

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
Старооскольский филиал  
( С О Ф Н И У « Б е л Г У » )

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ, ИНФОРМАТИКИ И МАТЕМАТИКИ

**РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО РЕКОНСТРУКЦИИ  
ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, СВЯЗАННОЕ С СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕМ  
ПРОИЗВОДСТВА (НА ПРИМЕРЕ ООО «Алтек»)**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика  
профиль Экономика городского хозяйства  
заочной формы обучения, группы 92071252  
Авзаловой Розалии Радиковны

Научный руководитель  
старший преподаватель  
Трубин О.А.

СТАРЫЙ ОСКОЛ 2017

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ КАК МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА.	6
1.1. Сущность и виды реконструкции объектов основных средств.....	6
1.2. Основные принципы взаимосвязи стратегического и оперативного управления производством.....	17
1.3. Этапы и принципы разработки и реализации инвестиционного проекта.....	20
2. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРОИЗВОДСТВА.....	26
2.1. Организационная характеристика ООО «Алтек» .....	26
2.2 Анализ эффективности использования основного капитала.....	37
2.3. Разработка мероприятий по реконструкции линии по производству сухих строительных смесей.....	44
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	53
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	55
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	59

Под реконструкцией подразумеваются работы, приводящие к улучшению (повышению) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств.

К реконструкции относится переустройство существующих цехов и объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения, как правило, без расширения имеющихся зданий и сооружений основного назначения, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономического уровня и направленное на увеличение производственных мощностей, улучшение качества и изменение номенклатуры продукции.

Реконструкция объектов основных средств может производиться силами самой организации и/или силами сторонних организаций.

При реконструкции отдельных объектов основных средств (зданий и сооружений) выполняемых в рамках капитального строительства, строительно-монтажные работы могут выполняться хозяйственным или подрядным способом в порядке, аналогичном строительству новых объектов основных средств.

После завершения работ по реконструкции объекта основных средств затраты, учтенные на счете учета вложений во внеоборотные активы, должны увеличивать первоначальную стоимость объекта, если в результате реконструкции улучшаются (повышаются) первоначально принятые нормативные показатели функционирования объекта (срок полезного использования, мощность, качество применения и т. п.).

Цель выпускной квалификационной работы заключается в разработке организационного механизма по расширению производства на основе реконструкции основных средств на предприятии.

Предметом исследования является организации производство продукции в условиях риска.

Объектом исследования является ООО «Алтек». Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- обобщены теоретические основы реконструкции основных средств;
- произведен анализ финансовых результатов деятельности ООО «Алтек»;
- произведена разработка мероприятий по расширению производства на основе реконструкции основных средств на предприятии.

Теоретическую и методологическую основу в дипломном проекте составили работы отечественных и зарубежных ученых-экономистов, занимающихся проблемами эффективности организации и управления производством, а также материалы периодических изданий по исследуемым вопросам.

В ходе исследования была также использована первичная документация исследуемого предприятия, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2013-2015 гг.

Характеристика информационной базы. Нормативные правовые акты, внутренняя документация ООО «Алтек».

В процессе исследования использовались следующие методы: общие методы научного познания: метод восхождения от абстрактного к конкретному, от общего к частному; методы системного, факторного, ситуационного и сравнительного анализов; статистические методы. В работе применено сочетание объективных и субъективных методов научного исследования: наряду с традиционными приемами социально-экономического анализа, использовались методы наблюдений и экспертного опроса.

Методологической основой дипломной работы являются работы отечественных и зарубежных экономистов, в которых достаточно глубоко проработаны теоретические аспекты экономической сущности развития производства и оценки её показателей. Изучение информации по теме дипломной работы проводилось на базе учебно-методической литературы следующих авторов: Грузинов В.П., Ковалева А.М., Колас Б., Макарьева В.И., Прыкина Л. В., Савицкая Г.В. и др. Информационной базой для написания работы послужили также статьи из журналов следующих авторов:

Емельянов А., Кулов А.Р., Лутфуллин Ю.Р., Фигуровская Н.

Структура выпускной квалификационной работы выбрана с целью более полного охвата изучаемой проблемы, обусловлена целями и задачами, решаемыми в процессе исследования. Объем работы 59 страниц и содержит 15 таблиц, 4 приложения. Работа состоит из введения, двух глав, заключения, списка использованной литературы и приложения.

Во введении обосновывается актуальность, практическая значимость выбранной тематики дипломной работы, сформулированы цели и задачи исследования, озвучены предмет и объект исследования, указаны литературные источники и фактические материалы, использованные при выполнении работы.

В первой главе рассматриваются теоретические основы управления производством предприятия в рыночных условиях, сущность основного производства как объекта управления, методические основы организации подготовки производства к выпуску новой продукции.

Во второй главе рассматривается организационно характеристика ООО «Алтек», проводится анализ деятельности изучаемого предприятия, изучаются основные показатели деятельности ООО «Алтек», формируется комплекс мероприятий по реконструкции основных средств на предприятии и произведен расчет экономической оценки эффективности от внедрения проекта, повышение объемов и качества производимой продукции, тем самым позволяющий повысить эффективность деятельности предприятия.

В заключении суммируются теоретические и практические выводы и предложения, которые были сделаны в результате исследования.

## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ КАК МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ

## ПРОИЗВОДСТВА

### 1.1. Сущность и виды реконструкции объектов основных средств

Многоцелевые и многорезультативные характеристики реконструкции действующих предприятий определяют особые подходы к классификациям ее видов. Вид реконструкции может классифицироваться по следующим признакам: коэффициентам обновления производственных фондов; характеристикам строительно-монтажных работ; условию напряженности выполнения СМР; конструктивной особенности реконструируемого объекта; соотношениям объема внутренних цеховых реконструктивных процессов; ограничению, накладываемому условием выполнения работ; уровням требования техники безопасности; характеристикам совмещения работ с условиями хозяйственной деятельности предприятия [31].

По уровню показателей обновления производственных фондов (К) различают реконструкцию: большую ( $C > 0,40$ ), Среднюю ( $0,20/0,40$ ) и малую ( $C < 0,20$ ). Коэффициент обновления производственных фондов рассчитывается как отношение стоимости вновь вводимых в действие основных фондов к общей сумме основных средств после реконструкции предприятия. Иногда в результате значительного уровня капиталовложений в реконструкции действующего предприятия коэффициенты обновления основных фондов могут составлять  $0,85...0,95$ , что свидетельствует о приближении реконструкции по характеристике и объемам к новому строительству [18].

По степени условий стесненности работ, реконструкция объектов может выполняться в условиях: не стесненных; мало стесненных; стесненных; особо стесненных.

По конструктивным особенностям реконструируемых объектов производят работы по реконструкции с применением индустриальных конструкций; без возможностей применения индустриальных конструкций.

По соотношению объемов внутри и внецеховых работ реконструкция может быть с преобладанием внутрицеховых работ; с преобладанием внецеховых работ. В итоге проведения реконструкции действующих предприятий или определённых объектов достигаются единственная или одновременно несколько целей. Такими целями могут быть:

- рост производственной мощности предприятий; изменение видов и номенклатуры выпускаемой продукции, повышение ее качества;
- повышение производительности и условий труда; снижение материалоемкости производства; повышение требований к охране окружающей среды и др.

По ограничениям, накладываемым условиями выполнения работ, реконструкция может осуществляться без ограничений; с ограничениями. По уровню требований техники безопасности реконструкция может осуществляться с учетом обычных требований, предусматриваемых при новом строительстве; с повышенными требованиями, обусловленными условиями выполнения работ [22].

По характеру выполняемых строительно-монтажных работ различают реконструкцию: с изменением объемно-планировочных решений; без изменения объемно-планировочных решений; с заменой и усилением несущих конструкций; без замены и усиления несущих конструкций; с неограниченной возможностью применения средств механизации; с ограниченной возможностью применения средств механизации; с возможностью применения только средств малой механизации; со значительными объемами ручных работ; с небольшими объемами работ по разработке зданий; с большим рассредоточением работ по территории предприятия [12].

По характеру совмещения строительно-монтажных работ с деятельностью предприятия реконструкция может производиться: без остановки производства; с частичной остановкой производства; с полной остановкой работы действующего предприятия. В зависимости от

характеристики решаемых в результате реконструкций задач ее разделяют на следующие виды:

- первый вид предполагает, что предусматривается совершенствование организационно-технического уровня предприятий, которое направлено в на процесс упорядочения производственных процессов предприятий;
- второй вид это реконструкции, направленные на рост объёмов высококачественной продукции, а также реконструкция, связанная с введением новых технологий производства продукции, которая требует значительных переустройств всего основного производства;
- третий вид предполагает реконструкцию, предусматривающую достижения значимых социальных результатов и проводимую в интересах не только действующих реконструируемых предприятий, но и в интересах районов, городов или всего общества. Например, возведение комплексов очистных сооружений, сооружений по очистке воздушных бассейнов регионов.

Учет разновидности реконструкций оказывает существенное влияние на условия разработки проектов реконструкций, выбор формы и метода ее организации, решение вопросов по планированию, финансированию и материально-техническому обеспечению, использованию местного материала и энергоресурса, а также на характер, объем и особенность производства строительно-монтажных работ [21].

В некоторых источниках приводится классификация различных видов реконструкции по степени и по глубине обновления основных производственных фондов предприятий, по разновидности стоящих перед реконструкцией задач и по уровню достижения при ее проведении цели . По степени и глубине обновлений основных производственных фондов реконструкцию действующих предприятий специалисты подразделяют на три типа:

I тип реконструкции включает: замену старых и ввод в действие новых видов оборудования; устранение «узкого» места в технологическом процессе предприятий; переустройства действующего здания и сооружения



(устройства надстройки, различные виды перепланировки и т. д.);

II тип реконструкций сопровождаются капитальными переустройствами старого здания и сооружения, с учётом сноса ветхих и морально устаревших по конструктивным решениям цехов и корпусов;

III тип реконструкций предусматривает строительство на территориях действующих предприятий большого числа новых зданий и сооружений как взамен сносимых объектов, так и обеспечивающих расширение предприятий [31].

