.

Реализация приоритетных стратегических направлений экономической политики позволит минимизировать угрозы зависимости экономики области, обеспечить повышение конкурентоспособности экономики и социальной сферы региона на основе кластерного подхода с использованием механизмов государственно-частного партнерства, программного и проектного управления.

Анализ степени изученности выбранной темы:

В качестве основы выпускной квалификационной работы выступают исследования отечественных ученых, посвященные проблемам управления проектами на уровне муниципальных образований.

Большой вклад в изучении данного вопроса внесли труды В.И. Воропаева, в работе «Управление проектами в России» он впервые в отечественной практике в систематизированном виде изложил методологические основы, проблемы развития и применения методов управления проектами в специфических условиях современной России. Ю.Н. Лапыгин рассматривал управления проектами от планирования до

оценки эффективности, в его работе описываются основные подходы к управлению проектами в социально-экономических системах¹.

Основные положения проектного управления в регионах России рассмотрены в работах В.У. Галустова, В.В. Дементьева, А.В. Дмитриева, Д.В. Погорелова, О.А. Скопина, И.С.Филимошкина².

Основы проектного управления в муниципальных образованиях, и в частности в Белгородской области, представлены в работах О.А.Павловой Е.С. Савченко, В.А.Сергачева, в статьях К.В. Харченко, таких как «Проектное управление в органах власти», «Технологии проектного управления в деятельности муниципалитета», «От стратегии развития города к жизненной стратегии человека», «Муниципальные управленческие проекты как альтернатива целевым программам», который рассмотрел муниципальные управленческие проекты как альтернатива целевым программам и пришел к выводу, что внедрение в местных администрациях проектного управления позволяет делать упор на выявление и поддержку социальных и организационных инноваций³.

Проблема исследования состоит в противоречии между необходимостью совершенствования практик управления сельским поселением и ограниченностью ресурсов и возможностей, применением проектного подхода, недостаточным методологическим обеспечением и кадровой составляющей в проектном управлении сельскими муниципальными образованиями.

¹ Воропаев В.И. Управление проектами в России. М., 2013; Лапыгин Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности. М., 2013.

² Скопин А.О. Управление региональными проектами и проектное управление экономикой региона: сравнение дефиниций. 2012. URL: <http://region.mcnip.ru> (дата обращения: 15.11.2016 г.); Погорелов Д.В. Проектное управление как инструмент повышения качества государственного и муниципального управления. 2012. URL: <http://ego.uara.ru/ru/about/> (дата обращения: 15.11.2016 г.).

³ Харченко К.В. Муниципальные управленческие проекты как альтернатива целевым программам. Белгород, 2011. С. 90-95.

Объект исследования. Объектом выпускного квалификационного исследования является проектное управление в муниципальных образованиях.

Предмет исследования. В качестве предмета выступает организация проектного управления в сельском поселении «Новая Слободка» муниципального района «Корочанский район» Белгородской области.

Цель исследования – разработка рекомендаций по совершенствованию проектного управления в сельском поселении «Новая Слободка» муниципального района «Корочанский район» Белгородской области.

Задачи исследования:

1. Изучить теоретические основы проектного управления в муниципальных образованиях.
2. Проанализировать проектное управление в сельском поселении «Новая Слободка» муниципального района «Корочанский район» Белгородской области.
3. Предложить пути совершенствования управления развитием сельского поселения на основе проектного подхода.

Теоретико-методологические основы исследования основываются на отечественных научных трудах. В работе использованы системный и научный подход, функциональный и проблемный анализ материалов книг, журнальных статей, научных докладов и отчетов, семинаров, научных конференций.

В процессе выполнения работы были использованы общенаучные методы: наблюдение, систематизация и обобщение, а так же анализ и синтез.

Эмпирическая база:

- Федеральный закон от 07.05.2013 г. № 104-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием бюджетного процесса»¹;

¹ О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием бюджетного

- Федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»¹;
- Постановление Правительства РФ от 02.08.2010 г. № 588 «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации»²;
- Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года³;
- Постановление Правительства Белгородской области от 16.12.2013 г. № 526-пп «Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие культуры и искусства Белгородской области на 2014-2020 годы»⁴;
- Постановление Правительства Белгородской области от 31.05.2010 г. № 202-пп «Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»⁵;

процесса: Федеральный закон от 07.05.2013 № 104-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_145985/ (дата обращения 12.03.2017).

¹ О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф» (дата обращения 13.03.2017).

² Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации: Постановление Правительства РФ от 02.08.2010 № 588 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф» (дата обращения 13.03.2017).

³ Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения 13.03.2017).

⁴ Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие культуры и искусства Белгородской области на 2014-2020 годы: Постановление Правительства Белгородской области от 16.12.2013 № 526-пп // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 13.03.2017).

⁵ Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области: Постановление Правительства Белгородской области от 31.05.2010 № 202-пп // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 13.03.2017).

– Распоряжение Губернатора Белгородской области от 22.11.2012 г. № 794 «Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти, государственных органах Белгородской области»¹;

– Постановление главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 1.09.2014 г. № 614 «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»²;

– Методические рекомендации по оформлению инициативной заявки по вопросу открытия проекта³.

Практическая значимость исследования. В процессе выполнения выпускной квалификационной работы предложен новый социально-культурный проект, направленный на формирование инвестиционной привлекательности сельского поселения, научно разработана и теоретически обоснована система мер, направленных на реализацию условий повышения эффективности управления проектами в условиях сельского поселения. Практическая значимость заключается в возможности использования её результатов и разработок в деятельности администрации Новослободского сельского поселения, а также при чтении специальных курсов для студентов-бакалавров по специальности «Государственное и муниципальное управление».

¹ Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти, государственных органах Белгородской области: Распоряжение Губернатора Белгородской области от 22.11.2012 № 794 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 13.03.2017).

² Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области: Постановление главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 01.09.2014 № 614 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 14.03.2017).

³ Методические рекомендации по оформлению инициативной заявки по вопросу открытия проекта. URL: http://www.korocho.ru/formy_proektnoi_dokumentatsii (дата обращения: 14.03.2017).

Структура исследования: выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех последовательных разделов, заключения, списка источников и литературы, приложений.

РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ

В конце 90-х годов 20 века муниципальные образования и регионы России начали повсеместно разрабатывать и широко использовать в управлении главный документ – стратегию, и как показывает время стратегическое планирование является известным инструментом эффективного социально-экономического развития территорий России.

На муниципальном уровне аналогичные документы устанавливают порядок разработки муниципальных программ и проектов, которые пришли на смену целевым программам после внесения существенных изменений в Бюджетный кодекс РФ Федеральным законом от 07.05.2013 г. № 104-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием бюджетного процесса»¹.

Проектное управление является неотъемлемой частью стратегического планирования, в связи с чем управленческие проекты приобретают особую значимость, делая основной упор на уникальность мероприятий, которые предполагают создание новых систем и организационных технологий, именно поэтому для формирования открытых и реальных стратегий социально-экономического развития муниципального образования, текст последних должен содержать ссылки на проекты и конкретные стратегические задачи.

Таким образом, проектам отводится особое место в структуре стратегий и муниципальных программ, а именно формировать особый класс так называемых основных мероприятий с указанием источника развития отрасли экономики и сферы жизнедеятельности.

Сельские поселения занимают особенное место в общей системе местного самоуправления, и является типом муниципальных образований,

¹ О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием бюджетного процесса: Федеральный закон от 07.05.2013 № 104-ФЗ // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф» (дата обращения: 12.11.2016).

которые играют важную роль в формировании единого кластера сельской территории как части региона.

Сельское поселение представляет собой организованную социально-экономическую систему управления, связанную в общей системе долгосрочного планирования территорий множеством связей, которые функционируют и развиваются в зоне стратегических ориентиров региона и муниципального района, на основании стратегии социально-культурного развития и действующего законодательства и состоит из следующих основных элементов: территории; населения и выборных органов; муниципальной собственности; устава сельского поселения и иных нормативных правовых актов.

Сельские поселения по своему составу многообразны и отличаются размерами территории, численностью населения, административным статусом, количеством сельских населенных пунктов, входящих в состав поселения, узкоотраслевой направленностью территории, её хозяйственной спецификой. Принадлежность сельского поселения к тому или иному типу в зависимости от преобладающих факторов позволяет определить особенности управления, как внутри поселения, так и организации деятельности администрации сельского поселения¹.

Общие принципы, цели и задачи муниципального управления в сельской местности сегодня не отличаются от городских и направлены, в основном, на улучшение уровня и качества жизни населения и создание благоприятных социально-экономических условий его жизнедеятельности.

В процессе разработки и принятия стратегии социально-экономического развития сельских поселений реализуют свои функции и выражают свои интересы различные по принадлежности субъекты управления, которые находятся во взаимосвязи друг с другом в единой системе стратегического планирования:

¹ Косинский П.Д. Особенности устойчивого развития сельских поселений промышленного региона. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=19102387> (дата обращения: 2.03.2017).

- государство в лице федеральных органов власти;
- субъект Российской Федерации и иные субъекты Российской Федерации в лице региональных органов власти;
- муниципальный район и иные муниципальные образования в лице местных органов власти;
- территориальные единицы управления и хозяйствующие субъекты сельских поселений.

Актуальность проблемы использования технологии проектного управления при реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования, обусловленная существующим разрывом между теорией управления и практическими потребностями муниципальной социально-экономической политики в новом управленческом инструментарии. Между тем анализ практики стратегического планирования муниципальных образований показывает, что создать жизнеспособный документ, учитывающий интересы субъектов хозяйствования и граждан, встроить его в систему принятия управленческих решений, удастся не всегда. Зачастую муниципальные стратегические планы развития, на разработку которых было потрачено немало ресурсов, оказываются просто своеобразной данью моде, одним из необходимых атрибутов органов управления.

Другой, не менее злободневной проблемой является реализация концепций, стратегий и программ. Даже высокий содержательный уровень плановых документов не является гарантией их воплощения, поскольку могут быть несовершенны механизмы их претворения в жизнь. В связи с этим в настоящее время чрезвычайно актуально совершенствование методологии управления процессами внедрения стратегического управления и планирования в практику российских муниципалитетов. Сложность и многоаспектность территориального планирования обуславливает необходимость использования всего спектра современных методов теории управления, инновационного и инвестиционного управленческого решения, подхода к принятию решений, исследования операций и других наук.

Особая роль в теории муниципального стратегического планирования отводится использованию методов управления проектами – одному из важнейших инструментов управления в современном мире и рыночной экономике. Методология и технологии проектно-ориентированного управления на сегодняшний день являются общепризнанными и широко используемыми во всех развитых странах мира при управлении бизнесом, государством и обществом. Именно его применение обеспечило этим странам динамичное развитие и высокую конкурентоспособность¹.

В российской практике термин «проект» обычно использовался преимущественно в технической сфере, и с ним связывалось представление о совокупности документации по созданию каких-либо сооружений или зданий. На Западе для обозначения этого процесса используется термин «дизайн», а понятие «проект» трактуется более широко. На сегодняшний день так не существует единого общепринятого определения понятия «проект»².

Под проектом понимают комплекс организационно-технических и финансовых мероприятий, осуществляемых в оговоренные сроки начала и окончания работ и направленных на достижение заданной цели.

Главная цель проекта – это результат при решении поставленных задач в определенной области. Реализация проекта осуществляется полномочным руководством проекта, менеджером проекта и командой проекта, работающей под этим руководством, другими участниками проекта, выполняющими отдельные специфические виды деятельности, процессы по проекту. В работах по проекту, как правило, на условиях частичной занятости, могут участвовать представители линейных и функциональных подразделений организации, ответственных за выполнение возложенных на

¹ Лапыгин Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности. М., 2013.

² Погорелов Д.В. Проектное управление как инструмент повышения качества государственного и муниципального управления. 2013. URL: <http://ego.uapa.ru/ru/about/> (дата обращения: 15.11.2016).

них заданий, видов деятельности, функций, включая планирование, руководство, контроль, организацию и другие общесистемные функции.

Проект представляет собой самостоятельную деятельность, не являющуюся продолжением ранее принятых программ и не являющуюся изначально частью какой-либо действующей программы, но финансируемую за счет средств, выделяемых в рамках программ. Большинство проектов становятся элементами той или иной долгосрочной программы после прохождения конкурса.

Свод знаний по управлению проектами PMI дает следующее определение проекту – «это предприятие, которое характеризуется принципиальной уникальностью условий его деятельности, таких как задачи, время, затраты и качественные характеристики, отличающееся от других подобных предприятий специфической проектной организацией; это предпринимаемое усилие, организующее человеческие, материальные и финансовые ресурсы в неизвестный путь в рамках уникального предмета работы, заданной спецификации, с ограничениями на затраты и время, с тем, чтобы следование стандартному жизненному циклу проекта приводило к осуществлению успешных изменений, определенных посредством количественных и качественных целей и задач; это уникальный набор скоординированных действий, с определенным началом и завершением, осуществляемых индивидуумом или организацией для решения специфических задач с определенным расписанием, затратами и параметрами выполнения»¹.

Проект – это отдельное предприятие с определенными целями, часто включающими требования по времени, стоимости и качеству достигаемых результатов.

Проектное управление представляет собой уникальную совокупность скоординированных действий с определенными точками начала и окончания,

¹ Кожевников С.А. Проектное управление как инструмент повышения эффективности деятельности органов государственной исполнительной власти. 2016. С. 56.

предпринятая индивидуумом или организацией для достижения определенных целей с установленными сроками, затратами и параметрами выполнения¹.

В соответствии со стандартами ISO, проект – это уникальный процесс, состоящий из набора взаимоувязанных и контролируемых работ с датами начала и окончания и предпринятый, чтобы достичь цели соответствия конкретным требованиям, включая ограничения по времени, затратам и ресурсам².

Проект – это уникальная совокупность взаимосвязанных работ, с определенными датами начала и окончания, предназначенных для успешного достижения общей цели³.