В настоящее время вопросы реконструкции и технические перевооружения промышленных предприятий приобретают общегосударственное значение. Разработка эффективных методов проектирования, организации и производства работ при реконструкции промышленного объекта представляют собой задачу особой важности. Решение данных задач должно основываться на достижениях современной науки и передовой строительной практики с учетом особенности реконструктивных работ в условиях действующих производств. Анализ практики проведения реконструкций и технического перевооружения предприятия позволяет определить основные направления повышения эффективности реконструктивных работ, к которым относятся;

- повышение уровня экономических обоснований реконструкции и технического перевооружения предприятия с учетом развития научно-технического прогресса в различных отраслях промышленности и строительстве;
- переход к комплексному подходу в проектировании реконструкций объекта с учётом применения качественных и новых конструктивных решений и методов организации и производства работ;
- снижение материалоемкости, повышение уровней обоснованности и улучшение материально-технического обеспечения реконструкции объектов конструкциями, материалами и оборудованием;
- совершенствование уже существующих и разработка новых средств

механизации реконструктивных работ;

- совершенствование систем организации и управления реконструкциями объектов, повышение материального стимулирования и заинтересованности строительной организации в более качественном выполнении реконструктивных работ [37].

Система показателей экономической целесообразности реконструкции предприятия определяет на основе учета периодического совершенствования технологических процессов и существующего оборудования действующих производств. Система реконструкций должна предусматриваться для любых промышленных предприятий и осуществляться по мере морального и физического износов основных производственных фондов. Ее периодичность в настоящее время связана с необходимостью внедрения научно-технических достижений в отраслях, с повышением требований к объемам и качеству выпускаемой продукции, использованием новых видов сырья и материалов. Следовательно, необходимо сделать вывод о том, что работы по реконструкции современного предприятия должны быть планомерными и систематическими, а сроки и объем ее проведения должен обосновываться экономическими расчетами. Изношенные и устаревшие производственные здания и сооружения целесообразно сносить должно быть только в том случае, когда их переустройства обходятся дороже нового их строительства и они не могут использоваться для размещения вспомогательных подразделений предприятия. Поэтому различные варианты реконструкций должны быть проанализированы и экономически обоснованы наряду с другими вариантами (расширение, техническое перевооружение, новое строительство). Предусматривается также при проектировании новой мощности и нового объекта разработка ещё одного варианта - реконструкция действующего предприятия с наращиванием производственной мощности. При составлении проекта на строительство нового объекта необходимо сопоставить затраты трудовых, материальных и энергетических ресурсов с вариантами, предусматривающими реконструкцию действующих

предприятий [21].

Как отмечают специалисты, в связи с вышеприведенным утверждением, все более актуальными становятся проблемы комплексного проектирования реконструкций с применением новых конструктивных решений зданий и сооружений. Перспективно в этих направлениях применение «гибких» зданий, строительством которых занимаются в малоэтажном исполнении с металлическими каркасами или из сборного железобетона или конструкции с увеличенными сетками колонн и пролетов, с расположением на плоских покрытиях инженерных устройств.

Одна из наиболее важных проблем при реконструкции промышленных объектов - снижение материалоемкости и улучшение материально-технического обеспечения работ по реконструкции [17].

Материально-техническое снабжение при проведении реконструкции должно совершенствоваться с учётом дальнейшего развития методов организации комплектных поставок материалов в соответствии с графиками строительно-монтажных работ, и сокращением времени их переработок от производства до использования, а также совершенствованием расчетов по определению потребностей с учетом прогрессивных норм расхода [24].

Современная система проведения работ по реконструкции объектов предполагает широкое применение аффективных средств контейнеризации и пакетирования при транспортировке и хранении строительных материалов и изделий, которая позволяет, по мнению специалистов, сэкономить материальные ресурсы и повысить уровень их эффективного использования. Это относится также к материалам и конструкциям, полученным в результате разборки и разрушения устаревших зданий и сооружений.

Основным направлением снижения материалоемкости при производстве реконструктивных работ являются: внедрение поточного метода производства работы, обеспечивающего сокращение потери материалов при складировании и перемещениях на строительных площадках; внедрение бригадных подрядов в условиях проведения

реконструкции предприятий; совершенствование технологии выполнения строительных работ, благодаря чему могут быть снижены объемы отходов и потери материалов; повышение качества выполняемых работ [31].

Важным фактором повышения эффективности реконструкций промышленного предприятия может служить разработка в ближайшей перспективе для типовых промышленных объектов, подлежащих реконструкции и техническому перевооружению, типовой последовательности и порядка организации ее проведения без прекращения деятельности предприятий с обеспечением выполнения основных его технико-экономических показателей по объему и качеству выпускаемой продукции.

Необходимо отметить, что сокращение продолжительности реконструкции можно достичь интенсивным и экстенсивным путём. К интенсивному направлению относятся: повышение производительности труда рабочих, машин и механизмов; сокращение непроизводительных потерь рабочего времени; уменьшение простоев организационно-технологического характера; внедрение прогрессивных строительных конструкций, материалов и изделий; рациональных комплектов машин и механизмов, ручного механизированного инструмента и др.

Экстенсивный путь предусматривает: насыщение фронта реконструктивных работ материально-техническими и трудовыми ресурсами, повышение сменности работ; использование для выполнения работ технологических остановок основного производства и др. Наиболее эффективным является путь интенсификации строительно-монтажных работ.

Проведение реконструкций действующих предприятий в короткие сроки с учётом эффективного использования капитальных вложений, трудовых и материально-технических ресурсов требует системного подхода с соблюдением основного принципа ее организации и осуществления. К таким принципам относятся:

1. Проведение реконструкций с учетом минимальных переустройств и

наибольшей сохранности существующего здания, сооружений и коммуникаций. Приоритетными формами обновления основных производственных фондов предприятия, в настоящее время, по мнению специалистов, должны быть замена и модернизация уже установленного оборудования.

2. Реконструктивные работы должны быть организованы таким образом, чтобы объем выпускаемой продукции сохранился предприятием на прежнем уровне. Выполнение этого требования может быть достигнуто за счет: рационального совмещения во времени и пространстве производства работ по реконструкции объектов с деятельностью предприятия; переносов отдельных технологических процессов во временные здания и сооружения, возведенные на периоды реконструкции предприятия или с учетом расширения производств; увеличения интенсивности СМР; создания резервных запасов сырья и материалов, необходимых для выпуска продукции, на участках, выделенных для проведения реконструктивных работ.

3. Реконструкция может быть организована без остановки работ предприятий, с частичными остановками и с полной остановкой основного производства. При возможности реконструкция предприятия может быть организована с учетом непрерывных производств работ по реконструкции объектов без остановки основных производств, когда в пределах одного и того же участка предприятия (цеха) одновременно выполняются процессы по выпуску продукции и работы по реконструкции. При частичной остановке производств на одних участках продолжается работа предприятия, а на других ведутся работы по реконструкции или эти два вида деятельности протекают в различные смены. В этом случае процессы останавливаемых участков переносят во временные здания, создают резервные запасы изделий до остановки работы реконструируемого участка или используют аналогичные изделия, поставляемые из других предприятий. При полной остановке производства на предприятии проводятся только работы по

реконструкции. На каждом участке реконструкции все реконструктивные работы должны быть разделены на три последовательно выполняемых этапа: доостановочный, остановочный и послеостановочный [31].

В доостановочный этап выполняются работы, которые можно осуществить без остановки основного промышленного производства. С доостановочным этапом целесообразно совмещать работу периода подготовки производства СМР; устройство подъездных путей, установку строительных машин и механизмов, обеспечение стройплощадки энергоресурсами, а также некоторые виды основных работ: разборку сносимых зданий, резервных коммуникаций, укрупнительную сборку технологических трубопроводов, устройство монтажных проемов, ограждающих покрытий и т. п.

В остановочный этап, как правило, производится основная масса строительно-монтажных работ и работ по монтажу и пуско-наладке оборудования. Для сокращения продолжительности работ на этом этапе следует обеспечить рациональное насыщение фронта работ ресурсами, многосменное производство работ, максимальное совмещение работ, ограниченное только требованиями создания достаточного фронта работ и требованиями техники безопасности. Состав работ остановочного этапа определяется с таким расчетом, чтобы после его завершения стало возможным провести пуск оборудования и возобновить основное производство [24].

На послеостановочном этапе реконструкции выполняются работы, которые можно совместить с работой реконструируемого производства после его запуска: часть чистых полов, некоторые отделочные работы, заделка монтажных проемов, работы по встроенным вспомогательным помещениям, благоустройству и т. д. Завершение после-остановочного этапа должно обеспечить сдачу реконструируемого объекта в эксплуатацию (31).

Одним из факторов, определяющих отнесение объемов работ к тому или иному этапу реконструкции, является величина экономических потерь

реконструируемого производства. В остановочный этап реконструкции потери существенно выше, чем в остальные, поэтому целесообразно наибольшие объемы реконструктивных работ выносить за пределы периода остановки.

4. При организации реконструкции дирекция предприятия должна оказывать содействие строительной организации в проведении СМР, своевременно представлять фронт работ строителям, необходимую проектно-сметную документацию, оказывать возможные услуги в обеспечении строительной площадки энергоресурсами, предоставлении путей и коммуникаций для нужд строительства. В свою очередь строительная организация должна всесторонне учитывать интересы действующего предприятия и обеспечивать сокращение сроков проведения реконструкции, экономию энергетических, материальных и других ресурсов, выделяемых предприятием.

5. Методы организации реконструктивных работ должны предусматривать рациональное использование строительных конструкций, изделий и материалов, получаемых при разборке и разрушении существующих зданий и сооружений.

6. Реконструкция может производиться подрядным, хозяйственным или смешанным (предусматривающим выполнение части работ подрядным, части — хозяйственным) способами. Сложившаяся практика проведения реконструкции предприятий свидетельствует, что подрядный способ целесообразен при средней и большой реконструкции, а хозяйственный организационно и экономически выгоден при малой. Принятие того или другого способа организации реконструкции в значительной мере зависит от типа предприятия, его мощности, условий деятельности и многих других факторов. Окончательный вариант может быть принят только на основании технико-экономических расчетов.