Таким образом, «проект» – это комплекс, который объединяет разночинные виды деятельности и характеризуется общими признаками, к характеристикам всех проектов применимы следующие признаки:

- направленность определенную уникальную цель и конкретные результаты;
- согласованность связанных между собой многочисленных действий;
- ограниченность в сроках исполнения, установленные даты начала и завершения проекта.

Деятельность как вид проекта является объектом управления, если отвечает следующим характеристикам:

- имеет комплексный характер и анализ структуры всего комплекса работ;
- основные направления всей деятельности определены переходом от одной работы к другой;

¹ Ускова Т.В. Повышение эффективности управления социально-экономическим развитием муниципальных образований. Вологда, 2013. С. 78-79.

² Разу М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления. М., 2013.

³ Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости. М., 2013.

- последовательно-параллельное выполнение всех комплексов работ приводит к достижению целей деятельности;
- строгий контроль и ограниченность всех видов ресурсов;
- сроки выполнения и финансовые затраты во время деятельности напрямую зависят от общей организации.

Схематическое представление об окружении проекта представлено на рис. 1. (см. Приложение 1)

1 уровень внешнего окружения проекта составляет социально-культурный, экономический, политический, научный, законодательный, технологический, территориальный, информационный статус и развитость инфраструктуры муниципального образования.

2 уровень внешнего окружения проекта – руководство, финансы и другие ресурсы, которые можно расценивать как возможности или риски.

Внутреннее окружение проекта:

- стиль руководства проекта;
- организация проекта;
- участники проекта;
- команда проекта;
- коммуникации проекта;
- экономическая составляющая проекта;
- социальная составляющая проекта.

Управление структурными составляющими окружения проекта является управлением проектом представляет собой научно-обоснованную систему управления: организацию, планирование и распределенное и грамотное использование трудовых и материальных ресурсов, которая направлена на эффективный результат в единой актуальной системе методов, техник и технологий.

Управление проектом – деятельность, направленная на конечный результат реализации проекта с определенным ранее качеством, в

конкретные сроки, утвержденным бюджетом, с имеющимися ресурсами и технологиями, управленческими знаниями, опытом и системой подходов, методов.

В качестве объектов управления проектом выступают:

- основные работы;
- бюджет и расходы;
- временные рамки;
- ресурсы;
- качество.

Объект проектного управления организованный комплекс работ, который направлен на достижение поставленной цели, с жесткими временными сроками и потреблением всех видов ресурсов.

На наш взгляд, проект и составляющие его элементы – это сложная система, в рамках которой проект выступает как объектом управления, а субъектом является управление проектом.

Объектами системы управления могут быть программы, проекты, реализуемые в органах местного самоуправления, фазы жизненного цикла объекта управления: концепция, разработка, реализация, завершение.

В качестве субъектов управления нами рассматриваются все активные участники проекта, взаимодействующие при выработке и принятии управленческих решений. Основной структурной единицей, объединяющей участников проекта, является команда проекта – специальная рабочая группа, которая входит организационно в состав одного из участников проекта (а иногда становится и самостоятельным участником проекта) и осуществляет управление инвестиционным процессом в соответствующем проекте¹.

К основным субъектам управления проектом относятся такие ключевые участники проекта, как инвестор, заказчик, генконтрактор, генподрядчик, исполнители. Кроме того, в субъекты управления входят

¹ Лапыгин Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности. М., 2013.

менеджер проекта и функциональные менеджеры проекта – члены команды проекта.

Реализация проекта происходит в рамках организационной формы, структура которой в значительной степени влияет на сам проект.

Таким образом, принципиальная методологическая системная модель управления проектом состоит из трех основных блоков: субъекты управления; объекты управления; процесс управления осуществлением проекта.

Процесс управления осуществлением проекта реализуется посредством прямой и обратной связей между субъектами и объектами управления и содержат:

1. Уровни управления, рассматриваемые с точки зрения временного разреза управления проектом, который представлен временной плоскостью проекта и содержит управление всем периодом существования проекта, управление годовым этапом, управление квартальным этапом проекта и управление в рамках текущей реализации проекта (оперативное управление проектом).

2. Функции управления, включающие управление предметной областью проекта, управление проектом по временным параметрам, управление стоимостью в проекте, управление качеством в проекте, управление рисками в проекте, управление персоналом в проекте, управление коммуникациями в проекте, управление контрактами в проекте, управление изменениями в проекте, управление командой. Это содержательная плоскость проекта, представляющая собой совокупность подсистем управления проектом.

3. Стадии процесса управления, соответствующие этапам жизненного цикла проекта и включающие инициализацию (постановку цели и задач проекта и его частей), планирование работ проекта, организацию и контроль

выполнения работ проекта, анализ и регулирование хода работ проекта, закрытие проекта и его частей¹.

Таким образом, процесс управления проектом является многоаспектным и имеет три измерения. Схема управления проектами представлена на рис. 2. (см. Приложение 1)

Таким образом, управление любой подсистемой проекта с необходимостью имеет субъектов управления, определяемых внутренним и внешним окружением проекта, оказывающих управленческое воздействие на объекты, и может быть описано в рамках жизненного цикла и соответствующего уровня управления.

В ходе управления проектом должно быть обеспечено решение следующих задач:

- соблюдение сроков проекта;
- рациональное распределение материальных ресурсов и исполнителей между задачами проекта, а также во времени;
- своевременная коррекция исходного плана в соответствии с реальным положением дел.

Все три задачи тесно связаны между собой, поэтому недостаточное внимание к одной из них неизбежно приведет к проблемам по двум другим направлениям.

Для эффективного управления проектами система должна быть хорошо структурирована. Суть структуризации сводится к разбивке проекта и системы его управления на подсистемы и компоненты, которыми можно управлять. К ним относятся:

- управление содержанием;
- управление продолжительностью;
- управление стоимостью;
- управление качеством;

¹ Воропаев В.И. Управление проектами в России. М., 2013. С. 190-191.

- управление персоналом;
- управление материально-техническим обеспечением;
- управление рисками¹.

Основным условием успешной реализации проекта является соответствие стратегии развития муниципального образования, направленной на удовлетворение будущих потребностей социума. Прочная связь стратегии и проекта находится в сфере контроля руководителей региона и муниципального образования.

Наличие стратегии и механизма распределения приоритета по проектам в оригинале должно строго соответствовать плану. Создание открытого и доступного всем участникам механизма является основным показателем, который обеспечивает успешное объединение стратегии с системной проектов.

Методической основой интеграции стратегического и проектного управления должны стать принципы нисходящего и восходящего планирования. Суть принципа нисходящего планирования заключается в четкой взаимоувязке целей и ресурсов, в целом организации, ее структурных подразделений и служб. Руководство организации «спускает» информацию о ресурсах, целях и направлениях деятельности на структурные подразделения. Восходящий принцип заключается в привлечении участников и руководителей проектов к стратегическому планированию и участию в выборе проекта. Это позволяет достичь следующих преимуществ перед обычным нисходящим планированием:

- такое участие дает руководителю проекта понимание общей перспективы целей организации, что ведет к профессиональному росту и принятию более осмысленных решений;

¹ Погорелов Д.В. Проектное управление как инструмент повышения качества государственного и муниципального управления. 2013. URL: <http://ego.uapa.ru/ru/about/> (дата обращения: 15.11.2016).

– опытные руководители проекта могут высказать конструктивные мысли относительно использования возможностей организации и ее ограниченных ресурсов;

– каждый руководитель проекта может сравнить свой проект с другими;

– осознание критериев и механизма отбора способствует более эффективному перераспределению ресурсов и приоритетов между различными проектами.

Стратегическое планирование и управление проектами связаны посредством стратегического программирования, которое представляет собой обоснование системы ключевых целей и пропорций развития на всех уровнях управления организации с последующим формированием системы важнейших государственных и муниципальных программ.

Связь между приведенными выше терминами представлена на рис. 3. (см. Приложение 1).

Компоненты стратегического управления тесно взаимосвязаны и направлены на будущий успех развития региона, города, сельского поселения в долгосрочной перспективе. Стратегическое управление требует прочных связей между миссией стратегии развития муниципального образования, ее целями, стратегией и претворением ее в жизнь. Миссия определяет общие цели развития; цель устанавливает глобальные задачи в рамках предназначения, которые определяют конкретные задания. Стратегии требуют осуществления действий и задач.

Принцип действия алгоритма стратегического планирования в общих чертах можно представить как последовательную смену ряда этапов:

1. Анализ и определение миссии развития;
2. Постановка долгосрочных целей и задач;
3. Анализ и разработка стратегий для их достижения;
4. Осуществление стратегии через проекты.

Миссия определяет смысловую нагрузку развития муниципального образования, масштаб и сферу деятельности и может использоваться для оценки эффективности управления.

Цели представляют миссию развития в конкретной, специфической и измеримой форме. Организационные цели определяют более детализированные цели для всех уровней управления муниципальным образованием. В каждом случае цели должны быть настолько оперативными, насколько это возможно. Это значит, что цели должны иметь временные рамки, поддаваться измерению, быть определенными и реалистичными. Цели каждого уровня отражают общую цель, и чем ниже уровень, тем более детальны цели.

Формулирование стратегии отвечает на вопрос, что необходимо сделать для достижения цели, и включает определение и оценку альтернатив, необходимых для достижения цели, и выбор наилучшей альтернативы. Первый шаг – это оценка внутренней и внешней среды. Сильные и слабые стороны являются контролируруемыми факторами. Возможности и угрозы обычно представлены внешними факторами, такими как: технологии, структура отрасли и конкуренция, и являются неконтролируемыми факторами. Примерами осознанной угрозы могут быть замедление темпов экономического развития, жизненный цикл, валютный курс или правительственное регулирование.

Цель анализа – спрогнозировать фундаментальные изменения в развитии и сохранить активность. Стратегический анализ проводится с помощью таких инструментов, как PEST, SWOT, SNW и GAP анализы.

На основе этого анализа определяются критические моменты и портфель стратегических альтернатив. Эти альтернативы сравниваются с уже имеющимся портфелем и ресурсами; затем выбираются стратегии, которые должны содействовать основной миссии и целям организации. Формулирование стратегии завершается постановкой многочисленных целей и задач, которые распределяются между структурными подразделениями

более низкого уровня или отдельными работниками. Формулирование стратегии является достаточно простым процессом по сравнению с планированием осуществления стратегии. Усилия руководства при формулировании стратегии составляют приблизительно 20%, тогда как определение того, как эта стратегия будет осуществляться, может потребовать 80% усилий.

Осуществление стратегии отвечает на вопрос, как образом она будет реализована на основе имеющихся ресурсов, и какие действия требуют завершения задач. Последние часто представляют ценные для миссии организации проекты, поэтому при осуществлении стратегии необходимо обращать внимание на несколько ключевых аспектов¹.

Во-первых, завершение задачи требует распределения ресурсов. Ресурсы обычно составляют фонды, люди, управленческий талант, технологический потенциал и оборудование. Часто осуществление проектов рассматривается как дополнение, а не как неотъемлемая часть стратегического процесса управления. Однако множественные цели создают конфликтность в потребности организационных ресурсов. Во-вторых, осуществление проекта требует формальной и неформальной организации, которая дополняет и поддерживает стратегию и проекты. Полномочия, ответственность и выполнение зависят от организационной структуры и культуры. В-третьих, системы планирования и контроля должны следить за тем, чтобы при выполнении проекта эффективно осуществлялись определенные действия, необходимые для проведения стратегии. В-четвертых, основным фактором успеха проекта служит мотивация сотрудников. И, наконец, область, которой в последнее время уделяется все больше внимания, – это приоритетность проектов. Выбор проекта осуществляется в соответствии с организационными приоритетами, принятой политикой в организации и наличием свободных ресурсов. В стратегическом плане должны быть заложены единые критерии отбора проектов,

¹ Веснин С.Р. Стратегическое управление. М., 2013.

отвечающие требованиям миссии и целей организации. Как правило, в качестве критериев отбора проектов используют финансовые показатели проекта (например, стоимость проекта, норма прибыли, ежегодный денежный приток, период окупаемости).

Подсистемы проекта, непосредственно интегрирующиеся со стратегией развития территорий, представлены на рис. 4. (см. Приложение 1).

Таким образом, значимыми сферами интеграции стратегии и системы управления проектами являются сферы целеполагания и финансового управления. Только в случае соответствия уникальной цели проекта общей стратегии, установленного уровня расходов на проект и доходов от его реализации – финансовому плану, можно говорить об эффективности управления проектами.

Для принятия согласованных решений по отбору и включению в Стратегию отдельных приоритетных направлений, а в дальнейшем и проектов могут быть реализованы определенные формализованные процедуры и методы. В качестве инструмента формулирования как стратегических целей, так и целей проектов применяют индуктивный и дедуктивный подход. Декомпозиция и построение «дерева целей», представляющего собой содержание интеграции целей, при использовании дедуктивного метода позволяет выстроить систему целей «сверху вниз», т.е. последовательно решить вопросы состава цели, необходимых подцелей, необходимых проектов для реализации этих целей

При индуктивной декомпозиции элементы иерархической системы целей складываются из элементов предшествующего уровня на основе подхода «снизу вверх». При этом выявляются те результаты (цели), которые будут достигнуты при выполнении данной совокупности проектов.

В результате применения индуктивного подхода на основе стратегического анализа существующего положения организации и ее отдельных подразделений выявляются «узкие места» развития и приоритетные направления их решения. Используя дедуктивный метод на

основе миссии, формулируется генеральная цель, которая в дальнейшем разбивается на систему подцелей.

«Узкие места» и направления их решения, с одной стороны, и дерево целей, с другой, образуют точки синергии, т.е. те уникальные, соответствующие определенному времени развития области, которые должны стать источником реализации миссии и целей развития организации.