7. При организации и проведении реконструкции должны соблюдаться следующие положения и правила:

- работы должны выполняться по чертежам, оформленным в установленном порядке. Отступления от чертежей должны быть согласованы заказчиком с проектной организацией;
- заказчик и подрядчик должны определять и согласовывать объем, характер, очередность и сроки начала и окончания работ на всех этапах реконструкции;
- заказчик и подрядчик согласовывают сроки и условия совместного выполнения строительно-монтажных работ с функционированием цехов и участков, включая остановки и изменения технологических режимов производства;
- проектная организация с участием заказчика и генподрядчика, а применительно к специальным работам — с участием субподрядчика должна составить перечень и объемы работ, выполняемых в стесненных и вредных условиях, на которые распространяются удорожающие коэффициенты;
- инвентарь, оснастка, приспособления, применяемые в специфических условиях реконструкции, должны иметь малую массу, малые габариты и быть удобными для применения в стесненных условиях;
- должны быть определены сроки и порядок разборки зданий и сооружений, которые подлежат сносу, а также последовательность переноса инженерных сетей, коммуникаций, транспортных путей и др.;
- должны быть установлены основные методы организации и последовательности включения участков (цехов) для выполнения строительно-монтажных работ в зонах повышенной пожаро и взрывоопасном;
- структура и порядок оперативного управления подготовкой и ходом СМР должны быть определены с использованием существующих на предприятии средств связи и диспетчерских систем; должна быть обеспечена безопасная работа строителей и рабочих предприятия [35].

Соблюдение указанных принципов и положений дает возможность осуществлять реконструктивные работы в установленные проектные сроки и достигать плановых технико-экономических показателей промышленными



предприятиями и строительными организациями.

## 1.2. Основные принципы взаимосвязи стратегического и оперативного управления производством

Процесс совершенствования системы управления производством предполагает не только внутреннюю перестройку ее структурных элементов, внедрение рациональных механизмов и прогрессивных технологий, но и корректировку системы связи, определяющей отношения между подразделениями стратегического и оперативного управления.

На сегодняшний день в практике предприятий, как правило, стратегическое и оперативное управление производством не являются взаимосвязанными. Основное внимание уделяется получению высоких текущих результатов, идущих в разрез стратегическим приоритетам. Такая практика в рыночных условиях не рациональна, так как не создает предпосылок для будущего развития, не оптимизирует существующий потенциал и не обеспечивает конкурентоспособность предприятия. В связи с этим, одним из наиболее важных направлений совершенствования системы управления производством является ориентация оперативного управления на стратегические цели и задачи. При этом необходимо уйти от практики формального стратегического планирования, а цели и задачи должны отражаться в реальных планах их достижения, являющиеся ориентирами для оперативного планирования. Подобная процедура позволяет увязать в единый комплекс процессы стратегического и оперативного управления производством, что является одной из основных предпосылок повышения эффективности деятельности предприятия в целом [41].

Необходимость взаимосвязи стратегического и оперативного управления вызвана еще и тем, что она позволяет обосновать те конечные цели, к которым стремится организация, имеющимися реальными внутренними возможностями.

Взаимосвязь стратегического и оперативного управления

производством на предприятии должна базироваться на обеспечении и соблюдении всех принципов и закономерностей рациональной организации данных процессов, способствовать их развитию и повышению эффективности. Для этого к самой системе взаимосвязи предъявляют ряд требований: научная обоснованность, гибкость, адаптивность, комплексность и системность. Требования реализуются через соблюдение определенных принципов, позволяющих наиболее эффективно и оптимально организовать систему взаимосвязи процессов стратегического и оперативного управления производством.

#### 1. Принцип приоритетности стратегического управления.

Принцип предусматривает разработку стратегического плана развития производства как общего или сводного, раскрывающего содержание целей и взаимодействий различных подразделений на предприятии, и задающий показатели оперативных планов. Стратегический план должен определять основные направления деятельности организации в целом и увязывать в единую систему производственную, маркетинговую, проектную, финансовую, кадровую работу. При этом для каждого из подразделений стратегический план устанавливает четкие и конкретные цели, согласующиеся с общей стратегией, а для достижения этих целей функциональные подразделения самостоятельно разрабатывают оперативные планы своей деятельности. В итоге получаемые в процессе оперативной работы каждого подразделения результаты являются основанием для анализа их соответствия поставленным задачам и целям, а это, в свою очередь, определяет движение организации к намеченным рубежам в рамках стратегии развития.

Внедрение подобной процедуры планирования на предприятии позволяет во многом повысить эффективность деятельности за счет получения высоких оперативных результатов, обеспечивающих достижение стратегических целей.

#### 2. Принцип взаимообусловленности и опосредованности

стратегических и оперативных показателей.

Сущность данного принципа состоит в необходимости обеспечения взаимосвязи стратегических и оперативных показателей путем их увязки в единый комплекс. Причем, связь между показателями должна быть построена таким образом, чтобы она обеспечивала их:

- взаимообусловленность, т.е. любое качественное или количественное изменение одного из показателей должно привести к соответствующему изменению других, на которые первый оказывает воздействие;

- опосредованность, т.е. достижение каждого из показателей возможно только благодаря получению многих других.

При этом оперативные показатели должны рассматриваться в качестве средства достижения стратегических, а стратегические, в свою очередь, – в качестве ориентиров оперативной деятельности [47].

### 3. Принцип устойчивости связи между показателями.

Одной из основных характеристик системы взаимосвязи стратегических и оперативных показателей должна являться ее устойчивость, отражающая стабильность и силу связи между показателями под воздействием различных организационно-экономических факторов. Реализация данного принципа необходима для обеспечения более тесной взаимозависимости стратегических и оперативных показателей производственной деятельности друг от друга в рамках единого комплекса с целью повышения текущей эффективности управления производством, а также его долгосрочной конкурентоспособности. При этом устойчивость не должна входить в конфликт с динамичностью и постоянным развитием данной системы, что обеспечивает ее гибкость и адаптацию к постоянным изменениям внешней среды.

### 4. Принцип рациональной организации взаимосвязи стратегического и оперативного управления производством.

Данный принцип выступает в качестве обобщающего, так как

необходимым условием его реализации является соблюдение всех вышеперечисленных. Рациональная организация взаимосвязи предполагает четкую последовательность процессов управления производством от стратегического и долгосрочного к среднесрочному и оперативному. Это проявляется в создании такого механизма, который позволяет организовать оперативную деятельность в соответствии со стратегическими приоритетами, а стратегическую – в зависимости от оперативных возможностей 47].

При этом, взаимосвязь должна оптимизировать управленческую деятельность с точки зрения получения высоких стратегических и оперативных результатов с минимальными затратами экономических ресурсов.

Таким образом, эффективность процессов стратегического и оперативного управления производством во многом определяется рациональностью и оптимальностью организации системы взаимосвязи между ними. При осуществлении процессов кардинального совершенствования системы управления производством и ее адаптации к рыночным условиям на современных российских предприятиях особое внимание должно быть уделено не только процессам внедрения новых форм и методов управления, но и корректировке и реорганизации системы взаимосвязей стратегии и тактики управления.

### 1.3. Этапы и принципы разработки и реализации инвестиционного проекта

Период времени от начала вложения инвестиций до получения конечного эффекта от их вложений называется жизненным (или инвестиционным) циклом инвестиционного проекта.

Согласно сложившейся практике состояния, через которые проходит проект в течение его жизненного цикла, называют фазами (этапами, стадиями). В свою очередь каждая фаза (этап) может делиться на фазы (этапы) следующего уровня (подфазы, подэтапы) и т.д. Универсального

подхода к разделению процесса разработки и реализации инвестиционного проекта на фазы не существует, а потому деление инвестиционного проекта на фазы может быть самым разнообразным. Рассмотрим некоторые варианты такого деления [31].

1. Двухстадийное деление, при котором различают разработку и реализацию проекта:

- разработка проекта - создание модели, образа действий по достижению целей проекта, осуществление расчетов, выбор вариантов, обоснование проектных решений;

- реализация проекта - его практическое осуществление, превращение в реальность, экономическую действительность.

2. Во Всемирном банке (World Bank) и UNIDO (подразделение ООН по промышленному развитию) принято следующее деление на фазы:

- прединвестиционная фаза: анализ инвестиционных возможностей, предварительное технико-экономическое обоснование, технико-экономическое обоснование, доклад об инвестиционных возможностях;

- инвестиционная фаза: переговоры и заключение контрактов, проектирование, строительство, маркетинг, обучение;

- эксплуатационная фаза: приемка и запуск, замена оборудования, расширения, инновации.

3. Методические рекомендации выделяют следующие этапы создания и реализации инвестиционного проекта:

- формирование инвестиционного замысла (идеи): выбор и предварительное обоснование замысла, инновационный, патентный и экологический анализ технических решений, предварительный отбор предприятий для реализации;

- исследование инвестиционных возможностей: изучение спроса на продукцию, оценка уровня цен, организационно-правовая форма реализации и состав участников, оценка объема инвестиций, исходно-разрешительная документация;

- технико-экономическое обоснование проекта (строительства): маркетинговые исследования, подготовка программы выпуска продукции, описание организации строительства, экономическая оценка инвестиций, риски и т.п.;

- подготовка контрактной документации: переговоры с потенциальными инвесторами, тендерные торги;

- подготовка проектной документации;

- строительные-монтажные работы;

- эксплуатация объекта, мониторинг экономических показателей: сертификация продукции, создание дилерской сети, центры сервис-1 ного обслуживания (ремонта), текущий мониторинг (детальный анализ); мониторинг экономических показателей проекта.

4. С точки зрения управления проектами (менеджеров) стадии жизненного цикла проекта выделяются следующим образом:

- замысел;

- анализ проблемы (цели, требования, задачи);

- разработка концепции (анализ выполнимости, альтернативные концепции);

- детальная проработка (спецификации, чертежи, детальные планы);

- выполнение проекта (рабочая документация, испытания, приемка);

- использование (внедрение, техобслуживание, эксплуатация);

- ликвидация (демонтаж, утилизация, продажа, задание на развитие).

5. По экономическому содержанию жизненный цикл инвестиционного проекта делится на четыре фазы.

- преинвестиционная фаза - включает несколько стадий: формирование инвестиционного замысла, исследование инвестиционных возможностей, формирование инвестиционного предложения, предпроектные исследования, разработку технико-экономического обоснования и бизнес-плана, окончательную формулировку проекта и принятие по нему решения;

- инвестиционная фаза - практическая реализация инвестиционного проекта: разработка организационно-экономического механизма взаимодействия участников проекта, проведение проектных работ, приобретение (аренда) земли, возведение объектов, приобретение и монтаж оборудования, создание производственной инфраструктуры. Это самая затратная фаза, поглощающая основной (или весь) объем инвестиций. Она заканчивается моментом ввода объекта в эксплуатацию.