Таким образом, на наш взгляд, повышение качества муниципального управления при внедрении проектного управления, позволяет получить четыре вида эффектов: достижение результатов, соблюдение сроков и бюджетов проектов, интенсификация деятельности за счет внутренних резервов, более эффективная реализация стратегии.

Анализ показывает, что в целом для органов муниципального управления, характерен только один уровень зрелости в управлении проектами – «общая терминология»: есть отдельные практики успешных проектов, отдельные «очаги интереса» к управлению проектами, понимание на уровне руководства общей полезности применения методов управления проектами, проведено обучение отдельных сотрудников по управлению проектами, введен общий учет реализуемых проектов и пр.¹.

Разработка предложений по развитию практики управления проектами в администрациях сельских поселений в соответствии с современными требованиями предполагает устранение препятствий, затрудняющих завершение муниципальными образованиями уровня 1 (зрелости в управлении проектами) и перехода на уровень 2.

Проектно-процессный подход в муниципальном управлении – это управленческий метод, ориентированный на учет стратегических изменений параметров внешней и внутренней среды и поэтапный процесс разработки, принятия и внедрения муниципальных управленческих решений (проектов).

Выводы:

¹ Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости. М., 2013.

1. Проект – это уникальная совокупность взаимосвязанных работ с определенными датами начала и окончания, предназначенных для успешного достижения общей цели.

2. Проектное управление является неотъемлемой частью стратегического планирования, в связи с этим управленческие проекты приобретают особую значимость, делая основной упор на уникальность мероприятий, которые предполагают создание новых систем и организационных технологий. Именно поэтому для формирования открытых и реальных стратегий социально-экономического развития муниципального образования, должны содержать ссылки на проекты и конкретные стратегические задачи.

Проектное управление как основа формирования новой муниципальной управленческой системы увеличит степень социально-управленческого участия населения и муниципальных служащих в деятельности местного самоуправления.

3. Общие принципы, цели и задачи муниципального управления в сельском поселении сегодня аналогичны городским, будучи направлены, главным образом, на повышение уровня и качества жизни местного населения, создание благоприятных социально-экономических условий его жизнедеятельности.

**РАЗДЕЛ II. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В
СЕЛЬСКОМ ПОСЕЛЕНИИ «НОВАЯ СЛОБОДКА»
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА «КОРОЧАНСКИЙ РАЙОН»
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Новослободское сельское поселение расположено в географическом центре Белгородской области и входит состав Корочанского района. С северной стороны Новослободское сельское поселение граничит с Кощеевским сельским поселением; с восточной стороны его граница проходит по границе урочища Попова Защита, затем по южной стороне урочища Поповочка, по северной стороне оврага Статница, по южной стороне садозащитной полосы, вдоль автодороги Белгород-Горшечное, по южной стороне Балабанова сада, далее по балке Горобино, вдоль ручья по балке Сухой коренек до балки Дубовая, затем идет 6500 метров по контуру пашни, вдоль балки Сухой Коренек, пересекая автодорогу Короча-Новая Слободка, далее проходит 700 метров в юго-восточном направлении вдоль балки Голенькое; с южной стороны проходит по границе Алексеевского сельского поселения, с западной стороны проходит по границе муниципального района «Корочанский район» и муниципального района «Прохоровский район»¹.

Общая площадь земель – 7931,17 га, из них:

- земли сельскохозяйственного назначения – 5699,26 га;
- пашня – 4513 га;
- сенокосы, пастбища – 1186 га;
- леса и лесополосы – 17,19 га;
- земли поселений – 1391,9 га.

Административным центром поселения является село Новая Слободка. В состав Новослободского сельского поселения входят 9 населенных

¹ Генеральный план Новослободского сельского поселения муниципального района «Корочанский район» Белгородской области. URL: http://korocha.ru/generalnyy_plan_novoslobodskogo_selskogo (дата обращения: 15.02.2017).

пунктов: село Новая Слободка, село Александровка, село Самойловка, хутор Должик, хутор Коломыцево, хутор Меркуловка, хутор Свиридово, хутор Холодное, хутор Шутово.

По состоянию на 1 января 2017 года численность населения Новослободского сельского поселения составляет 1146 человек, из них:

- дети – 201 человек;
- трудоспособное население – 647, в том числе 520 – работают, 34 – инвалиды трудоспособного возраста, 47 – студенты, 6 – находятся на срочной службе в Вооруженных Силах РФ, 25 – в отпуске по уходу за детьми, 15 – не работают;
- пенсионеры по старости – 298 человек.

Из числа трудоспособного населения на территории района работает 347 человек, за его пределами – 173 человек.

В 2012 году на территории Новослободского сельского поселения родилось 15 детей, умерло 14 человек.

Количество подворий – 435.

На территории сельского поселения осуществляют свою деятельность:

- МБОУ «Новослободская средняя общеобразовательная школа»;
- Новослободский сельский Дом культуры;
- Самойловский клуб;
- Новослободская больница сестринского ухода;
- Новослободская врачебная амбулатория;
- Самойловский фельдшерско-акушерский пункт;
- Новослободский аптечный пункт;
- Новослободский ветучасток;
- Новослободское почтовое отделение;
- Ильинский храм в селе Самойловка¹.

¹ Генеральный план Новослободского сельского поселения муниципального района «Корочанский район» Белгородской области. URL: http://korocho.ru/generalnyy_plan_novoslobodskogo_selskogo (дата обращения: 15.02.2017).

Новослободское сельское поселение год от года становится благоустроенным. В 2009 году в селе Новая Слободка выполнены работы по реконструкции сквера площадью 2,5 га, уложена тротуарная плитка, установлено уличное освещение, городская мебель, проложено 360 п.м. гравийных дорожек, установлены ограждения, сделан детский городок, высажены деревья.

Благоустроена зона отдыха, расположенная в центре села Новая Слободка, имеются обустроенные родники, купель, пруд, спортивная площадка. В селе функционирует мини-котельная.

Проектное управление в Новослободском сельском поселении является одним из механизмов контроля достижения целей, определенных Стратегией социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года, а также одним из основных инструментов решения поставленных задач, ускоренного и результативного развития экономики¹.

Внедрение проектного управления на территории поселения начато в 2011 году, в рамках которого:

– изучены и проанализированы нормативно-правовые документы Белгородской области и Корочанского района, это:

1) Постановление Правительства Белгородской Области от 31.05.2010 г. № 202-пп «Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»²;

¹ Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года. // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 13.03.2017).

² Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области: Постановление Правительства Белгородской области от 31.05.2010 № 202-пп // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 13.03.2017).

2) Распоряжение Губернатора Белгородской области от 22.11.2012 г. № 794 «Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти, государственных органах Белгородской области»¹;

3) Постановление главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 01.09.2014 г. № 614 «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»²;

4) Распоряжение администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 26.12.2012 г. № 608-р «Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти муниципального района «Корочанский район»³;

– назначен проектный специалист, данные функции возложены на заместителя главы администрации Новослободского сельского поселения Виноходову Н.В., которая посещает корпоративное обучение проектных специалистов.

Применение принципов проектного управления в администрации Новослободского сельского поселения регулируется Постановлением главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 1.09.2014 г. № 614 «Об утверждении Положения об управлении

¹ Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти, государственных органах Белгородской области: Распоряжение Губернатора Белгородской области от 22.11.2012 № 794 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 13.03.2017).

² Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области: Постановление главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 1.09.2014 № 614 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 14.03.2017).

³ Там же.

проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»¹.

Управление проектами в Новослободском сельском поселении представляет собой планирование, организацию и контроль трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов, которые направлены на эффективное достижение поставленных целей.

Отдел координации проектной деятельности Новослободского сельского поселения, осуществляющий регистрацию инициативной заявки по вопросу открытия проекта в информационной системе; формирование кадрового резерва проектного управления; ведущий учет проектов и контролируют их выполнение; осуществляющий контроль премирования команды проекта, находится в ведении руководителя аппарата главы администрации г. Короча.

Проектная деятельность в сельском поселении затрудняется в большой степени из-за нехватки компетентных специалистов, основы проектного управления, которые даются на курсах, не могут дать полную картину всех тонкостей проектного управления.

Управление проектами в Новослободском сельском поселении состоит из четырех этапов жизненного цикла проекта:

- инициация проекта;
- планирование проекта;
- реализация проекта;
- закрытие проекта.

Проектная документация, подготавливаемая на всех этапах жизненного цикла проекта, оформляется по формам, утвержденным распоряжением администрации Корочанского района, с учетом специфики, масштаба и

¹ Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области: Постановление главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 1.09.2014 № 614 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область» (дата обращения: 14.03.2017).

сложности проекта, которая периодически проверяется отделом координации проектной деятельности администрации Корочанского района.

Началом этапа инициации проекта является инициативная заявка по вопросу открытия проекта, которая направляется проектным специалистом в отдел координации проектной деятельности администрации района в электронном виде.

К рассмотрению отделом координации проектной деятельности администрации Корочанского района подлежат проекты, которые соответствуют всем следующим условиям:

- в ходе текшей деятельности не доступен ожидаемый результат;
- инновационный результат;
- выполнение работ по проекту требуют системного подхода;
- высокие риски;
- жесткие ресурсные рамки;
- реализация мероприятий в виде проекта позволит сэкономить ресурсы, повысить результативность работ и т.д.

Получаемые результаты проекта являются уникальными.

За последнее время на территории Новослободского сельского поселения было многое сделано в плане улучшения среды проживания и улучшения качества жизни населения. В период 2011-2014 годов проведены работы по водоснабжению села Новая Слободка, в 2012 году завершено строительство дорог с твердым покрытием во всех населенных пунктах поселения. Построено и реконструировано около 9 км сетей водопровода, практически каждое домовладение подключено к централизованному водоснабжению.

В рамках реализации губернаторской программы обустройства сельских территорий по кластерному типу, в Новослободском сельском поселении проведены работы по капитальному ремонту объектов социальной сферы: больница сестринского ухода, амбулатория, Новослободский дом культуры, Самойловский клуб, 2 библиотеки, кабинет участкового полиции,

здание администрации. В 2009 году в рамках программы «500 парков Белогорья» проведены работы по реконструкции сквера «Юность».

В 2013 году капитально отремонтирован 30-ти квартирный жилой дом, выполнено благоустройство прилегающей территории.

Всё это в значительной степени улучшило облик села, обеспечив прочную базу для дальнейшего развития территории, что послужило предпосылками инициации идеи ландшафтного обустройства населенных пунктов и стало фундаментальной основой программы качественного развития села на ближайшие годы на основе проектной деятельности.

На данный момент администрацией Новослобдского сельского поселения реализуется «Проект ландшафтного благоустройства села Новая Слободка» (см. Приложение 2).

В ноябре 2015 года студентами БГТУ им. Шухова был разработан эскиз ландшафтного благоустройства центральной части села Новая Слободка, над реализацией которого начата работа в 2016 году, в рамках проекта: высажены многолетние растения; разбиты новые цветники и клумбы с однолетними и многолетними цветами. На данные виды работ освоено 70 000 рублей¹.

В 2017 году продолжают работы по благоустройству территории 30-ти квартирного жилого дома: установлены малые архитектурные формы и высажены многолетние насаждения.

Планируется к пляжному сезону завершить реконструкцию рекреационной зоны «Малаховы родники», здесь ведутся работы по установке малых архитектурных форм, на прибрежной зоне водоема высажены ивы, а также обустроены места для рыбалки, купания, отдыха.

На период летних каникул запланировано благоустройство школьной территории, также будет выполнен капитальный ремонт зданий школы и

¹ Масленикова В. Чтобы людям жилось комфортно // Общественно-политическая газета «Ясный ключ». 2016. № 14. URL: http://yaskluch.ru/media/yaskluch/16%2002__pdf.pdf (дата обращения 1.02.2017).

детского сада. Большой объем работ ведется на территории Аллеи новорожденных.

В результате наблюдения за реализацией проекта можно сделать вывод, что в реализации проекта участвуют все: администрация поселения, депутаты Земского собрания, руководители всех форм собственности, ТОСы и, прежде всего, жители села. Благоустройство домовладений и прилегающих придомовых территорий – это основная составляющая реализации проекта.

На наш взгляд, в Новослободском сельском поселении имеется хорошая база для плодотворной проектной деятельности, которая может охватить не только благоустройство территорий, но и в большей степени социально-культурную сферу.

Проектный подход в управлении социально-экономической сферой сельского поселения имеет ряд преимуществ. Первое, базовое преимущество заключается в эффективном взаимодействии участников проекта.

Эффективное взаимодействие достигается:

- общностью интересов участников проекта;
- установленным конечным сроком завершения проекта;
- компетентностью проектных специалистов.

Второе преимущество заключается в том, что проектное управление позволяет оптимально расходовать ресурсы для достижения экономических и социально значимых целей.

Третье преимущество заключается в том, что проект подразумевает комплекс системных работ с точными сроками начала и завершения.

Ключевой проблемой является недостаток опыта проектного управления, нехватка специальных кадров и системного подхода к реализации приоритетных целей перспективного развития Новослободского сельского поселения.

Природный, экономический, географический, инвестиционный, бюджетный и демографический ресурсы являются фундаментом экономико-

социальных отношений. В условиях растущей общественной неоднородности, различиях в обеспеченности ресурсами назрела необходимость кластерного подхода для формирования единого социально-экономического пространства, Политика администрации сельского поселения направлена на максимизацию использования природных ресурсов и оптимизацию деятельности социально-культурной сферы.

Администрация сельского поселения должна создавать хозяйствующим субъектам на данной территории условия для вовлечения местных ресурсов в процесс социально-экономического развития, обеспечивать на этой основе рост доходной части местного бюджета. Конкурентоспособность сельского поселения включает в себя два основополагающих момента: способность достижения высокого уровня жизни населения и эффективность функционирования хозяйственного механизма.

Следует признать, что в обеспечении повышения конкурентоспособности особую значимость имеют разработка и реализация стратегий развития сельского поселения на основе проектной деятельности. Определяя факторы развития Новослободского сельского поселения, в рамках проектного управления целесообразно выявить факторы конкурентоспособности, отличающие данное поселение от других, определить новые факторы конкурентоспособности¹.

Сельские поселения конкурируют друг с другом за привлечение инвестиционных средств, за привлечение образованной и квалифицированной рабочей силы. При этом они оказываются в принципиально новой, динамичной, политической, культурной, социальной и экономической ситуации, особенности которой определены глобальными процессами, изменениями на уровне района и региона в целом.

Для обеспечения конкурентоспособности на рынке факторов производства требуется сформировать имидж развивающейся территории

¹ Дементьев В.В. Проектное управление в системе стратегического планирования. 2012. URL: <http://bujet.ru/article/200687.php> (дата обращения: 1.02.2017).

путем проектного управления. В частности, с одной стороны, необходимо вести работу с жителями территории по формированию местного патриотизма, с другой стороны – формирование и поддержание доброжелательной мотивации внутри территории по отношению к привлеченной рабочей силе и структурам.

Совершенствование развития сельского поселения на основе проектного подхода обусловлено необходимостью решения в настоящее время острых социальных проблем. Необходимо активно искать методы интенсификации развития данной территории, в том числе повышать её инвестиционную привлекательность. Создание условий по поддержке инвестиционной деятельности способствует созданию новых производственных фондов, новых рабочих мест. Инвестиционная привлекательность сельского поселения оценивается по возможности вложения средств создания массовых культурно-зрелищных мероприятий, популяризации сельского туризма, создания платных рекреационных зон. Неосвоенные ресурсы могут заинтересовать инвесторов при условии, что администрация берет на себя инфраструктурное обустройство территории.

Стимулирование инновационной активности, концентрация ресурсов – все это даст возможность качественно изменить масштаб проектов, направленных на успешное решение задач социально-экономического развития, повышение качества жизни населения сельского поселения¹.

Основными приоритетными направлениями инновационного развития экономики Новослободского сельского поселения являются:

- применение новых технологий в сфере энерго- и ресурсосбережения;
- обеспечение защиты окружающей среды и рациональное природопользование;

¹ Шестопапов П.Л. Выгоды и возможности проектного управления в органах государственной власти. М., 2015.

- применение новых информационных и телекоммуникационных технологий;

- создания массовых культурно-зрелищных мероприятий, популяризации сельского туризма, создания платных рекреационных зон.

В настоящее время ведется работа по формированию образа региона для идентификации во внешнем пространстве в рамках реализации имиджевой политики.

Проект создания культурного бренда территории, реализация которого может принести прибыль коммерческим структурам, позволяет найти точки соприкосновения учреждениям культуры и представителям бизнеса. Технологии разработки и использования брендов в экономическом развитии региона легли в основу Концепции брендинга территорий в Белгородской области, согласно которой бренд территории рассматривается как важный фактор продвижения и позиционирования территории внутри региона и за его пределами. Такой подход опирается на территориальный социокультурный, экономический, политический потенциал и природно-рекреационные ресурсы, а также бренды товаров и услуг, локализованные в данной географической местности.

Брендинг территории представляет собой процесс создания и развития бренда территории посредством аккумуляции, сохранения и трансляции ее уникального духовного, социального, экономического, политического капитала, воплощенного в узнаваемых образах. Процесс развития бренда носит непрерывный характер. В рамках решения социокультурных задач брендинг территории целесообразно рассматривать, исходя из признания того, что изменяющийся под воздействием среды и времени социокультурный потенциал конкретного муниципального образования обуславливает передачу социокультурного опыта, в который можно включить и бренд территории, от одного поколения к другому. В связи с этим устойчивый позитивный имидж территории должен основываться на глубинном культурном основании, которое не зависит от текущих

идеологических и политических взглядов, а опирается на положения национального культурного наследия.

В свое время И.В. Вернадский отмечал, что «Каждая местность имеет свой идеал, каждая страна – свои формы совершенства, чуждые другой, под иными условиями стоящей местности. В этом-то преимущественно и кроется главная причина того различия, которое существует в хозяйственном, общественном и политическом положении». Целью брендинга территорий как на муниципальном, так и на региональном уровнях выступает выявление этих «форм совершенства», выявление и создание четких образов, указывающих на особенности этих территорий. В качестве вариантов имиджевых мероприятий можно назвать благотворительный прием, аукцион, фестиваль, концерт, открытие монумента или выставки, спортивные события и концерты, конференции и бизнес-семинары. Кроме того, к имиджевым мероприятиям могут быть отнесены различные фестивали, проводимые государственными учреждениями культуры и искусства области, органами культуры местного самоуправления.

К недостающим звеньям технологии проектного подхода социально-экономического развития сельского поселения относится и оценка качества образования. Это позволит выстроить новые отношения между образованием и потребителями образовательных услуг, адекватно и своевременно реагировать на запросы населения и государства¹.

Включение данных составляющих в процесс проектного подхода сельского поселения способствует:

- повышению инвестиционного имиджа территории;
- эффективному использованию ограниченных ресурсов с учетом приоритетных направлений развития;
- повышению конкурентоспособности экономики;

¹ Внедрение проектного управления в органах исполнительной власти. Опыт Белгородской области. URL: <http://pmolimp.ru/files/content/319/3-sergachyov-prezentaciya-v-a-1-pdf.pdf> (дата обращения: 15.03.2017).

– возможности сформировать тесные взаимосвязи экономики сельской местности, а также между различными социально-экономическими группами сельского поселения;

– увеличению доходности местного бюджета.

Социально направленная политика в Новослободском сельском поселении должна включать в себя совокупность проектов, направленных на жизнеобеспечение населения посредством повышения эффективности использования инвестиционных ресурсов.

В современных финансово-экономических условиях активная позиция органов местного самоуправления должна быть направлена на поиск методов интенсификации развития территорий, в том числе на рост уровня инвестиционной привлекательности для повышения доходов на собственной территории и формированию условий социально-экономического развития. Генеральная цель развития Новослободского сельского поселения может быть достигнута реализацией составляющих целей, предполагающих получение максимальной отдачи от благоприятных факторов и нейтрализацию слабых сторон в развитии сельского поселения, сведение до минимума рисков, сопровождающих реализацию долгосрочных проектов развития муниципального образования.

Следует отметить, что для разработки и эффективной реализации системы мероприятий достижения целей и задач в рамках проектного подхода к социально-экономическому развитию сельского поселения необходимо участие всех основных заинтересованных в стратегическом управлении и планировании сторон¹.

Выводы:

1. Проектное управление в Новослободском сельском поселении является одним из механизмов контроля достижения целей, определенных Стратегией социально-экономического развития Корочанского района на

¹ Аничин В.Л. Проектное управление в Белгородской области: теория и практика. Курск, 2013.

период до 2025 года, а также одним из основных инструментов решения поставленных задач, ускоренного и результативного развития экономики.

2. Внедрение проектного управления на территории поселения начато в 2014 году, в рамках которого:

– изучены и проанализированы нормативно-правовые документы Белгородской области и Корочанского района:

1) Постановление Правительства Белгородской области от 31.05. 2010 г. № 202-пп «Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»;

2) Постановление главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 1.09.2014 г. № 614 «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»;

3) Распоряжение администрации муниципального района «Корочанский район» от 26.12.2012 г. № 608-р «Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти муниципального района «Корочанский район»;

4) Распоряжение администрации муниципального района «Корочанский район» от 26.06.2012 г. № 259-р «Об утверждении порядка определения профессионального соответствия проектных специалистов»;

– назначен проектный специалист, данные функции возложены на заместителя главы администрации Новослободского сельского поселения Виноходову Н.В., которая проходит корпоративное обучение проектных специалистов.

3. На данный момент администрацией Новослободского сельского поселения реализуется «Проект ландшафтного благоустройства села Новая Слободка».

4. Социально направленная политика в Новослободском сельском поселении должна включать в себя совокупность проектов, направленных на

жизнеобеспечение населения посредством повышения эффективности использования инвестиционных ресурсов.

В целях совершенствования проектного подхода к социально-экономическому развитию Новослободского сельского поселения, в число стратегических направлений развития необходимо включить следующие:

- социального развития сельского поселения;
- создания достойного качества жизни населения;
- определение приоритетных направлений экономического развития и стимулирование эффективных направлений развития и форм инвестиций, а также улучшение экологической обстановки в сельском поселении.

РАЗДЕЛ III. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА

На сегодняшний день управление социально-экономическим развитием Новослободского сельского поселения предполагает определенные действия в отношении территорий поселения. Одним из приоритетных направлений экономического и социально-культурного развития сельского поселения является эффективное и качественное управление. В условиях Новослободского сельского поселения проектный подход к его развитию стал не только основой видов долгосрочного планирования, которые выступают важным элементом развития территорий и ориентируется на системный учет актуальных социально-культурных и экономических проблем.

Проектное управление современным эффективным развитием Новослободского сельского поселения опирается на традиционное долгосрочное территориальное планирование с применением инновационных технологий и опирается на принципы и методы стратегического управления.

Достигнутый рост уровня и качества жизни населения в Новослободском сельском поселении является главной целевой установкой. Узконаправленная проектная деятельность является положительным аспектом, охватывающим интересы всех жителей, искореняющим бедность и укрепляющим социальное единство путем стабилизации уровня жизни населения.

В проектную деятельность сельского поселения должны активно включаться объекты социально-культурной сферы: школа, Дом культуры, библиотека.

В качестве социально-образовательных проектов для реализации в данном сельском поселении можно предложить следующие направления:

«Безопасная жизнь» – суть проекта заключается в том, что на протяжении учебного года в детский сад и начальную школу приглашают

концертные бригады для проведения разнообразных игровых программ, кино- и концерто- лекториев, разнообразных квестов по пропаганде здорового образа жизни и изучению основ безопасности жизнедеятельности.

«Зеленая планета» – проект, направленный на повышение экологической грамотности, может состоять из нескольких направлений: сбор макулатуры, вторая жизнь мусора, посади дерево и т.д.

«Дети детям» – направление проекта: развитие творческих способностей школьников; эффект от реализации данного проекта – приобщение детей к культурно-досуговой деятельности, достигнутой через цикл концертов, выставок, викторин, главными участниками и авторами которых являются дети.

«Мой дед – герой» – проект, реализуемый по инициативе Общероссийского народного фронта в рамках акции «Бессмертный полк в моей школе» со смотром строя и песни.

«Театральные сезоны» – проект заключается в вовлечении школьников в основы театрального искусства и позволяет раскрыть творческие способности каждого ребенка.

Театр для ребенка не только средство развлечения и организованного досуга, а мощный инструмент воздействия на личностные качества, оказывающий влияние на развитие нравственно-эстетических качеств характера и формирование духовно-нравственной личности. Знакомясь с театром, дети погружаются в волшебный мир искусства.

Проекты социальной направленности:

«Солнечный круг» – приоритетное направление проекта творческие вечера для одиноких людей, находящихся в больнице. В рамках проекта возможно чаепитие, небольшие концертные программы, подарки к памятным датам.

«Я – волонтер» – волонтерское движение в последние годы, получившее широкое распространение на территории Белгородской области, поможет молодым людям Новослободского сельского поселения понять, что

именно они – частичка Родины, именно их руками можно строить счастливое будущее, не забывая о тех людях, кто принес Великую победу, кто подарил им жизнь, и кто будет жить потом.

«Надежда» – одиночество – главный порок современного мира, общими усилиями мы может подарить жителям Новослободского сельского поселения заботу и поддержку, предложить посильную помощь и вызвать улыбку у стариков.

Социально-культурная направленность может включать в себя такие проекты, как:

«Алло, мы ищем таланты» – проект направлен на поиск самобытных талантов среди населения и создания новых конкурентоспособных творческих коллективов.

«Библиотека под открытым небом» – буккроссинг, в рамках реализации проекта для различных жанров литературы делаются дизайнерские полочки, например для сказок теремов, для исторических романов – большой свиток, для любовной лирики – сердце. Жители могут оставлять там книги, которые уже прочитали, чтобы их могли прочесть другие, библиотека может работать круглый год.

«Я знаю историю своего села» – исторический фотоквест по историческим местам и достопримечательностям Новослободского сельского поселения, возможно с конкурсом рассказов «Пишем историю села».

Главная цель проектного подхода к социально-экономическому развитию сельского поселения – это целенаправленный выход на стабильный уровень развития, выбор приоритетных направлений развития поселения с использованием всех имеющихся резервов¹.

Проектное управление является новым элементом в структуре управления Новослободским сельским поселением и определяет аспекты развития территории, а также устанавливает крепкие связи между

¹ Аничин В.Л. Проектное управление в Белгородской области: теория и практика. Курск, 2013.

администрацией и населением, обращает внимание на оптимальное удовлетворение потребностей общества, содействует достижению социального согласия.

Таким образом, для совершенствования развития управления Новослободским сельским поселением требуется провести сбор идей у населения, что позволит инициировать новые социально направленные проекты.

Для более успешной работы с населением автор дипломного проекта, обращаясь к опыту областного центра города Белгорода, предлагает администрации сельского поселения и Земскому собранию разработать и утвердить «Кодекс жителя Новослободского поселения», предварительно ознакомив с ним населения, путем распространения проекта печатной версии по почтовым ящикам.

Предлагаемый стандарт по формированию солидарного общества сельского поселения является одним из основных показателей благополучия и стабильности развития территории.

Утвержденный данный документ позволит каждому участвовать в жизни поселения, предлагая идеи от «благоустройства к благополучию», которые впоследствии станут масштабными проектами.

Инновационный подход к процессу долгосрочного планирования развития Новослободского сельского поселения позволит представить новизну и уникальность муниципального образования для потенциального инвестора.

Новослободское сельское поселение обладает значительным культурно-рекреационным потенциалом: благоприятные природно-климатические условия и ландшафт, наличие легенд создают потенциал для развития высокоэффективного, конкурентоспособного, фестивально-рекреационного комплекса с привлекательной природной средой, лесными массивами, наличием освященных источников.