- эксплуатационная фаза - в этот период могут быть и инвестиционные затраты (рост производства, износ оборудования), но доходы от реализации продукции намного их превышают. Затем проект начинает постепенно устаревать, спрос на продукцию падает, доходность проекта снижается. В то же время основные фонды проекта устаревают морально и физически, т.е. жизненный цикл инвестиционного проекта завершается, и во избежание превращения его в убыточный проект свернуть и к этому времени подготовить новый инвестиционный проект;

- ликвидация проекта может быть дополнительным источником денежных поступлений (например, в случае продажи по остаточной стоимости оборудования) или дополнительными расходами [31].

В соответствии с рекомендациями ЮНИДО (Организации Объединенных Наций по Промышленному Развитию) инвестиционный проект должен содержать следующие основные разделы.

1. Краткая характеристика проекта (или его резюме). В этом разделе содержатся выводы по основным аспектам разработанного проекта после рассмотрения всех альтернативных вариантов, когда концепция проекта, ее обоснование и формы реализации уже определены. Ознакомившись с этим разделом, инвестор должен сделать вывод о том, отвечает ли проект направленности его инвестиционной деятельности и инвестиционной стратегии, соответствует ли он потенциалу его инвестиционных ресурсов, устраивает ли его проект по периоду реализации и срокам возврата вложенного капитала и т.п.

2. Предпосылки и основная идея проекта. В этом разделе перечисляются наиболее важные параметры проекта, которые служат определяющими показателями для его реализации, рассматривается регион расположения проекта в увязке с рыночной и ресурсной средой, приводится график реализации проекта и характеризуется его инициатор.

3. Анализ рынка и концепция маркетинга. В нем излагаются результаты маркетинговых исследований, обосновывается концепция маркетинга и разрабатывается проект его бюджета.

4. Сырье и поставки. Этот раздел содержит классификацию используемых видов сырья и материалов, объем потребности в них, наличие основного сырья в регионе и обеспеченность им, программу поставок сырья и материалов и связанные с ними затраты.

5. Месторасположение, строительный участок и окружающая среда. В этом разделе подробно описываются месторасположение проекта, характер естественной окружающей среды, степень воздействия на нее при реализации проекта, социально-экономические условия в регионе, выбор строительного участка с учетом рассмотренных альтернатив, оценка затрат по освоению строительного участка.

6. Проектирование и технология. Этот раздел должен содержать производственную программу и характеристику производственной мощности предприятия; выбор технологии и предложения по ее приобретению или передаче; подробную планировку предприятия и основные проектно-конструкторские работы; перечень необходимых машин и оборудования и требования к их техническому обслуживанию; оценку связанных с этим инвестиционных затрат.

7. Организация управления. В этом разделе приводится организационная схема и система управления предприятием; обосновывается конкретная организационная структура управления по сферам деятельности и центрам ответственности; рассматривается подробная смета накладных расходов, связанных с организацией управления.



8. Трудовые ресурсы. Этот раздел содержит требования к категориям и функциям персонала, оценку возможностей его формирования в рамках региона, организацию набора, план обучения работников и оценку связанных с этим затрат.

9. Планирование реализации проекта. В этом разделе обосновываются отдельные стадии осуществления проекта, приводится график его реализации, разрабатывается бюджет реализации проекта.

10. Финансовый план и оценка эффективности инвестиций. Этот раздел содержит финансовый прогноз и основные виды финансовых планов, совокупный объем инвестиционных затрат, методы и результаты оценки эффективности инвестиций, оценку инвестиционных рисков.

Методические рекомендации предполагают использование ряда важных принципов при разработке, анализе и экспертизе инвестиционных проектов, главные из которых:

- использование принципа альтернативности;
- моделирование потоков продукции (услуг) и разнообразных ресурсов (в том числе и денежных) в виде потоков денежных средств;
- разработка и экспертиза проекта по ряду обязательных разделов или аспектов, таких как технический, коммерческий, институциональный, экологический, социальный, финансовый и экономический;
- использование принятых в мировой практике критериев оценки эффективности проектов на основе определения эффекта путем сопоставления предстоящих интегральных результатов и затрат с ориентацией на достижение требуемой нормы дохода на капитал и других показателей и приведение при этом предстоящих расходов и доходов к условиям их соизмеримости с учетом теории ценности денег во времени;
- учет неопределенности и рисков, связанных с осуществлением проекта.

## 2. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРОИЗВОДСТВА

## 2.1. Организационная характеристика ООО «Алтек»

Общество с ограниченной ответственностью «Алтек». именуемое в дальнейшем "Общество", учреждено протоколом общего собрания участников и действует на основании Устава, Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона "Об обществах с ограниченной ответственностью", а также иного применимого законодательства.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке:

Общество с ограниченной ответственностью «Алтек».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке:

ООО «Алтек».

Место нахождения Общества: 309540, Белгородская область, г. Старый Оскол, промузел, станция Котел, площадка Складская, проезд Ш-6, дом 4а, корпус 1.

В основу деятельности предприятия положена прибыль, как обобщающий показатель работы, главный источник, обеспечивающий производственное и социальное развитие коллектива.

Предметом деятельности Общества являются:

Профиль общестроительного назначения;

Профиль для натяжных потолков;

Алюминиевый порожек;

Профиль для систем кондиционирования и вентиляции;

Профиль для монтажа гипсовиниловых панелей;

Профиль для производства люков;

Профиль для изготовления лестниц и стремянок;

Профиль для производства шкафов-купе;

Профиль для рамок и оконных багет;

Профиль для стыков и окантовки.

Уставный капитал Общества является частью имущества Общества, используемого для предпринимательской деятельности, и определяет

минимальный размер его имущества, гарантирующего интересы кредиторов Общества.

Уставный капитал Общества составляет из номинальной стоимости долей его участников.

Размер уставного капитала Общества и номинальная стоимость долей его участников определяются в рублях.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляет генеральный директор ООО «Алтек». Он действует от имени предприятия, представляет его во всех организациях, распоряжается в соответствии с законом всеми материальными и денежными ресурсами в интересах наилучшего выполнения поставленных перед предприятием задач.

Заместители директора осуществляют руководство отделами и службами. В пределах своей компетенции они действуют от имени генерального директора, представляют предприятие в других организациях, могут совершать хозяйственные операции и заключать договора без доверенности.

Аппарат управления ООО «Алтек» представлен коммерческим директором, финансовым директором, которые находятся в непосредственном подчинении генерального директора и руководят отдельными структурными подразделениями.

В ООО «Алтек» должностные инструкции разрабатываются на все включенные в штатное расписание должности и объявляются сотруднику под расписку при заключении трудового договора. Существенные изменения вносятся в инструкции только на основании приказа директора (руководителя организации).

Руководство текущей деятельностью ООО «Алтек» осуществляется директором. Важным принципом управления является единое руководство, то есть подчиненность руководителю всех подразделений предприятия, всех членов трудового коллектива. Это означает также, что руководитель предприятия или соответствующего подразделения лично руководит,

организовывает и отвечает за эффективную деятельность предприятия и его трудового коллектива.

В соответствии с должностными инструкциями к основным функциям и полномочиям коммерческого директора в ООО «Алтек» относятся планирование и оперативное управление реализации продукции, в частности прогнозирование и планирование, оперативное управление сбытом и безусловно, контроль качества реализуемой продукции. Также коммерческого директора в ООО «Алтек» возложено управление вспомогательными и обслуживающими процессами, т.е. ремонтное и энергообслуживание, транспортное обслуживание и хозяйственное и складское обслуживание.

Бухгалтерская, финансовая и правовая деятельность возглавляет финансовый директор, а обеспечивает бухгалтерская служба.

Функциональными обязанностями лиц входящих в финансово-экономический отдел являются: производство учета движения денежных средств на расчетных счетах предприятия, определение источников финансирования производственно-хозяйственной деятельности, подготовка банковских документов на все виды платежей по обязательствам предприятия. А также формирование и контроль за исполнением бюджета предприятия, движением денежных средств предприятия. Контроль за финансированием предприятия.

Составление отчетов о выполнении дополнительных мероприятий по текущему ремонту, мероприятий по реконструкции и новому строительству. Составление статистической отчетности по установленным формам Госкомстата РФ и систематизация статистических материалов. Ведение бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятия и контроль за экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, сохранностью собственности организации. Расчет начислений и удержаний по заработной плате с работниками предприятия и государственными структурами.

Управление трудовыми ресурсами в ООО «Алтек» возложено на инспектора по труду и зарплате. В его прямые обязанности входит подбор, расстановка и исследование кадров, подготовка кадров, организация труда и заработной платы, а также совершенствование организации труда и охрана труда и техника безопасности.

Персонал предприятия укомплектован из высококвалифицированных работников и каждый работник при принятии на работу в ООО «Алтек» подписывает договор об индивидуальной материальной ответственности.

Практически трудовой договор (его основные положения) с работником разрабатывается на основании (на базе) должностной инструкции каждой имеющейся в штатном расписании должности, на которую подбирается специалист соответствующего профиля.

Эти документы используются также при разрешении конфликтных ситуаций между работодателем и работником, если таковые возникнут в практике работы предприятий (организаций). Кроме того, они практически реализуют разделение труда между персоналом внутри структурных подразделений предприятия, организации.

Для ООО «Алтек» характерна линейная функциональная структура, которая часто называется пирамидальной, бюрократической, - строго иерархически организованная, характеризующаяся разделением зон ответственности и единоначалием.

Организация ООО «Алтек» функционирует по принципу единоначалия. Во главе организации стоит директор предприятия, который контролирует и координирует деятельность всех структурных подразделений. Также способствуют координации отдельно взятых структурных подразделений руководители данных подразделений (начальник производственного цеха, бригадир, заведующий складом и заведующий магазином), в непосредственном подчинении у которых находятся рядовые сотрудники. Применяемая организационная структура управления ООО

«Алтек» обеспечивает получение и повышения нормы прибыли за счет мероприятий научно технического прогресса.

Все полномочия — прямые (линейные) — идут от высшего звена управления к низшему. Распределение должностных обязанностей при данной системе осуществлено таким образом, что каждый служащий максимально нацелен на выполнение производственных задач организации.