В основу экономического и территориального развития поселения положена идея формирования конкурентоспособной и инвестиционно-привлекательной среды в поселении, адекватной имеющемуся потенциалу.

Общей стратегической целью социально-экономического развития поселения является обеспечение повышения уровня и качества жизни населения, приток инвестиций в экономику муниципального образования.

Функциональный механизм реализации заключается в планировании и прогнозировании, определении направлений экономического развития сельского поселения.

Рост экономики поселения зависит от увеличения инвестиций, в первую очередь, в культурно-рекреационном секторе, а также за счет развития существующих сельскохозяйственных, производственных предприятий и субъектов малого предпринимательства.

Брендинг территории особое значение приобретает в рамках кластерного подхода, так как по природе своей он служит инструментом формирования конкурентных преимуществ, что является сущностной чертой кластера. В настоящее время становится очевидной связь между узнаваемостью (положительным имиджем) территории, ее способностью привлечения ресурсов извне и, в конечном итоге, повышением качества жизни населения.

В рамках деятельности Новослободского сельского поселения по мобилизации инвестиций и для осуществления кластерного подхода по созданию благоприятного имиджа и бренда территории предлагается реализация социально-культурного проекта «Молодежный фестиваль обрядовой культуры Белгородской области «Малаховы узы»».

Актуальность проекта и региональная значимость:

Поддержка и развитие народной культуры, трансляция лучших образцов духовной культуры последующим поколениям как основы идентификации нации, является одной из важнейших обязанностей государства.

Отличительной чертой современной культурной жизни в России и в мире является, с одной стороны, интенсивный диалог культур, направленный на интеграцию, формирование единой мировой культурной общности, а с другой стороны – ускорение процессов, способствующих поддержанию культурной идентичности каждой местности, региона, народности, установлению культурной самоидентификации на основе принципа уникальности и событийности. В этой связи культурные события, юбилеи и праздники являются мощным стимулом привлечения туристов, создают мотивацию для путешествия, служат эффективным способом продвижения культурного и туристского потенциала регионов и страны в целом, способствуют социально-экономическому развитию регионов.

Традиционная народная культура – это не только основа для душевной сплоченности народа, но и социально-культурный институт современной личности, сохраняющая уникальное свойство в условиях актуальной действительности – у неё нет создателей и потребителей.

Духовно-нравственное оздоровление общества помогает развитию у человека нравственных чувств, таких как совесть, долг, вера, ответственность, гражданственность, патриотизм; нравственного облика; нравственной позиции; нравственного поведения.

Народная культура – это культура живой традиции, передаваемой в акте непосредственной коммуникации от лица к лицу, от поколения к поколению в определенном социально-временном контексте.

Культура, ее творческие достижения – во всем мире признанный, сильный имиджепорождающий фактор. Особенно следует подчеркнуть важность внутреннего регионального культурного имиджа, позволяющего населению Новослободского сельского поселения гордиться своей территорией, стремиться сделать ее лучше, гостей – заинтересовать, познакомить, увлечь, захотеть жить в Белгородской области. Пропаганда Белгородских традиций и народной обрядовой культуры региона является одним из приоритетных направлений развития Новослободского сельского

поселения.

Главной природной достопримечательностью с. Новая Слободка Корочанского района являются «Малаховы родники». Так называют несколько родников, берущих начало в овраге в центре села Новая Слободка. Они объединяют свои потоки свежей, кристально чистой родниковой воды в один ручей.

Время возникновения этих родников неизвестно, но бытует мнение, что в давние времена именно они дали начало селу, вокруг этих родников и начали первые поселенцы строить свои дома.

В конце 20 века в селе был проведен водопровод, и родники эти были заброшены. Заросли крапивы и чернобыла вокруг них поднимались выше человеческого роста. Но в начале 2000 годов по инициативе главы администрации Новослободского сельского поселения и под его руководством начались работы по облагораживанию территории родников. В течение короткого времени территория родников была приведена в надлежащее состояние и теперь стала излюбленным местом отдыха жителей села. В 2009 году «Малаховы родники» в день Крещенского Водосвятия были освящены отцом Михаилом.

Жительница села Кожевникова Евдокия Никитична, урожденная Малахова, рассказывает: «Малаховыми родники стали называться по фамилии многочисленной семьи Малаховых («по дворовому» Малашкины), которые жили над этими родниками. В семье было семь дочерей и один сын, и все они, выйдя замуж и поженившись, строили свои дома друг возле друга. Жили дружно, держали большое хозяйство и использовали воду родников для хозяйственных нужд. Ниже родников были огороды, где выращивали овощи. Овощи всегда давали хороший урожай, были вкусные. Особенно хороша была капуста, кочаны огромные, сочные.

Родники и колодцы вокруг них содержали в порядке и чистоте, и поэтому многие селяне брали воду из этих родников. Один из родников славился как целебный, вода из него обладала свойствами излечивать

«глазную хворь» и другие болезни, поэтому в народе этот родник называли «Глазной».

Данная легенда возникновения «Малаховых родников» может дать начало новому молодежному фестивалю «Малаховы узы», который будет призван возрождению семейной обрядовой культуры (см. Приложение 3).

Гостям и участникам фестиваля в интерактивной форме предлагается ознакомиться со следующими этнокультурными направлениями: традиционная крестьянская архитектура, традиционная обрядовая и быденная пища, музыкальная и хореографическая культура, традиционная свадьба, традиционные сельскохозяйственные обряды и обычаи, традиционный народный костюм, объекты поклонения в народном православии, праздники народного календаря и др.

Цель проекта: сохранение уникальных образцов народной обрядовой культуры Белгородской области, открытия их для молодежи, растущей в эпоху интернета и для истинных ценителей народных традиций.

Задачи проекта:

- помочь традициям и обрядам занять значимое место в современном обществе;
- пробуждение интереса к старине;
- сохранение культурного наследия региона;
- сохранение памяти о своих предках, их культурных и семейных ценностях;
- пропаганда института семьи.

Инициатор: Умникова Валерия Владимировна.

Куратор проекта: глава администрации Корочанского района Нестеров Николай Васильевич (см. Приложение 4).

Руководитель проекта: глава администрации Новослободского сельского поселения Блинов Владимир Иванович.

Участники проекта: молодежные творческие коллективы учреждений культуры и образования Белгородской области, предприятия района, клубы исторических реконструкций.

Партнеры проекта: управление культуры Белгородской области, администрации Корочанского района и «Новослобоского сельского поселения», Агрохолдинг «Мираторг».

Индикатор реализации Стратегии социально-экономического развития Белгородской области: увеличение количества посетителей сельского поселения с 500 до 2000 человек.

Измеримая цель проекта: сохранение уникальных образцов народной обрядовой культуры Белгородской области, открытия их для молодежи эпохи интернета и для истинных верных ценителей народных традиций.

Территория реализации проекта: сельское поселение «Новая Слободка» муниципального района «Корочанский район» Белгородской области.

Планируемая стоимость реализации проектной идеи и предполагаемый источник финансирования:

500 000 (Пятьсот тысяч) рублей, местный и областной бюджет, внебюджетные средства, спонсорские средства.

Сроки реализации проекта:

Сентябрь 2017 – Июль 2018 г.

Целевое бюджетное финансирование: областной бюджет: 50 тыс. руб.; местный бюджет: 50 тыс. руб..

Внебюджетные источники финансирования: средства хозяйствующего субъекта: 100 тыс. руб.; прочие: 300 тыс. руб..

Бюджет проект (см. Приложение 5):

– Разработка бренда сельского поселения Новая Слободка – 50 тыс. руб.;

– Подготовка и проведения фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» и ярмарки - продажи «Наше подворье» – 250 тыс. руб.;

- Реклама молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» – 100 тыс. руб.;
- Призы и сувениры – 100 тыс. руб..

Таблица 1

Календарный план-график работ по проекту

Название работы/процесса	Длительность, дни	Дата начала	Дата окончания (контрольная точка)
Разработка бренда сельского поселения Новая Слободка	61	01.09.17	01.11.17
Разработка положения молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы»	61	01.11.17	01.01.18
Реклама молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы»	83	10.01.18	01.04.18
Заказ и изготовление имиджевой продукции (баннеры, брошюры, с презентацией фестиваля и легендой о происхождении «Малаховых родников»)			
Реклама в местных и областных СМИ			
Подготовка и проведения фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» и ярмарки – продажи «Наше подворье»	96	01.04.18	02.07.18
Изготовление сценического подиума			
Заключение договоров о сотрудничестве с предприятиями района и области			
Проведение фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» и ярмарки – продажи «Наше подворье»			
Подготовка информационно-аналитического отчета	28	03.07.18	31.07.18

Этапы реализации проекта:

1. Разработка бренда сельского поселения «Новая Слободка».
2. Разработка положения молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы».
3. Реклама молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы».
4. Проведение фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» и ярмарки – продажи «Наше подворье».

5. Закрытие проекта.

Описание проекта.

Способ внутренней жизни человека традиционного общества содержал в своей основе емкое понятие строя, то есть порядка, гармонии во всем. Его действенность достигалась с помощью регламентации всех сфер жизни, которое проходило в определенной цикличности: либо по годовому календарю, либо по стадиям развития человека и его семьи. Каждое важное событие в системе такой цикличности акцентировалось определенными символическими действиями: обрядами, ритуалами и праздниками – важнейшими составляющими народной духовной культуры. Обряд – это совокупность традиционных условных действий, которые в образно-символической форме выражают устоявшиеся связи людей с природой и между собой; совокупность обрядов, связанных с празднованием важнейших жизненных событий преимущественно культового содержания, составляет ритуал; торжественное же празднование знаменательных событий, которое включает развлекательные элементы и некоторые обрядовые действия, – это праздник.

Согласно цикличности процесса жизнедеятельности людей, сложились отдельные типы праздников и обрядов. Основным из них два: семейные и календарные. Семейная обрядность освящала переходные, или этапные моменты в жизни человека, календарная же – в жизни природы или трудовой деятельности людей, которая, как правило, подчинялась сельскохозяйственному трудовому календарю. Каждый традиционный праздник и каждый обряд тесно связаны с народными верованиями и поверьями.

Семейная обрядность составляет систему праздников, обрядов и ритуалов, которыми отмечаются все важнейшие жизненные события человека от рождения до смерти, кроме того, они закрепляют в ней память и после смерти. В этом плане семейная обрядность глубоко философская,

поскольку, устанавливая духовную связь между поколениями, она наполняет жизнь оптимистичным содержанием.

В семейной обрядности сплелись действия, символы, словесные формулы и атрибуты, возникновение которых достигает разных исторических эпох с присущей каждой из них социальными, правовыми, морально-этическими, религиозными нормами и представлениями. Истоки формирования семейных обрядов нередко ни были связаны с магическими актами, имели различное функциональное назначение. Условно их можно разделить на побудительные – предназначены обеспечить счастье семьи, богатство, плодovitость и здоровье человека - и меры, направленные на защиту человека или семьи от злых сил. С развитием рациональных знаний магический аспект этих обрядов постепенно терялся, а ритуальные действия превращались в традиционные развлечения. Вместе с появлением новых обрядовых действий и символических ритуалов, старые продолжали сохраняться, однако их содержание определенным образом менялся. Так сложился многослойный и многофункциональный обрядовый комплекс.

Молодежный фестиваль обрядовой культуры «Малаховы узы» направлен на возрождение народной обрядовой культуры и укрепление института семьи, пропаганду семейных ценностей и состоится 1 и 2 июля 2018 года в канун Всероссийского Дня семьи, любви и верности.

Проведение данного фестиваля планируется на 3-х основных площадках: рекреационная зона «Малаховы родники», гостевая усадьба «Горница», «Аллея новорожденных».

В непосредственной близости к рекреационной зоне «Малаховы родники» расположена гостевая усадьба «Горница», которая представляет собой небольшой, но очень уютный домик, здесь царит успокаивающая и расслабляющая обстановка, которая особенно необходима для городских жителей. На территории имеются беседки для отдыха, мангал, детская площадка. Желающие могут покататься на лошадях. Здесь каждый найдет для себя занятия по душе, которые позволят приобщиться к самобытной

славянской культуре в атмосфере гостеприимства и радушия. Домашний уют приятно удивит и создаст поистине комфортную и располагающую обстановку.

В усадьбе «Горница» участникам фестиваля будет предложено продемонстрировать обряд сватовства. В рекреационной зоне «Малаховы родники», на установленном сценическом подиуме, зритель окунется в обряд бракосочетания, так как там будут развернуты ярмарки-продажи «Наше подворье» и «Дары нашего района», концерт лучших творческих коллективов района и области с концертной программой «Семейное счастье», на «Аллеи новорожденных» – пройдет обряд имянаречения и развернуты выставки декоративно-прикладного искусства.

Ожидаемый результат.

Изготовление и распространение имиджевой продукции (баннеры, брошюры с презентацией фестиваля и легендой о происхождении «Малаховых родников»).

Представления учреждениями культуры районов и клубов исторической реконструкции программ уникальных семейных обрядов своей местности, сопровождающихся историческими справками о месте его бытования, что позволит расширить кругозор молодежи и вызвать у неё интерес к истории родного края.

Проект рекомендуется для создания инвестиционной привлекательности поселения, привлечения внебюджетных средств, развития событийного туризма.

Возродив национальное достоинство Белгородчины как части России, мы сможем участвовать в современном диалоге культур, защищая права человека, составляющей которых является право на возрождение и сохранение родной культуры, исторической веры, счастья на родной земле.

Выводы:

1. Проектное управление современным эффективным развитием Новослободского сельского поселения опирается на традиционное долгосрочное территориальное планирование с применением инновационных технологий, а также на принципы и методы стратегического управления.

2. Проектное управление является новым элементом в структуре управления Новослободским сельским поселением и определяет аспекты развития территории, а также устанавливает крепкие связи между администрацией и населением, обращает внимание на оптимальное удовлетворение потребностей общества, содействует достижению социального согласия.

Для совершенствования управления Новослободским сельским поселением требуется провести сбор идей у населения, что позволит инициировать новые инновационные социально-значимые проекты.

3. Инвестиционная привлекательность сельского поселения оценивается в возможности вложения средств на создание массовых культурно-зрелищных мероприятий, популяризации сельского туризма, создания платных рекреационных зон.

4. Обладая широкой доступностью, фестивальное движение даёт возможность жителям Белгородской области в соревновательной форме продемонстрировать знания традиций предков и тем самым принять активное участие в молодежном фестивале обрядовой культуры «Малаховы узы».

Проведение праздника на Белгородской земле поможет поддержать тех, кто словом и делом пытается сохранить традиции русского народа, кто сохраняет семейные ценности, кому дороги история и развитие русской культуры.

Реализация данного проекта администрацией Новослободского сельского поселения способствует:

- повышению инвестиционного имиджа территории;

- эффективному использованию ограниченных ресурсов с учетом приоритетных направлений развития;
- повышению конкурентоспособности экономики;
- возможности сформировать тесные взаимосвязи экономики сельской местности, а также между различными социально-экономическими группами сельского поселения;
- увеличению доходности местного бюджета.

В рамках деятельности Новослободского сельского поселения по мобилизации инвестиций и для осуществления кластерного подхода по созданию благоприятного имиджа и бренда территории предлагается реализация социально-культурного проекта «Молодежный фестиваль обрядовой культуры Белгородской области «Малаховы узы»».

Разработка учреждениями культуры и клубами района исторической реконструкции программ уникальных семейных обрядов своей местности, сопровождающихся историческими справками о месте его бытования, позволит расширить кругозор молодежи и вызвать у неё интерес к истории родного края.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. В качестве основных задач формирования механизма проектного управления в сельском поселении необходимо рассматривать обеспечение единого коммуникативного пространства, единства правовой регламентации социального проектирования в муниципальном управлении, использование современных методов и технологий муниципального управления.

Проектное управление как метод стратегического планирования предполагает развитие и укрепление принципов самоорганизации в деятельности органов местного самоуправления на основе стратегических программ комплексного социально-экономического развития муниципального образования. Стратегической задачей органов местного самоуправления является создание и развитие условий для оказания муниципальных услуг другими субъектами муниципальных образований; осуществление перманентных и опережающих социально-экономических изменений в муниципальных образованиях.

Проектное управление как основа формирования новой муниципальной управленческой парадигмы позволит уменьшить степень социально-управленческого отчуждения населения и муниципальных служащих в осуществлении местного самоуправления.

2. Новослободское сельское поселение расположено в самом центре Белгородской области, в 55 километрах от областного центра – города Белгород и в 18-ти километрах от районного центра – города Короча.

Административным центром поселения является сельское поселение Новая Слободка. В состав Новослободского сельского поселения входят 9 населенных пунктов: село Новая Слободка, село Александровка, село Самойловка, хутор Должик, хутор Коломыцево, хутор Меркуловка, хутор Свиридово, хутор Холодное, хутор Шутово.

Проектное управление в Новослободском сельском поселении является одним из механизмов контроля достижения целей, определенных Стратегией

социально-экономического развития Корочанского района на период до 2025 года, а также одним из основных инструментов решения поставленных задач, ускоренного и результативного развития экономики.

Управление проектами в Новослободском сельском поселении состоит из четырех этапов жизненного цикла проекта:

- инициация проекта;
- планирование проекта;
- реализация проекта;
- закрытие проекта.

На данный момент администрацией Новослободского сельского поселения реализуется «Проект ландшафтного благоустройства села Новая Слободка».

В Новослободском сельском поселении имеется хорошая база для плодотворной проектной деятельности, которая может охватить не только благоустройство территорий, но и в большей степени социальную сферу.

В проектную деятельность сельского поселения должны активно включаться объекты социально-культурной сферы: школа, дом культуры, библиотека.

Проектный подход в управлении социально-экономической сферой сельского поселения имеет ряд преимуществ. Первое, принципиальное преимущество состоит в эффективном взаимодействии экономических субъектов – участников проекта.

Второе преимущество состоит в том, что проектный подход позволяет наилучшим образом распорядиться ограниченными ресурсами для достижения экономически и социально значимых целей.

Третье преимущество выражается в том, что представление проекта как комплекса взаимосвязанных работ с конкретными сроками начала и завершения позволяет получить всестороннюю полноценную экономическую оценку как на этапе разработки проекта, так в ходе его реализации и по итогам реализации проекта.

3. Современное управление развитием сельского поселения сопряжено с проведением определенных действий по отношению к территории и ее составляющим. Одним из стратегических приоритетов социально-экономического развития Новослободского сельского поселения является эффективное и качественное социально-культурное, экономическое и территориальное управление. В условиях сельского поселения проектный подход к его развитию становится не только основой других видов планирования, выступающих важнейшим элементом территориального развития, но и ориентирует на комплексный учет конкретных социально-культурных и экономических проблем.

Проектный подход к современному эффективному развитию сельским поселением опирается на имеющиеся традиции долгосрочного территориального планирования с применением современных технологий, основанных на принципах и методах стратегического управления.

Проектный подход, являясь элементом управления Новослободским сельским поселением, должен не только определять для себя перспективы развития территории, но и устанавливать связь между органами управления и населением, проживающим на данной территории, акцентировать внимание на оптимальном удовлетворении потребностей местного сообщества, содействовать достижению общественного согласия.

Инвестиционная привлекательность сельского поселения оценивается по возможности вложения средств создания массовых культурно-зрелищных мероприятий, популяризации сельского туризма, создания платных рекреационных зон.

Включение данных составляющих в процесс проектного подхода сельского поселения способствует:

- повышению инвестиционного имиджа территории;
- эффективному использованию ограниченных ресурсов с учетом приоритетных направлений развития;
- повышению конкурентоспособности экономики;

– возможности сформировать тесные взаимосвязи экономики сельской местности, а также между различными социально-экономическими группами сельского поселения;

– увеличению доходности местного бюджета.

4. Социально направленная политика в Новослободском сельском поселении должна включать в себя совокупность проектов, направленных на жизнеобеспечение населения посредством повышения эффективности использования инвестиционных ресурсов.

Разработка учреждениями культуры районов программ исторической реконструкции уникальных семейных обрядов своей местности, сопровождающихся историческими справками о месте его бытования, позволит расширить кругозор молодежи и вызвать у неё интерес к истории родного края.

Предложенные рекомендации могут быть использованы в интересах совершенствования проектного подхода в социально-экономическом развитии сельских поселений Белгородской области.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : федер. закон от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф».
2. Об утверждении методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти [Электронный ресурс] : Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 № 26-р // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф».
3. О стратегическом планировании в Российской Федерации [Электронный ресурс] : Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Информ. банк. «Версия Проф».
4. Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области [Электронный ресурс] : Постановление правительства Белгородской области от 31.05. 2010 № 202-пп // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».
5. Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти, государственных органах Белгородской области [Электронный ресурс] : Распоряжение Губернатора Белгородской области от 22.11.2012 № 794 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».
6. Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области» [Электронный ресурс] : Постановление главы администрации муниципального района «Корочанский район» Белгородской

области от 1.09.2014 № 614 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

7. Об утверждении регламента администрирования проектов в органах исполнительной власти муниципального района «Корочанский район [Электронный ресурс] : Распоряжение администрации муниципального района «Корочанский район» от 26.12.2012 № 608-р // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

8. Устав муниципального района «Корочанский район» Белгородской области [Электронный ресурс] : Постановление Муниципального совета Корочанского района от 25.07.2007 № П/249-32-3 (ред. от 29.12.2015) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Раздел «Законодательство». Информ. банк. «Регион. вып. Белгородская область».

9. Устав Новослободского сельского поселения муниципального района «Корочанский район» Белгородской области [Электронный ресурс] : Принят решением земского собрания Новослободского сельского поселения муниципального района «Корочанский район» Белгородской области от 28.07.2007 № 27 // – Режим доступа: http://korocha.ru/sites/default/files/ustav_novoslobodskogo_selskogo_poseleniya..doc

10. Масленикова, В. Чтобы людям жилось комфортно // Общественно-политическая газета «Ясный ключ». – 2016. – № 14. – Режим доступа: http://yaskluch.ru/media/yaskluch/16%2002__pdf.pdf

11. Общественно-политическая газета «Ясный ключ» [Электронный ресурс] : № 14, февраль 2016 года. – Режим доступа: <http://yaskluch.ru>

12. Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони и др. ; под ред. В.М. Аньшина, О. Н. Ильиной; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – 2013. – 620 с.

13. Аничин, В.Л. Проектное управление в Белгородской области: теория и практика [Текст] / В.Л. Аничин, О.А. Середина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – 201 с.

14. Арчибальд, Р.Д. Системная методология управления проектами и программами [Электронный ресурс] / Р.Д. Арчибальд, В.И. Воропаев, Г.И. Секлетова. – Режим доступа: <http://www.e-executive.ru/management/practices/339451->

15. Балашов, А.В. Нормативно-правовое регулирование внедрения проектного управления в сфере государственного управления: региональный аспект [Текст] / А.В. Балашов, В.А. Холодов, Н.В. Мироненко, А.С. Борисов // Среднерусский вестник общественных наук. – 2016. – Т. 11, № 4. – С. 117-126.

16. Баранская, А.Н. Проекты как инструмент реализации стратегии [Текст] / А.Н. Баранская // Вест. Моск. ун-та. Сер. 21. Управление (государство и общество). – 2013. – № 2. – С. 63-64.

17. Беляев, В.В. Проектное управление: развитие, особенности, отличительные черты [Текст] / В.В. Беляев // Формирование и реализация стратегии устойчивого экономического развития Российской Федерации : сборник статей IV Международной научно-практической конференции / под общ. ред. Б.Я. Татарских, О.В. Федорова. – М. : Наука, 2014. – С. 14-24.

18. Бикмурзин, Р. Проектное управление – что это такое в реальности? [Электронный ресурс] / Р. Бикмурзин // НР – портал. – Режим доступа : <http://hr-portal.ru/blog/proektnoe-upravlenie-chto-eto-takoe-v-realnosti-chast-1-prakticheskiy-smysl>

19. Боженков, С.А. Кадровая политика региона как инструмент создания солидарного общества [Текст] / С.А. Боженков, К.В. Харченко // Управление городом: теория и практика. – 2013. – № 1. – С. 47-55.

20. Борисов, С.А. Сравнительный анализ проектного и процессного подходов в управлении инновационной деятельностью [Текст] /

С.А. Борисов, А.Ф. Плеханов // Российское предпринимательство. – 2013. – № 13 (235). – С. 91-96.

21. Воропаев, В.И. Управление проектами в России [Текст] / В.И. Воропаев. – М. : Аланс, 2013. – 225 с.

22. Галустов, В.У. Совершенствование стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования [Текст] / В.У. Галустов // Молодой ученый. – 2014. – № 3. – С. 388-392.

23. Гапоненко, А.Л. Стратегическое управление [Текст] / А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухин // Экономика муниципального сектора. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013.

24. Грей, К.Ф. Управление проектами [Текст] / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. – М. : «Дело и Сервис», 2013. – 528 с.

25. Дементьев, В.В. Проектное управление в системе стратегического планирования [Электронный ресурс] / В.В. Дементьев // Бюджет. – 2013. – № 8. – Режим доступа: <http://bujet.ru/article/200687.php>

26. Дмитриев, А.В. Методика внедрения проектного подхода в управление социальным развитием российских регионов [Текст] / А.В. Дмитриев // Науковедение. – 2013. – № 1 (14). – С. 25.

27. Жихарев, К. Проектное управление развитием региональной инновационной системы: общая схема и принципы [Текст] / К. Жихарев // Проблемы теории и практики управления. – 2013. – № 7. – С. 50-57.

28. Заренков, В.А. Управление проектами [Текст] / В.А. Заренков. – М. : «АСВ», 2013. – 312 с.

29. Керцнер, Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости [Текст] / Г. Керцнер. – М. : «ДМК Пресс», 2013. – 318 с.

30. Кожевников, С.А. Проектное управление как инструмент повышения эффективности деятельности органов государственной исполнительной власти [Электронный ресурс] / С.А. Кожевников // Вопросы территориального развития. – 2016. – № 5. – 5-6.

31. Косинский, П.Д. Особенности устойчивого развития сельских поселений промышленного региона [Электронный ресурс] / П.Д. Косинский, А.Г. Чупрякова. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=19102387>

32. Кудрявцева, Е.П. Компаративный анализ стандартов в области управления проектами с точки зрения управления качеством [Текст] / Е.П. Кудрявцева // Высшая школа. – 2014. – № 1. – С. 66-73.

33. Кузнецова, Ю.В. Государственное стратегическое управление [Текст] / Ю.В. Кузнецова : монография. – М. : Питер, 2014. – 320 с.

34. Лапыгин, Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности [Текст] / Ю.Н. Лапыгин. – М. : Омега-Л, 2013. – 252 с.

35. Лексин, В.Н. Проблемы и перспективы использования проектного подхода в управлении развитием российской Арктики [Текст] / В.Н. Лексин, Б.Н. Порфирьева // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2015. – № 4. – С. 10-18.

36. Мазур, И.И. Управление проектами [Текст] : учебник / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М. : Омега-Л, 2013. – 405 с.

37. Макарова, Н.В. Информационная технология управления проектами [Электронный ресурс] : электронное учебное пособие / Н.В. Макарова. – Режим доступа: http://eos.ibi.spb.ru/umk/11_18/5/5_R0_T6.html

38. Мильнер, Б.З. Теория организации [Текст] : учебник для вузов по экон. спец. / Б.З. Мильнер. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2013. – 477 с.