Данный вид организационной структуры выбран ООО «Алтек» в следствии определенных преимуществ.

В целом, из предложенной структуры видно, что деятельность предприятия достаточно скоординированна. Структурные подразделения предприятия находятся во взаимодействии и соответственно, деятельностью данного предприятия несложно управлять. Структура ООО «Алтек» основана на специализированном разделении труда, то есть работа между людьми распределена не случайно, а закреплена за специалистами, способными выполнить ее лучше всех с точки зрения организации как единого целого. Данная структура характеризуется распределением функций внутри организации и создания сквозных подструктур по управлению функциями, а также разделением зон ответственности и единоначалием.

Также данный вид структуры создает двойное подчинение для исполнителей. Функциональные подразделения ООО «Алтек» получают право отдавать распоряжения в рамках своей компетенции как нижестоящим подразделениям, так и равным по статусу, но включенным в реализацию единых функций. При данной структуре управления сохраняется преимущество линейной структуры в виде принципа единоначалия, и преимущество функциональной структуры в виде специализации управления. В целом структура ООО «Алтек» основана на специализированном разделении труда, то есть работа между людьми распределена не случайно, а закреплена за специалистами, способными выполнить ее лучше всех с точки зрения организации как единого целого.

Данный вид организационной структуры выбран ООО «Алтек» в

следствии определенных преимуществ. Основными из преимуществ линейной организационной структуры являются:

- четкая система взаимных связей;
- четкое распределение обязанностей и полномочий;
- быстрота реакции в ответ на прямые приказание;
- согласованность действий исполнителей;
- оперативность в принятии решений;
- ясно выраженная ответственность руководителя за принятые

решения;

- возможность поддерживать необходимую дисциплину.

В структуре ООО «Алтек» отслеживаются следующие типы связей:

- прямые единичные между подчиненными;
- перекрестные между подчиненными;
- прямые между руководителем и любой комбинацией подчиненных.

ООО «Алтек» стремится к сохранению небольшого количества связей, так как чем больше количество связей и чем они более неформальны, тем уже должен быть диапазон контроля для сохранения эффективного управления над структурой.

В данной организационной структуре в полной мере реализуются принципы централизации разработки стратегии, децентрализации процесса ее реализации, обеспечение адаптивности управления, а также вовлечение в процесс управления широкого круга менеджеров всех уровней.

Этот тип управленческой структуры обычно ведет к формированию стабильной и прочной организации.

Основная проблема организационных структур линейного типа – ограниченность количества подчинённых, которые могут “замыкаться” на одного руководителя, т. е. ограниченность диапазона (сферы) контроля.

Помимо этого в числе недостатков линейного построения организации — негибкость, жесткость, неприспособленность к дальнейшему росту организации. Утрата (отставка, смерть) руководителя может привести к

более серьезным последствиям, чем при гибком построении организационной структуры.

Метод управления может быть бюрократическим, диктаторским, что уменьшает потенциальные возможности и сдерживает инициативу молодых руководителей; руководящие лица могут быть перегружены обязанностями, ответственностью, что может привести к стрессу и плохому управлению. Также нередко встречается ситуация в организациях построенных по линейному типу, что сотрудники по всем вопросам обращаются к начальнику, и только он принимает решения. При этом начальник демонстрирует свою власть и получает удовлетворение от чувства собственной незаменимости, а подчиненные перекалывают часть своей работы и полностью свою ответственность на плечи начальника. Однако эффективность такой организации труда невелика.

Начальник задыхается среди мелочей и не может найти время для той работы (например, по выбору стратегических приоритетов фирмы), которую только он может выполнить, а сотрудники полубездельничают, ожидая визита к начальству.

В целом, из предложенной структуры видно, что деятельность предприятия достаточно скоординированна. Структурные подразделения предприятия находятся во взаимодействии и соответственно, деятельностью данного предприятия несложно управлять.

Чтобы результаты контроля можно было оценить наиболее эффективно, конечные цели, ключевые результаты должны быть хорошо определены. С точки зрения оценки результатов коммерческой деятельности в ООО «Алтек» контроль направлен на оценку стратегических альтернативных вариантов, долгосрочных ключевых результатов, степени их достижения прежде всего в разрезе года. Это оценивают на уровне фирмы, подразделения, работника. Контроль в ООО «Алтек» направлен на результаты как коммерческой, так и вспомогательной деятельности

Диапазон контроля в ООО «Алтек» определяется количеством связей в



подразделении (организации). Деятельность руководителя, осложняется ростом количества связей, число которых неизменно растет с увеличением количества сотрудников.

Это снижает эффективность управленческой деятельности. С точки зрения качественных характеристик речь идет о содержании и направлениях информационных потоков между руководителем и подчиненными, которые могут быть не только односторонними или двусторонними (параметр направления), но и регулятивными, информационными и проблемными (параметр содержания).

Рассматривая, условия, определяющие выбор метода принятия решений в ООО «Алтек» можно выделить два вида трудностей – избытком или недостатком информации. При решении весьма банальной проблемы возникает избыток информации. В этом случае сложность заключается в возможности и умении руководителя отыскать те сведения, которые имеют прямое отношение к данному вопросу. Когда речь идет о весьма специфических ситуациях возникает недостаток информации. Это вызывает постоянную угрозу принятия неправильного, недостаточно обоснованного решения.

Руководитель ООО «Алтек» вырабатывает четкий подход к общей оценке материала, определяет необходимое число факторов и их содержание, сроки их сбора и обработки, эффективность предполагаемых результатов в соотношении с затратами времени на сбор информации, а также на основании своего и чужого опыта устанавливает методы и приемы классификации материала и т.п. Однако, при этом основным условием принятия управленческих решений в ООО «Алтек» является анализ ситуаций.

В работе ООО «Алтек»использует как внутренние, так и внешние источники информации. Систематизируются источники информации в ООО «Алтек» посредством информационного, программного и технического обеспечения. Доставка информации из внешних и внутренних источников в

ООО «Алтек» осуществляется по выделенным каналам, по глобальным электронным сетям, а также и локальным компьютерным сетям. Для работы с бумажными документами отрабатываются технологии формирования электронных копий в рамках электронного архива.

Продукция отпускалась согласно договорам и соглашениям по взаимозачетам. Постоянно ведутся работы по повышению качества выпускаемой продукции и улучшению условий труда. Сырье и материалы хранятся в специально оборудованных складах.

В планах предприятия расширение производственных площадей за счет введения в эксплуатацию нового автоматизированного склада готовой продукции. Это позволит увеличить производственные мощности тем самым повысить потенциал общества. Внедрение системы менеджмента качества позволило, не привлекая дополнительные мощности, повысить производительность почти на 50% - это только за счет оптимизации производственных процессов и повышения качества управления производством продукции. На предприятии постоянно обновляются основные средства. Реконструкция и техническое перевооружение ведутся за счет собственных средств предприятия.

Для более подробного изучения деятельности данного предприятия необходимо провести анализ основных показателей деятельности ООО «Алтек» 2013-2015 годы (таблица 2.1). Исходные данные получены из отчетности предприятия.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности играет важную роль в повышении экономической эффективности деятельности организации, в её управлении, в укреплении её финансового состояния. Он представляет собой экономическую науку, которая изучает экономику организаций, их деятельность с точки зрения оценки их работы по выполнению бизнес-планов, оценки их имущественного и финансового состояния и с целью выявления неиспользованных резервов повышения эффективности деятельности организаций.

Экономические показатели подразделяются в соответствии с теми сторонами деятельности предприятия, которые они характеризуют. Например, существуют показатели, отражающие доходность, прибыльность, рентабельность организации.

Проанализируем отчет о финансовых результатах ООО «Алтек» в таблице 2.1.

Таблица 2.1

Динамика финансовых результатов ООО «Алтек»  
за 2013-2015 гг.

Показатели	2013 год, тыс. руб.	2014 год, тыс. руб.	2015 год, тыс. руб.	Абсолютное отклонение («+», «-»), тыс. руб.		Относительное отклонение в процентном выражении	
				2015 к 2014	2015 к 2014	2015 к 2014	2015 к 2014
Выручка	372 874	458 761	467 991	95 117	9230	125,51	102,01
Себестоимость	279690	302675	298084	18 394	-4591	106,58	98,48
Валовая прибыль	93 184	156 086	169 907	76 723	13821	182,33	108,85
Коммерческие расходы	63730	73369	77823	14 093	4454	122,11	106,07
Управленческие расходы	24640	39465	40081				
Прибыль (убыток) от продаж	4 814	43 252	52 003	47 189	8751	1080,25	120,23
Проценты к уплате	15111	26489	18265	3 154	-8224	120,87	68,95
Прочие доходы	69 509	38 616	97 511	28 002	58895	140,29	252,51
Прочие расходы	60563	23480	158032	97 469	134552	260,94	673,05
Прибыль (убыток) до налогообложения	-1351	32064	-2175	-824	-34239	160,99	-6,78
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	-11	43126	-250	-239	-43376	2272,73	-0,58

На основе выше изложенных можно отметить, что в исследуемом периоде предприятие наращивало объемы деятельности это вызвано ценовыми и не ценовыми факторами. Однако наряду с увеличением объемов деятельности у предприятие резко возросли прочие расходы которые перекрыли финансовый результат от основной деятельности и привели к получению убытков.

Руководство предприятия должно иметь четкое представление, счет каких источников оно будет осуществлять свою деятельность, и в какие сферы деятельности будет вкладывать свой капитал. Забота об обеспечении бизнеса необходимыми финансовыми ресурсами является ключевым моментом в деятельности любого предприятия.

Формируется капитал предприятия как за счет собственных (внутренних), так и за счет заемных (внешних) источников. Сведения о размещении капитала, имеющегося в распоряжении предприятия, содержатся в активе баланса. Каждому виду размещенного капитала соответствует определенная статья баланса. По этим данным можно установить, какие изменения произошли в активах предприятия, какую часть составляет недвижимость предприятия, а какую оборотные средства. Изменения за определенный период времени рассчитаны в таблице 2.2.