39. Официальный сайт Департамента внутренней и кадровой политики Белгородской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.dkp31.ru/project>

40. Павлова, О.А. Опыт внедрения проектного управления на примере Белгородской области [Электронный ресурс] / О.А. Павлова. – Режим доступа: leader-id.ru/upload/file/get/3267

41. Погорелов, Д.В. Проектное управление как инструмент повышения качества государственного и муниципального управления: электронный

[Текст] / Д.В. Погорелов // «ЭГО: ЭКОНОМИКА. ГОСУДАРСТВО. ОБЩЕСТВО» Научно-информационный электронный журнал студентов и молодых ученых / – 2013. – № 4 (11). – Режим доступа: <http://ego.uara.ru/ru/about/>

42. Разу, М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] : учебник / М.Л. Разу. – М. : КноРус, 2013. – 768 с.

43. Савченко, Е.С. Белгородская область: проектное управление для муниципальных инициатив [Текст] / Е.С. Савченко // Самоуправление. – 2013. – № 2. – С. 6-7.

44. Сафонова, О.Н. Внедрение проектного управления в исполнительных органах государственной власти как механизм эффективного управления ресурсами [Текст] / О.Н. Сафонова, Е.А. Анчихров // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2015. – № 2 (14). – С. 58-67.

45. Сергачев, В.А. Внедрение проектного управления в органах исполнительной власти. Опыт Белгородской области [Электронный ресурс] / В.А. Сергачев. – Режим доступа: <http://pmolimp.ru/files/content/319/3-sergachyov-prezentaciya-v-a-1-pdf.pdf>

46. Сергачев, В.А. Проектное управление в Белгородской области [Электронный ресурс] / В.А. Сергачев // Государство. – 2013. – № 7. – Режим доступа: <http://bujet.ru/article/193742.php>

47. Скопин, А.О. Управление региональными проектами и проектное управление экономикой региона: сравнение дефиниций [Электронный ресурс] / А.О. Скопин // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2013. – № 1 (29). – Режим доступа: <http://region.mcnip.ru>

48. Синявский, Д.А. Исследование практики управления проектами в органах государственной власти и местного самоуправления [Текст] / Д.А. Синявский, Н.В. Моргунова, Т.Д. Омаров // Экономика и управление. – 2013. – № 8 (93). – С. 96-100.

49. Ускова, Т.В. Повышение эффективности управления социально-экономическим развитием муниципальных образований [Текст] : заключительный отчет о НИР / Т.В. Ускова, А.Н. Чекавинский, Н.В. Ворошилов, С.А. Кожевников. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2013. – 181 с.

50. Ускова, Т.В. Региональная политика территориального развития [Текст] : монография / Т.В. Ускова, Н.В. Ворошилов. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2015. – 156 с.

51. Ускова, Т.В. Управление экономикой региона на основе партнерского взаимодействия органов власти и бизнес-структур [Текст] / Т.В. Ускова, С.А. Кожевников // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2014. – № 6. – С. 34-46.

52. Харченко К.В. Муниципальные управленческие проекты как альтернатива целевым программам [Текст] / К.В. Харченко // Муниципальная власть. – 2013. – №1. – С. 90-95.

53. Филимошкин, И.С. Практика внедрения проектного управления в исполнительных органах государственной власти регионального уровня [Текст] / И.С. Филимошкин. – Калуга, 2015. – Режим доступа: <http://www.slideshare.net/ProjectPractice2013/ss-52090093>

54. Шестопалов, П.Л. Выгоды и возможности проектного управления в органах государственной власти [Текст] : учебное пособие / П.Л. Шестопалов. – М., 2015. – 26 с.

ПРИЛОЖЕНИЯ



Рис. 1. Схема окружения проекта



Рис. 2. Схема управления проектами



Рис. 5. Подсистемы проекта

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Приложение 2



АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
«КОРОЧАНСКИЙ РАЙОН»

РАСПОРЯЖЕНИЕ

« 29 » марта 2016 г.

№ 124-р

**Об открытии проекта
«Ландшафтное благоустройство села
Новая Слободка Корочанского района»**

В соответствии с постановлением администрации муниципального района «Корочанский район» от 3 декабря 2015 года № 636 «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»:

1. Открыть проект «Ландшафтное благоустройство села Новая Слободка Корочанского района» (далее - Проект).
2. Возложить полномочия куратора Проекта на главу администрации Корочанского района Полуянову Н.В.
3. Определить исполнителем Проекта администрацию Новослободского сельского поселения (по согласованию).
4. Исполнителю Проекта назначить руководителя Проекта. Возложить на руководителя Проекта персональную ответственность за достижение цели Проекта, эффективное использование выделенных ресурсов, материально-техническое обеспечение и организацию документооборота по Проекту. Руководителю Проекта определить состав рабочей группы.
5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения оставляю за собой.

Глава администрации
Корочанского района



Н.Полуянова

УТВЕРЖДАЮ:

(куратор)

Глава администрации Корочанского района
муниципального района «Корочанский район»



Н.В.Полуянова
(ФИО)

(подпись) 20 16 г.

УТВЕРЖДАЮ:

(председатель экспертной комиссии
по рассмотрению проектов)

Глава администрации Корочанского района
муниципального района «Корочанский район»



Н.В.Полуянова
(ФИО)

(подпись) 20 16 г.

Паспорт проекта

«Ландшафтное благоустройство центра села Новая Слободка
Корочанского района Белгородской области»

(полное наименование проекта)

Идентификационный номер 10080251

ПРИНЯТО К ИСПОЛНЕНИЮ:

(руководитель проекта)

Глава администрации Новослободского
сельского поселения



В.И.Блиннов
(ФИО)

(подпись) 20 16 г.

Общие сведения о документе

Основание для составления документа:	Постановление администрации муниципального района «Корочанский район» от 03 декабря 2015 года №636 «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»
Назначение документа:	регламентация взаимодействия между основными участниками проекта, закрепление полномочий и ответственности каждой из сторон в связи с реализацией проекта
Количество экземпляров и место хранения:	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
Содержание:	<ol style="list-style-type: none">1. Группа управления проектом2. Основание для открытия проекта3. Цель и результат проекта4. Ограничения проекта5. Критерии оценки и характеристика проекта
Изменения:	изменения в паспорт проекта вносятся путем оформления ведомости изменений

1. Группа управления проектом¹

Название и реквизиты организации	ФИО, должность, контактные данные представителя	Наименование и реквизиты документа, подтверждающего участие представителя в проекте
<p>Координирующий орган: «Администрация муниципального района «Корочанский район»»</p> <p>Телефон: 8 (47231) 5-54-83 Адрес: 309210, Белгородская область, г.Короча, пл.Васильева, 28 E-mail: koradm@yandex.ru</p>	<p>Куратор проекта: Глава администрации Корочанского района муниципального района «Корочанский район» - Наталия Владимировна Полянова</p> <p>Телефон: 8 (47231) 5-54-83 Адрес: 309210, Белгородская область, г.Короча, пл.Васильева, 28 E-mail: koradm@yandex.ru</p>	<p>Распоряжение администрации муниципального района «Корочанский район» «Об открытии проекта «Ландшафтное благоустройство центра села Новая Слободка Корочанского района Белгородской области» от «29» марта 2016 г. № 124-р</p>
<p>Исполнитель: «Администрация Новослободского сельского поселения»</p> <p>Телефон: 8 (47231) 4-32-24, 4-32-40 Адрес: 309222, Белгородская область, Корочанский район, с.Новая Слободка, ул.Сытник, 31 E-mail: novayaslobodka@yandex.ru</p>	<p>Руководитель проекта: Глава администрации Новослободского сельского поселения – Владимир Иванович Блинов</p> <p>Телефон: 8 (47231) 4-32-24, 4-32-40 Адрес: 309222, Белгородская область, Корочанский район, с.Новая Слободка, ул.Сытник, 31 E-mail: novayaslobodka@yandex.ru</p>	<p>Распоряжение администрации муниципального района «Корочанский район» «Об открытии проекта «Ландшафтное благоустройство центра села Новая Слободка Корочанского района Белгородской области» от «29» марта 2016 г. № 124-р</p>

¹ при необходимости в группу управления проектом по решению куратора проекта вводится роль представителя заказчика (в межведомственных проектах и проектах, реализуемых хозяйствующими субъектами совместно с органами исполнительной власти и государственными органами области)

2. Основание для открытия проекта

<p>2.1. Направление Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:</p>	<p>6.3. Социальное развитие сельских территорий как приоритет внутри регионального развития.</p>
<p>2.2. Индикатор (показатель) реализации Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:</p>	<p>Удовлетворенность населения межличностными отношениями в месте проживания, % от числа опрошенных.</p>
<p>2.3. Наименование муниципальной программы Корочанского района</p>	<p>«Социально-экономическое развитие Новослободского сельского поселения Корочанского района на 2015-2020 годы»</p>
<p>2.4. Наименование подпрограммы муниципальной программы Корочанского района</p>	<p>«Благоустройство территории Новослободского сельского поселения Корочанского района»</p>
<p>2.5. Сведения об инициации проекта</p>	<p>Инициатор (ФИО, должность и контактные данные): Блинов Владимир Иванович - глава администрации Новослободского сельского поселения тел. 8 (47231) 4-32-24, 4-32-40 Дата регистрации: 29.01.2016г. Формальное основание для открытия проекта: Протокол поручений, данных Губернатором области на заседании IX съезда ассоциаций «Совет муниципальных образований Белгородской области» от 22 апреля 2015г. п.5 «Разработать проекты по ландшафтному благоустройству сельских населенных пунктов Белгородской области в соответствии с Приложением к Протоколу поручений, данных Губернатором области на заседании IX съезда ассоциации «Совет муниципальных образований Белгородской области»».</p>

3. Цель и результат проекта

3.1. Измеримая цель проекта:	Благоустроить территорию центра села Новая Слободка и прилегающие улицы (ул.Сытник, ул.305 стр. дивизия) на площади не мене 5 тыс.кв.м к ноябрю 2017 года.
3.2. Способ достижения цели:	Благоустройство и ландшафтное озеленение центра села Новая Слободка (ул.Сытник, ул.305 стр. дивизия) на площади не мене 5 тыс.кв.м
3.3. Результат проекта:	<p>Результат: Благоустроен центр села Новая Слободка и прилегающие улицы (ул.Сытник и ул.305 стр. дивизия) на площади не мене 5 тыс.кв.м.</p> <p>Требование: Обустроены клумбы по улице 305 стр. дивизии, ул.Сытник</p> <p>Обустроена территория 30-ти квартирного жилого дома (установлено ограждение с входной аркой, 2 беседки, детская горка)</p> <p>Установлена стела у входа «Аллеи Новорожденных»</p> <p>Установлены 2 беседки, ротонда, уложено не менее 70 кв.м. тротуарной плитки на территории рекреационной зоны «Малаховы родники»</p> <p>Обустроена территория «Аллеи Новорожденных» (уложено не менее 650 кв.м. тротуарной плитки, установлено ограждение, 9 уличных светильников, 8 лавочек, 8 урн, высажены зеленые насаждения)</p> <p>Установлена детская игровая площадка по ул.305 стр.дивизии</p> <p>Обустроена территория дома культуры</p> <p>Обустроена территория администрации</p> <p>Жители и гости села Новая Слободка Корочанского района</p>
3.4. Требования к результату проекта:	<p>Вид подтверждения: Акт осмотра территории, фотоотчет.</p> <p>Вид подтверждения: Акт осмотра территории, фотоотчет.</p> <p>Акт осмотра территории, фотоотчет.</p> <p>Акт осмотра территории, фотоотчет.</p> <p>Акт осмотра территории, фотоотчет.</p> <p>Акт осмотра территории, фотоотчет.</p>
3.5. Пользователи результатом проекта:	

4. Ограничения проекта

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА (тыс. руб.):	
Целевое бюджетное финансирование:	
федеральный бюджет:	
областной бюджет:	
местный бюджет:	1923 тыс. руб.
Внебюджетные источники финансирования:	
средства хозяйствующего субъекта:	
заемные средства:	
прочие (указать):	371 тыс. руб.
Общий бюджет проекта:	2294 тыс. руб.
СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА (чч.мм.гг.)	
Дата начала проекта (план):	15.03.2016г.
Дата завершения проекта (план):	30.10.2017г.

5. Критерии оценки и характеристика проекта

КРИТЕРИИ УСПЕШНОСТИ ПРОЕКТА	
Наименование критерия	Показатель
Отклонение по бюджету (п.4)	Превышение на не более 68820 руб. относительно базового бюджета проекта соответствует 15% успешности проекта
Отклонение по срокам (п. 4):	Превышение на не более 13 дней относительно установленного срока окончания проекта соответствует 15% успешности проекта
Достижение результата проекта (п. 3.3.):	Наличие результата проекта - Благоустроен центр села Новая Слободка и прилегающие улицы (ул.Сытник и ул.305 стр. дивизия) на площади не мене 5 тыс.кв.м.- соответствует 55% успешности проекта
Соблюдение требований к результату проекта (п. 3.4.):	<p>Выполнение всех требований к результату проекта соответствует 15% успешности проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обустроены клумбы по улице 305 стр. дивизии, ул.Сытник, - Обустроена территория 30-ти квартирного жилого дома (установленно ограждение с входной аркой, 2 беседки, детская горка), - Установлена стела у входа «Аллеи Новорожденных», - Установлены 2 беседки, ротонда, уложено не менее 70 кв.м. тротуарной плитки на территории рекреационной зоны «Малаховы родники», - Обустроена территория «Аллеи Новорожденных» (уложено не менее 650 кв.м. тротуарной плитки, установлено ограждение, 9 уличных светильников, 8 лавочек, 8 урн, высажены зеленые насаждения), - Установлена детская игровая площадка по ул.305 стр.дивизии, - Обустроена территория дома культуры, - Обустроена территория администрации
ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА	
Территория реализации проекта	с.Новая Слободка Корочанского района
Уровень сложности проекта	Средний
Тип проекта	Социальный

Паспорт проекта

Социально-культурный проект «Молодежный фестиваль обрядовой культуры Белгородской области «Малаховы узы»»

Цель проекта	сохранение уникальных образцов народной обрядовой культуры Белгородской области, открытия их для молодежи, растущей в эпоху интернета и для истинных ценителей народных традиций
Задачи проекта	<ul style="list-style-type: none"> – помочь традициям и обрядам занять значимое место в современном обществе; – пробуждение интереса к старине; – сохранение культурного наследия региона; – сохранение памяти о своих предках и их культурных и семейных ценностях; – пропаганда института семьи.
Способ достижения цели (мероприятия проекта)	Проведение Молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» направлен на возрождение народной обрядовой культуры и укрепления института семьи, пропаганду семейных ценностей и состоится 1 и 2 июля 2018 года в канун Всероссийского Дня семьи, любви и верности, ярмарки-продажи «Наше подворье» и «Дары нашего района», концерт лучших творческих коллективов района и области с концертной программой «Семейное счастье»
Результаты проекта	Изготовление и распространение имиджевой продукции (баннеры, брошюры, с презентацией фестиваля и легендой о происхождении «Малаховых родников»). Представление учреждениями культуры районов и клубов исторической реконструкции программ уникальных

	<p>семейных обрядов своей местности, сопровождающихся историческими справками о месте его бытования, что позволит расширить кругозор молодежи и вызвать у неё интерес к истории родного края.</p> <p>Проект рекомендуется для создания инвестиционной привлекательности поселения, привлечение внебюджетных средств, развития событийного туризма</p>
Общий объем финансирования проекта	500 тыс.руб.

УТВЕРЖДАЮ:
(куратор)

Глава администрации Корочанского района

_____ **Н.В.Нестеров**
М.П.
«__» _____ 20__ г.

УТВЕРЖДАЮ:
(председатель экспертной комиссии
по рассмотрению проектов при органе
исполнительной власти, государственном органе
области)

Глава администрации Корочанского района

_____ **Н.В.Нестеров**
М.П.
«__» _____ 20__ г.

Паспорт проекта

«Молодежный фестиваль обрядовой культуры «Малаховы узы»
(полное наименование проекта)

Идентификационный номер _____

ПРИНЯТО К ИСПОЛНЕНИЮ:
(руководитель проекта)
Глава администрации
Новослободского сельского поселения

_____ **В.И.Блинов**
М.П.
«__» _____ 20__ г.

Общие сведения о документе

Основание для составления документа:	Постановление администрации муниципального района «Корочанский район» от 3 декабря 2015 года №636 «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»
Назначение документа:	регламентация взаимодействия между основными участниками проекта, закрепление полномочий и ответственности каждой из сторон в связи с реализацией проекта
Количество экземпляров и место хранения:	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
Содержание:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Группа управления проектом 2. Основание для открытия проекта 3. Цель и результат проекта 4. Ограничения проекта 5. Критерии оценки и характеристика проекта
Изменения:	изменения в паспорт проекта вносятся путем оформления ведомости изменений

1. Группа управления проектом¹

Название и реквизиты организации	ФИО, должность, контактные данные представителя	Наименование и реквизиты документа, подтверждающего участие представителя в проекте
Координирующий орган: Администрация Корочанского района Телефон: 27-72-06 Адрес: 308000, г.Белгород, пр.Гражданский, 38 E-mail:	Куратор проекта: Глава администрации Корочанского района Нестеров Николай Васильевич Телефон: 35-31-03 Адрес: 308000, г. Белгород, пр. Гражданский, 38 E-mail:	_____ _____ от «__» _____ 20__ г. № ____
Исполнитель: Муниципальное бюджетное учреждение культуры Дворец культуры «Энергомаш» Телефон: Адрес: 308002, г.Белгород, пр.Б.Хмельницкого, 78-б E-mail: dvoretstkultury.energomash@mail.ru	Руководитель проекта: Глава администрации Новослободского сельского поселения Блинов Владимир Иванович Телефон: (47231) 4-32-24 Факс: (47231) 4-32-24 309222 Белгородской области Корочанский район с. Новая Слободка ул. Сытник, д.31 E-mail:	_____ _____ от «__» _____ 20__ г. № ____

¹ при необходимости в группу управления проектом по решению куратора проекта вводится роль представителя заказчика (в межведомственных проектах и проектах, реализуемых хозяйствующими субъектами совместно с органами исполнительной власти и государственными органами области)

2. Основание для открытия проекта

2.1. Направление Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:	Направление № 1 «Формирование зон опережающего развития и территориальных кластеров»
2.2. Индикатор (показатель) реализации Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:	Увеличение количества посетителей сельского поселения с 500 до 2000 человек
2.3. Наименование государственной программы Белгородской области:	постановление Правительства Белгородской области от 16 декабря 2013 года № 526-пп «Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие культуры и искусства Белгородской области на 2014-2020 годы»
2.4. Наименование подпрограммы государственной программы Белгородской области:	Культурно-досуговая деятельность и народное творчество
2.5. Сведения об инициации проекта:	<p>Инициатор (ФИО, должность и контактные данные): Глава администрации Новослободского сельского поселения Блинов Владимир Иванович Телефон: (47231) 4-32-24 Факс: (47231) 4-32-24 309222 Белгородской области Корочанский район с. Новая Слободка ул. Сытник, д. 31</p> <p>Дата составления заявки: Регистрационный №:</p>

	Дата регистрации: Формальное основание для открытия проекта: план мероприятий по комплексному развитию Белгородской агломерации на 2016-2025 годы, утверждённый Губернатором Белгородской области 23.02.2016 г.
--	--

3. Цель и результат проекта

3.1. Измеримая цель проекта:	сохранение уникальных образцов народной обрядовой культуры Белгородской области, открытия их для молодежи эпохи интернета и для истинных верных ценителей народных традиций	
3.2. Способ достижения цели:	Молодежный фестиваль обрядовой культуры «Малаховы узы» направлен на возрождение народной обрядовой культуры и укрепления института семьи, пропаганду семейных ценностей	
3.3. Результат проекта:	Результат:	Вид подтверждения:
	Проведен молодежный фестиваль обрядовой культуры «Малаховы узы»	Положение фестиваля, фотоотчет
	Обеспечено нормативное соотношение участников и посетителей фестиваля: 50 % - молодежь, 25 % - дети, 25 % - остальные категории граждан.	статистическая форма отчетности 7-нк.
3.4. Требования к результату проекта:	Требование:	Вид подтверждения:
	Утвержден бренд сельского поселения	Приказ
	Утверждено положения молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы».	статистическая форма отчетности 7-нк.
	Изготовлены и распространены рекламной и имиджевой продукции (баннеры, брошюры, с презентацией фестиваля и легендой о происхождении «Малаховых родников»)	Макеты рекламной и имиджевой продукции, образец брошюры, товарная накладная
3.5. Пользователи результатом проекта:	Жители Белгородской области	

4. Ограничения проекта

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА (тыс. руб.):	
Целевое бюджетное финансирование:	
- федеральный бюджет:	
- областной бюджет:	50 тыс.руб.
- местный бюджет:	50 тыс. руб.
Внебюджетные источники финансирования:	
- средства хозяйствующего субъекта:	100 тыс.руб.
- заемные средства:	
- прочие	300 тыс. руб.
Общий бюджет проекта:	500 тыс. руб.
СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА (чч.мм.гг.)	
Дата начала проекта (план):	01.09.17
Дата завершения проекта (план):	31.07.18

5. Критерии оценки и характеристика проекта

КРИТЕРИИ УСПЕШНОСТИ ПРОЕКТА	
Наименование критерия	Показатель
Отклонение по бюджету (п.4)	Превышение на не более 500 тыс. руб. относительно базового бюджета проекта соответствует 5 % успешности проекта
Отклонение по срокам (п. 4):	Превышение на не более 36 дней относительно установленного срока окончания проекта соответствует 15% успешности проекта
Достижение результата проекта (п. 3.3.):	Наличие результата проекта соответствует 55% успешности проекта
Соблюдение требований к результату проекта (п. 3.4.):	Выполнение всех требований к результату проекта соответствует 15% успешности проекта

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА	
Территория реализации проекта	с.Новая Слободка, Корочанского района, Белгородской области
Уровень сложности проекта	начальный
Тип проекта	социальный

УТВЕРЖДАЮ:
(куратор)

Глава администрации Корочанского района

_____ **Н.В.Нестеров**
М.П.
«__» _____ 20__ г.

Приложение 5

УТВЕРЖДАЮ:
(председатель экспертной комиссии
по рассмотрению проектов при органе
исполнительной власти, государственном органе
области)

Глава администрации Корочанского района

_____ **Н.В.Нестеров**
М.П.
«__» _____ 20__ г.

План управления проектом

«Молодежный фестиваль обрядовой культуры «Малаховы узы»

Идентификационный номер _____

ПРИНЯТО К ИСПОЛНЕНИЮ:
(руководитель проекта)
Глава администрации
Новослободского сельского поселения

_____ **В.И.Блинов**
М.П.
«__» _____ 20__ г.

Общие сведения о документе

Основание для составления документа:	постановление администрации муниципального района «Корочанский район» от 3 декабря 2015 года №636 «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах местного самоуправления муниципального района «Корочанский район» Белгородской области»
Назначение документа:	детализация паспорта проекта и инициация блока работ по планированию проекта, с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов
Количество экземпляров и место хранения:	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
Содержание:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Календарный план-график работ по проекту 2. Бюджет проекта 3. Участие области в реализации проекта 4. Риски проекта 5. Команда проекта 6. Планирование коммуникаций 7. Заинтересованные лица, инвесторы
Изменения:	изменения в плане управления проекта выполняются путем оформления ведомости изменений

1. Календарный план-график работ по проекту

Код работы/ процесса		Название работы/процесса	Длитель- ность, дни	Дата начала	Дата окончания (контрольная точка)	Документ, подтверждающий выполнение	ФИО ответственного исполнителя
код	тип (Р/П)						
	1.	Разработка бренда сельского поселения Новая Слободка	61	01.09.17	01.11.17	Акт выполненных работ, презентация бренда	Блинов В.И.
	2.	Разработка положения молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы»	61	01.11.17	01.01.18	Постановление об утверждении положения	Блинов В.И.
	3.	Реклама молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы»	83	10.01.18	01.04.18		Блинов В.И.
	3.1.	Заказ и изготовление имиджевой продукции (баннеры, брошюры, с презентацией фестиваля и легендой о происхождении «Малаховых родников»)					Блинов В.И.
	3.2.	Реклама в местных и областных СМИ					Блинов В.И.
	4.	Подготовка и проведения фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» и ярмарки – продажи «Наше подворье»	96	01.04.18	02.07.18		Блинов В.И.
	4.1.	Изготовление сценического подиума					Блинов В.И.
	4.2.	Заключение договоров о сотрудничестве с предприятиями района и области					Блинов В.И.
	4.3.	Проведение фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» и ярмарки – продажи «Наше подворье»					Блинов В.И.
	5.	Призы и сувениры	96	01.04.18	02.07.18	Товарная накладная	
	6.	Подготовка информационно-аналитического отчета	28	03.07.18	31.07.18	Информационно-аналитический и фотоотчет	Блинов В.И.
И т о г о:			329				

2. Бюджет проекта

Код работы/ процесса		Название работы/процесса	Сумма, тыс. руб.	Бюджетные источники финансирования			Внебюджетные источники финансирования		
				федеральный бюджет ³	областной бюджет ³	местный бюджет ³	средства хозяйствующего субъекта	заемные средства ⁴	прочие ⁵
код	тип (Р/П)								
		Разработка бренда сельского поселения Новая Слободка	50		50				
		Реклама молодежного фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы»	100				100		
		Подготовка и проведения фестиваля обрядовой культуры «Малаховы узы» и ярмарки – продажи «Наше подворье»	250			50		200	
		Призы и сувениры	100					100	
Итого:			500						

³необходимо указать основание выделения указываемых денежных средств

⁴следует указать источник заемных средств

⁵необходимо указать источник финансирования

3. Формы участия области в реализации проекта

Бюджетное финансирование				
Форма участия		Размер участия бюджета, тыс. руб.		
		Федеральный	Областной	Местный
Прямое бюджетное финансирование	Указать соответствующую программу			
Дороги ^б	Указать плановую протяженность			
Субсидии ^б	Указать соответствующую программу			
ИТОГО:				
Программы государственной поддержки				
Потребность		Финансовые вложения, тыс. руб.		
Электроэнергия ^б	Указать требуемую мощность			
Газоснабжение ^б	Указать требуемый объем			
Водоснабжение ^б	Указать требуемый объем			
Гарантии ^б				
Залоги ^б				
Прочие формы участия ^б				
Земельный участок: указать адрес расположения / площадь / стоимость земельного участка				

необходимо указать основание выделения денежных средств

4. Риски проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Ожидаемые последствия наступления риска	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
	Рассогласованность в межведомственном взаимодействии участников проекта	Нарушение календарного плана-графика работ по проекту	Проведение совместных совещаний участников группы управления проектом		Внесение изменений в план управления проектом
	Задержки финансирования проекта	Срыв сроков реализации проекта	Контроль хода финансирования со стороны куратора проекта		Пересмотр сроков реализации проекта, привлечение дополнительных источников финансирования проекта (поиск спонсоров)
	Превышение затрат, указанных в сметной стоимости работ	Увеличение бюджета проекта	Заключение договоров с фиксированной ценой		Контроль за бюджетом проекта; внесение изменений в план управления проектам

5. Команда проекта

№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Ранг в области проектного управления	Роль в проекте/выполняемые в проекте работы	Основание участия в проекте
			Куратор проекта	
			Руководитель проекта	
			Администратор проекта	
			Оператор мониторинга проекта	
			Член рабочей группы (Р)	
			Член рабочей группы (П)	