Таблица 2.2

## Показатели структуры капитала предприятия

Показатели	2013		2014		2015		Отклонение		Темп роста	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	2015 к 2014	2015 к 2014	2015 к 2014	2015 к 2014
Основной капитал	227 366	72,89	219 446	64,82	231 803	58,06	4 437	12357	101,95	105,63
Оборотный капитал	84 562	27,11	119 122	35,18	167 460	41,94	82 898	48338	198,03	140,58
Актив	311 928	100	338 568	100	399 263	100	87 335	60695	128,00	117,93
Собственный капитал	144 205	46,230	187 331	55,33	187 081	46,86	42 876	-250	129,73	99,87
Заемный капитал	167722	53,769	151237	44,67	212182	53,14	44 460	60945	126,51	140,30
Краткосрочная задолженность	52 749	16,911	30 411	8,98	51 551	12,91	-1 198	21140	97,73	169,51
Долгосрочная задолженность	114 973	36,859	120 826	35,69	160 631	40,23	45 658	39805	139,71	132,94
Пассив	311 928	100	338 568	100	399 263	100	87 335	60695	128,00	117,93

Рассмотрев показатели деятельности ООО «Алтек» в таблице 2.2., мы можем отметить следующие результаты: основной капитал за исследуемый период увеличился на 1,95%, что в сумме составило 4 437 тыс. руб., в том числе за последний период увеличился на 5,63%, что в сумме составило

12357 тыс. руб.

Оборотный капитал увеличился на 98,03%, что в сумме составило 82898 тыс. руб., в том числе за последний период увеличился на 40,58%, что в сумме составило 48338 тыс. руб.

Актив увеличился на 28%, что в сумме составило 87 335 тыс. руб., в том числе за последний период увеличился на 17,93%, что в сумме составило 60695 тыс. руб.

Собственный капитал увеличился на 29,73%, что в сумме составило 42 876 тыс. руб., однако за последний период сократился на 0,13%, что в сумме составило 250 тыс. руб.

Заемный капитал вырос на 26,51%, что в сумме составило 44 460 тыс. руб. За последний период он увеличился на 40,30%, что в сумме составило 60945 тыс. руб.

Подводя итог проведенному исследованию можно отметить рост активов предприятия, однако рост произошел в основном за счет увеличения оборотных средств что для производственного предприятия не свойственного и говорит о нехватке оборотных средств для увеличении объемов деятельности и замедлении оборачиваемости средств. Пассивы предприятия увеличились в основном за счет роста долгосрочной задолженности, что говорит о привлечении долгосрочных кредитов для формирования оборотных средств что так же можно отнести к отрицательным моментам деятельности предприятия.

## 2.2 Анализ эффективности использования основного капитала

Одним из способов выявления возможностей улучшения производственных показателей, а также факторов, оказывающих влияние на результативность деятельности предприятия, является анализ основных фондов, включающий в себя изучение наличия, структуры и движения основных средств, оценку использования оборудования и производственных

мощностей. Первым направлением анализа использования основных средств содержит изучение наличия, структуры и движения, а также оценки основных средств. Данные о наличии и движении основных средств служат важнейшим источником информации для оценки производственного потенциала организации [26].

На снижении риска финансовых проблем в будущие отчетные периоды указывает значение показателя обеспеченности запасов собственными источниками. Поэтому в первую очередь нужно рассмотреть содержание основных средств ООО «Алтек» в общей сумме всех активов в таблице 2.13.

Таблица 2.3

## Динамика внеоборотных активов

Вид внеоборотных активов	2013		2014		2015		Изменения (+,-)	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	2015 к 2013	2015 к 2014
Основные средства	191 154	84,07	180 837	82,41	168 066	72,50	-23 088	-12 771
Отложенные налоговые активы	36 177	15,93	38 609	17,59	63 737	27,50	27 560	25 128
Внеоборотные активы	227 366	100	219 446	100	231 803	100	4 437	12 357

Как видно из таблицы 2.3, внеоборотные активы имели тенденцию к увеличению что составило 4437 тыс. руб., в том числе за последний год на 12357 тыс.руб., что можно отметить как положительный момент в деятельности предприятия. Однако полученный рост был достигнут при значительном сокращении основных средств на 23088 тыс. руб., что можно отнести к резко отрицательной стороне в работе производственного предприятия.

Следует отметить, что основные средства занимают подавляющую долю в структуре внеоборотных активов, однако их доля неуклонно снижается.

Для управления основным капиталом на всех уровнях хозяйствования первостепенное значение имеет функционально-видовая группировка средств

труда. Она позволяет получить информацию о важнейших качественных изменениях, происходящих в экономическом потенциале предприятия. Динамика видовой структуры отражает изменения в технической оснащённости производства, темпах внедрения инноваций, развитии специализации, концентрации и комбинировании. Действующая классификация объединяет основные фонды в следующие группы:

- Здания – архитектурно-строительные объекты, обеспечивающие условия труда работников, хранения, переработки, подготовки товаров к продаже, оказания услуг и торгового обслуживания населения.

- Сооружения – объекты, необходимые для осуществления производственных и торгово-технологических процессов, выполнения вспомогательных функций обслуживания населения.

- Передаточные устройства – водопроводная и электрическая сеть, теплосеть, газовые сети, провода, то есть объекты, осуществляющие передачу различных видов энергии от машин-двигателей к рабочим машинам.

- Машины и оборудование:

- 1) силовые машины и оборудование;

- 2) рабочие машины и оборудование;

- 3) измерительные и регулирующие приборы и устройства и лабораторное оборудование;

- 4) вычислительная техника;

- 5) прочие и оборудование, которое не отнесено к перечисленным группам.

- Транспортные средства – принадлежащий предприятием передвижной состав железных дорог, водный и автомобильный транспорт, а также внутризаводские транспортные средства: автокары, вагонетки, тележки.

- Инструмент и приспособления, служащие более года и стоящие более десяти тысяч рублей за штуку.

- Производственный инвентарь и принадлежности.

- Хозяйственный инвентарь.
- Прочие основные средства.

Вся перечисленная классификация относится к производственным фондам [42].

Динамика основных средств ООО «Алтек» представлена в таблице 2.4.

Таблица 2.4

Динамика основных средств в ООО «Алтек»»

Группы основных средств	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Абсолютное отклонение («+», «-»), тыс. руб.		Относит. отклонение в %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2015 к 2013	2015 к 2014	2015 к 2013	2015 к 2014
Основные средства	258 492	266 541	271 122	12 629	4 581	104,89	101,72
Машины и оборудование	47 025	50 955	54 571	7 545	3 616	116,05	107,10
Офисное оборудование	2 507	3 045	3 203	697	158	127,80	105,19
Сооружения	52 314	54 033	54 033	1 719	0	103,29	100,00
Здания	133 900	133 900	133 900	0	0	100,00	100,00
Транспортные средства	9 183	11 084	11 855	2 673	771	129,11	106,96
Производственный и хозяйственный инвентарь	3 806	3 765	3 801	-5	36	99,87	100,95
Земельные участки	9 757	9 757	9 757	0	0	100,00	100,00

По данным таблицы основные средства в 2015 г. по сравнению с 2013 г. увеличились на сумму 12 629 тыс. руб., а также в 2015 г. по сравнению с 2014 г. на 4 581 тыс.руб. Данное увеличение произошло в основном за счет увеличения машин и оборудования на сумму 7 545 тыс.руб. и транспортных средств на сумму 2 673 тыс.руб. Подводя итог проведенному исследованию можно сказать что предприятие наращивает активную часть основных средств что является положительным моментом в деятельности предприятия.

Далее рассмотрим структуру основных средств предприятия в табл. 2.5.

Таблица 2.5



## Структура основных средств в ООО «Алтек»

Группы основных средств	2013 г., %	2014 г., %	2015 г., %	Абсолютное отклонение («+», «-»)	
				2015 к 2013	2015 к 2014
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	100	100	100	0	0
Машины и оборудование (кроме офисного)	18,19	19,12	20,13	1,94	1,01
Офисное оборудование	0,97	1,14	1,18	0,21	0,04
Сооружения	20,24	20,27	19,93	-0,31	-0,34
Здания	51,80	50,24	49,39	-2,41	-0,85
Транспортные средства	3,55	4,16	4,37	0,82	0,21
Производственный и хозяйственный инвентарь	1,47	1,41	1,40	-0,07	-0,01
Земельные участки	3,77	3,66	3,60	-0,18	-0,06

Рассмотрев структуру основных средств в ООО «Алтек» в таблице 2.5, мы можем отметить следующие результаты. Наибольший удельный вес в общем количестве основных средств занимает группа «Здания» - на нее приходится в 2013 г. – 51,80%, в 2014 г. – 50,24%, в 2015 г. – 49,39%, а также группа «Машины и оборудование» в 2013 г. – 18,19%, в 2014 г. – 19,12%, в 2015 г. – 20,13%.

Подведя итог движения структуры основных средств ООО «Алтек», мы можем отметить рост по статье машины и оборудование, что является положительным моментом в деятельности организации. Однако можно так же отметить что доля пассивной части основных средств занимает около 70 % в структуре активов что говорит о недостаточном уровне механизации.

Анализ движения основных средств проводится всегда на основе таких показателей, как: коэффициентов ввода основных средств, обновления и выбытия, а также ликвидации. Для характеристики технического состояния основных средств рассчитываются коэффициенты годности, износа, замены.

Проанализируем наличие и движение основных производственных фондов в организации ООО «Алтек» в таблице. 2.6.

Таблица 2.6

## Наличие и движение основных средств в ООО «Алтек»

Группа основных средств	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Изменение	
				(+, -)	
				2015 к 2013	2015 к 2014
Наличие основных фондов на начало года, тыс. руб. Ф нач	191 567	258 492	266 541	74974	8048
Поступило за год основных фондов, тыс. руб. Ф пост	69 324	9 364	5 832	-63492	-3532
Выбыло за год основных фондов, тыс. руб. Ф выб	(2 399)	(1 316)	(1 251)	1148	65
Наличие основных фондов на конец года, тыс. руб. Ф кон	258 492	266 541	271 122	12629	4581
Коэффициент обновления	0,268	0,035	0,022	-0,25	-0,01
Коэффициент выбытия	0,013	0,005	0,005	0,01	0,00
Коэффициент прироста	0,259	0,030	0,017	0,01	0,01

Рассматривая показатели движения основных фондов в таблице 2.6, мы можем сказать, обновление основных средств с каждым годом снижается с 0,268 до 0,022. что говорит о снижении внимание руководства предприятия к обновлению основных средств. Также можно отметить низкие показатели выбытия, что предприятие списывает основные фонды только с очень высокой степенью износа. В целом можно отметить очень низкие показатели прироста основных средств предприятия.

Динамику показателей движения основных средств можно представить в виде рис. 2.1.

Улучшение использования основных фондов в организации является одним из внутрипроизводственных резервов и решающим условием повышения эффективности производства в целом. Оно экономически наиболее целесообразно, так как позволяет расширить объемы деятельности предприятия без дополнительных инвестиций на простое и расширенное воспроизводство.

В качестве обобщающего показателя, характеризующего степень использования основных фондов организации, в процессе анализа традиционно применяют фондоотдачу. Фондоотдача преследует следующую

цель – отразить использование основных фондов [30].

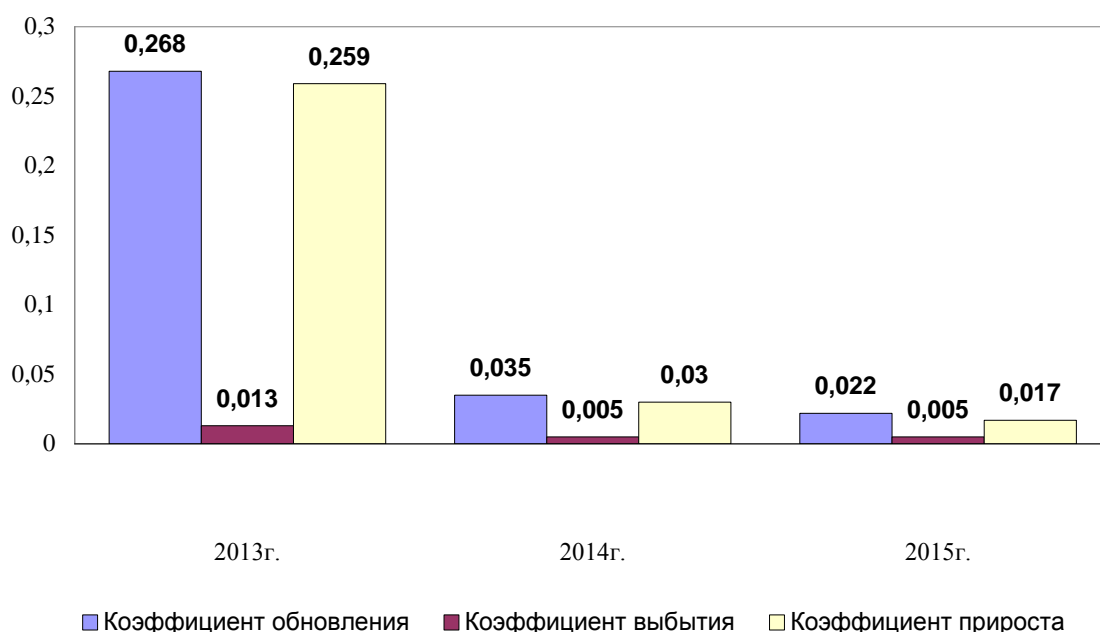


Рис. 2.1. Изменение показателей движения основных средств в ООО «Алтек»

Улучшение использования основных фондов в организации является одним из внутрипроизводственных резервов и решающим условием повышения эффективности производства в целом. Оно экономически наиболее целесообразно, так как позволяет расширить объемы деятельности предприятия без дополнительных инвестиций на простое и расширенное воспроизводство.

В качестве обобщающего показателя, характеризующего степень использования основных фондов организации, в процессе анализа традиционно применяют фондоотдачу. Фондоотдача преследует следующую цель – отразить использование основных фондов [42].

По своему экономическому содержанию фондоотдача является показателем производительности основных фондов, отнесенной к их стоимости. Помимо указанного экономического содержания, значение фондоотдачи заключается в том, что наряду с фондоемкостью (показатель, обратный фондоотдаче) она позволяет производить сопоставление эффективности использования средств труда по отдельным предприятиям,

группам предприятий, при различных результатах их работы и размерах основных фондов.

Далее проведем анализ обобщающих показателей эффективности использования основных средств в ООО «Алтек» в таблице 2.7.

Таблица 2.7

Анализ обобщающих показателей эффективности использования  
основных средств в ООО «Алтек»

Показатель	2013г.	2014г.	2015г.	Отклонение	
				2015 к 2013	2015 к 2014
Среднегодовая стоимость основных средств Фсг, тыс. руб.	225030	262516	268831	43801	6315
Фондоотдача	1,66	1,75	1,74	0,08	-0,01
Фондоёмкость	0,60	0,57	0,57	-0,03	0,00

Рассматривая результаты таблицы 2.7 мы можем отметить, что за рассматриваемый период эффективность использования основных средств незначительно увеличилась, дано увеличение произошло в связи с опережающим ростом выручки от реализации.

В целом можно отметить недостаточное внимание уделяемое руководством компании развитию основных средств предприятия что в дальнейшем не позволит увеличивать объемы реализации ООО «Алтек».

### 2.3. Мероприятия по совершенствованию производства ООО «Алтек»

Окрашивание жидкими красками требует применения растворителей, чтобы нанести органические составляющие краски на поверхность. Эти жидкие растворители обуславливают необходимость применения на производстве оборудования по вентилированию, фильтрованию и улавливанию вредных для окружающей среды летучих органических веществ. Порошковое же окрашивание является принципиально сухой технологией, которая не применяет летучие

органические вещества ни на одном своем этапе.

Технология порошкового окрашивания заключается в том, что мелкие частицы органических смол и красящих пигментов электростатически заряжаются и напыляются на поверхность изделия. Процесс напыления может производиться вручную или на автоматических горизонтальных и вертикальных окрасочных линиях. Металлические изделия, например, алюминиевые профили, которые подвергают окраске, заземляются и являются нейтральными. Поэтому заряженные частицы порошковой краски прилипают к их поверхности и удерживаются на ней, пока не расплавятся в печи полимеризации с образованием однородного, прочного и высококачественного покрытия.

Для внедрения данной технологии предлагается приобрести «Горизонтальную» автоматическую линию для окраски алюминиевых профилей, состоящие из следующих элементов.

Таблица 2.8

«Горизонтальная» автоматическая линия для окраски алюминиевых профилей

Наименование	Кол-во	Цена, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.
Агрегат струйной обработки	1	320	320
Сушка изделий после хим.обработки	1	450	450
Автоматические камеры окраски (пластиковые камеры окраски с быстрой сменой цвета, или же две передвижные камеры окраски) ;	1	3440	3440
Печь полимеризации порошкового покрытия	1	2850	2850
Горизонтальная завеска профиля	1	340	340
Автоматический двухрельсовый конвейер (P&F) с накопителями (буферные зоны)	1	1130	1130
Итого			8530

Производительность линии: до 1700 кг/час

Кольцевой участок порошковой окраски с 2-постовой камерой напыления (производительность высокая).



Рис.2.2. Кольцевой участок порошковой окраски

Технологический процесс:

- Загрузка изделия на каретку поперечного перемещения.
- Перемещение изделия на каретке через камеру окрашивания.
- Окрашивание изделия с одной стороны на первом посту камеры.
- Окрашивание изделия с другой стороны на втором посту камеры.
- Перемещение изделия на каретку поперечного перемещения.
- Полная загрузка тележки окрашенными изделиями.
- Перемещение тележки поперек транспортной системы до камеры олимеризации.
- Перемещение кареток с окрашенными изделиями в камеру полимеризации.
- Во время полимеризации изделий первой партии осуществляется повтор цикла.

Камера напыления двухпостовая проходная состоит из двух однопостовых камер напыления, которые расположены валентно относительно друг друга. Соответственно камера имеет два поста для двух маляров, что в разы повышает производительность на участке. Изделия в камере напыления перемещаются по верхней транспортной системе через боковые дверные проёмы и далее в камеру полимеризации. Предназначена для порошковой окраски длинномерных изделий, так как позволяет окрашивать изделия с обеих сторон без разворота.

Проходная печь полимеризации с верхней транспортной системой

В проходной печи с верхней транспортной системой изделия

перемещаются на загрузочной каретке по рельсам внутрь камеры полимеризации. Загрузка изделий производится с одной стороны, а выгрузка — с противоположной стороны печи. Поэтому на подходе должна быть готова новая тележка с окрашенными изделиями. Таким образом, за счет бесперебойной работы данная система позволяет добиться высокой производительности. Такая печь подходит для оборудования порошковой окраски высокой

Верхняя транспортная система (бывает с одной эстакадой и с двумя — кольцевая) представляет собой металлоконструкцию, состоящую из транспортной эстакады, загрузочной каретки, при помощи которых осуществляется передвижение изделий от камеры напыления до камеры полимеризации. Колеса телег перемещаются в закрытом пространстве внутри путей, что защищает их от попадания порошковой краски и пыли и продлевает срок службы. Конструкция транспортной системы позволяет обойтись без перевеса деталей в процессе порошковой покраски, что положительно сказывается на качестве и производительности работы.

Количество путей может варьироваться от 3 до 8, длина — от 10 до 36 метров.

Данная технология позволяет на 8 процентов увеличить стоимость продукции.

Далее рассмотрим расходы на персонал

Для обслуживания базы отдыха потребуется следующее количество персонала.

Таблица 2.9

Расходы на персонал, руб.

Персонал	Кол-во	Оклад	Всего в месяц	Всего в год
Бригадир	2	26000	52000	624000
Разнорабочий	6	22000	132000	1584000
Уборщицы	2	12000	24000	288000
Итого			208000	2496000

Совокупные расходы на персонал составили 2496 тыс. руб. в год. Далее рассмотрим текущие затраты.

Таблица 2.10

## Текущие затраты

Расходы	Всего в месяц	Всего в год
Покупка расходных материалов	1499,4	17992,8
Плата за электричество	49,98	599,76
Фонд оплаты труда	208	2496
Социальные отчисления	63	754
Прочие расходы	100	1200
Итого	1920,2	23042,35

Далее рассмотрим расчет объема производства при реализации проекта

Таблица 2.11

## Расчет объема производства

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Производительность, кг/час	1700	1700	1700	1700	1700
Время работы, час. В день	7	7	7	7	7
Коэффициент загрузки мощности, %	60	65	65	70	70
Объем производства, в день, кг	7140	7735	7735	8330	8330
Объем производства в год, тн.	2499	2707	2707	2916	2916

Для любого предприятия важна разумная и целенаправленная инвестиционная деятельность. Вложения денежных средств в реализацию различных проектов несут в себе задачу достижения определенных целей в зависимости от проводимой предприятием политики. Цели могут быть самыми различными: повышение рентабельности производственного процесса, замена устаревшего оборудования и, как следствие, повышение эффективности, расширение производства, увеличение доли рынка, технологический прорыв и т.д. (17).

Для расчета денежного потока по годам осуществления проекта необходимо определить размер ежегодной суммы амортизации. Списание оборудования предполагается осуществлять по линейному способу начисления амортизации. Учитывая, что от первоначальной стоимости и что



срок полезного действия равен 5 лет, сумма амортизации за год составит:

$$A = 8530/5=1706 \text{ тыс.руб.}$$

На следующем этапе произведем расчет стоимостной оценки результатов табл. 2.12.

Ставка налога на прибыль равна 20%. При расчете выручки и себестоимости приняли во внимание ее рост, обусловленный ростом цен, расчет которой произведен в таблице 2.12.

Таблица 2.12

## Расчет стоимостной оценки результатов, руб.

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Объем производства в год, тн.	2499	2707,25	2707,25	2915,5	2915,5
Средняя цена алюминиевого изделия без покраски	160	168	176,4	185,22	194,48
Средняя цена алюминиевого изделия с покраской	172,8	181,44	190,51	200	210
Дополнительный доход с ед.	12,8	13,44	14,11	14,82	15,56
Дополнительный доход в год	31987	36385,4	38204,71	43200,71	45360,75
Себестоимость производства покрасочных работ	23042	24194,5	25404,19	26674,40	28008,12
Прибыль	8944,85	12191	12800,52	16526,31	17352,63

На следующем этапе можем определить основные показатели эффективности капитальных вложений. Классическими показателями эффективности являются: срок окупаемости, чистый приведенный доход, внутренняя норма рентабельности, индекс прибыльности (24).

Далее рассмотрим расчет валового дохода от реализации проекта.

Таблица 2.13

## Расчет валового дохода от реализации проекта

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Прибыль	8944,85	12190,97	12800,52	16526,31	17352,63
Налог на прибыль	1788,97	2438,19	2560,10	3305,26	3470,53
Чистая прибыль	7155,88	9752,78	10240,42	13221,05	13882,10
Амортизация	1706	1706	1706	1706	1706
Валовый доход	8861,88	11458,78	11946,42	14927,05	15588,10

Эффективность инвестиционного проекта( ИП) – категория, отражающая соответствие проекта, порождающего данный ИП целям и

интересам его участников.

Расчет предварительного эффекта показал, что внедрение покрасочного производства позволит увеличить объемы деятельности, что в свою очередь позволит предприятию получать больший размер прибыли не только за счет основного вида деятельности, но и за счет дополнительных услуг.

Таким образом, с точки зрения технической и экономической стороны ввод современного оборудования экономически целесообразен, т.к. приводит к значительным выгодам, следовательно рассмотрение проекта по внедрению линии покраски не вызывает сомнений.

При определении коэффициента дисконтирования кроме ставки рефинансирования следует учитывать степень риска, связанного с реализацией проекта. Целесообразно руководствоваться Методическими рекомендациями по оценке эффективности инвестиционных проектов (вторая редакция исправленная и дополненная, утв. Минэкономки России, Минфином России и Госстроем России 21.06.1999 N ВК 477) рекомендуется следующая величина поправок на риск (табл. 2.14 ).

Таблица 2.14

Ориентировочная величина поправок на риск неполучения предусмотренных проектом доходов

Степень риска	Цель проекта	Величина поправок на риск, %
Низкая	Развитие производства на базе освоенной техники	3 - 5
Средняя	Увеличение объема продаж выпускаемой продукции	7 - 10
Высокая	Производство и продвижение на рынок нового продукта	13 - 15
Очень высокая	Исследования и инновации	18 - 20

1. Расчет дисконтированного срока окупаемости произведем в таблице. Ставка дисконта составляет 20 %, исходя из ключевой ставки на момент расчета в 9,25% и среднего риска инвестиций в 7 %, инфляция 3,75%.

Таблица 2.15

Расчет дисконтированного срока окупаемости, тыс. руб.

год	Чистый доход Dt	Амортизация	Денежные потоки, ДП	Коэффициент дисконтирования	Дисконтированные потоки, ЧДП	Кумулятивный приведенный денежный поток
2018	7155,88	1706	8861,88	0,833	7381,945	7381,94
2019	9752,78	1706	11458,78	0,694	7952,391	15334,3
2020	10240,42	1706	11946,42	0,579	6916,974	22251,3
2021	13221,05	1706	14927,05	0,482	7194,837	29446,1
2022	13882,10	1706	15588,10	0,402	6266,416	35712,6
Начальные инвестиции						8530
NPV						27182,6

Оценка денежных потоков:  $ДП_t = A_t + D_t$ ;

Коэффициент дисконтирования:  $q_t = (1+r)^{(tp-t)}$ ,

где  $tp = 2018$  год – год осуществления капитальных вложений;  $r$ -ставка дисконта ( $r=20\%$ );

Оценка денежных потоков, приведенная к расчетному году:

$$ДДП = \sum_{t=tp}^{tk} ДП_t \times q_t, \quad (2.1)$$

Срок окупаемости можно найти по следующей схеме:

Как видно из таблицы 2.15. капитальные вложения окупаются почти полностью за один год, если быть точнее, то полный срок окупаемости составит:

$$(8530-7381,94)/7952,391=0,11, \text{ т.е. } 1 \text{ года и } 2 \text{ месяца.}$$

2. Рассчитаем чистый приведенный доход (NPV), который равен разности между чистым дисконтированным доходом и суммой первоначальных инвестиций. Для нашего проекта NPV составит (по данным предыдущей таблицы):

$$NPV = 35712,6 - 8530 = 27182,6 \text{ тыс.руб.}$$

Таким образом, NPV является положительной величиной, что свидетельствует об эффективности рассматриваемого проекта.

3. Индекс прибыльности можно найти из соотношения:

$$PI = PV/IC = 35712,6/8530 = 4,19$$

Данный показатель показывает, какова отдача каждого вложенного рубля в проект. Чем больше значение этого показателя, тем эффективнее и выгоднее проект. В нашем случае отдача вложенного рубля составляет значительно больше 1, что свидетельствует о высокой доходности проекта.

Расчет показателей эффективности предложенного в дипломе проекта за период времени – 5 лет и ставке дисконта, равной 20%, показал следующее:

- дисконтированный срок окупаемости – 1 год 2 месяца;
- чистый приведенный доход проекта – 27182,6 тыс. руб.;
- индекс прибыльности – 4,19

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Инвестиционная деятельность в той или иной степени присуща любому предприятию. Принятие инвестиционного решения невозможно без учета следующих факторов: вид инвестиции, стоимость инвестиционного проекта, множественность доступных проектов, ограниченность финансовых ресурсов, доступных для инвестирования, риск, связанный с принятием того или иного решения. Разработка инвестиционного проекта является одним из звеньев осуществления реконструкции предприятия. От качества обоснования и уровня проектных решений во многом зависят эффективность инвестиций, срок окупаемости.

Реконструкция и модернизация существующих технологических схем приготовления спирта при максимальном применении энергосберегающих технологических процессов с использованием современного технологического оборудования и высокоэффективных систем автоматического управления этими процессами приобретает всё более актуальный характер.

Общество с ограниченной ответственностью «Алтек», именуемое в дальнейшем "Общество", учреждено протоколом общего собрания участников и действует на основании Устава, Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона "Об обществах с ограниченной ответственностью", а также иного применимого законодательства.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке:

Общество с ограниченной ответственностью «Алтек».

На основе анализа можно отметить, что в исследуемом периоде предприятие наращивало объемы деятельности это вызвано ценовыми и не ценовыми факторами. Однако наряду с увеличением объемов деятельности у предприятия резко возросли прочие расходы которые перекрыли финансовый результат от основной деятельности и привели к получению убытков.

Окрашивание жидкими красками требует применения растворителей,

чтобы нанести органические составляющие краски на поверхность. Порошковое же окрашивание является принципиально сухой технологией, которая не применяет летучие органические вещества ни на одном своем этапе.

Технология порошкового окрашивания заключается в том, что мелкие частицы органических смол и красящих пигментов электростатически заряжаются и напыляются на поверхность изделия. Процесс напыления может производиться вручную или на автоматических горизонтальных и вертикальных окрасочных линиях. Металлические изделия, например, алюминиевые профили, которые подвергаются окраске, заземляются и являются нейтральными. Поэтому заряженные частицы порошковой краски прилипают к их поверхности и удерживаются на ней, пока не расплавятся в печи полимеризации с образованием однородного, прочного и высококачественного покрытия.

Для внедрения данной технологии предлагается приобрести «Горизонтальную» автоматическую линию для окраски алюминиевых профилей.

Общие инвестиции составят 8530 тыс.руб.

Чистая прибыль за первый год осуществления проекта составит 7155,88 тыс. руб.

Расчет показателей эффективности предложенного в дипломе проекта за период времени – 5 лет и ставке дисконта, равной 20%, показал следующее:

- дисконтированный срок окупаемости – 1 год 2 месяца;
- чистый приведенный доход проекта – 27182,6 тыс. руб.;
- индекс прибыльности – 4,19

Данный показатель показывает, какова отдача каждого вложенного рубля в проект. Чем больше значение этого показателя, тем эффективнее и выгоднее проект. В нашем случае отдача вложенного рубля составляет значительно больше 1, что свидетельствует о высокой доходности проекта.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая.. Федеральный закон от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть вторая. Федеральный закон от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ.
3. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99. Утверждено приказом Министерства финансов РФ от 6 июля 1999 г. № 43н.
4. О формах бухгалтерской отчетности организаций. Приказ Министерства финансов РФ от 13 января 2000 г. № 4н.
5. Методические рекомендации о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации. Утверждены приказом Министерства финансов РФ от 28 июня 2000 г. № 60н.
6. Приложение к приказу ФСФО РФ от 23 января 2001 г. № 16 «Об утверждении «Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций».
7. Абрютин, Н. С. Экономический анализ торговой деятельности / Н. С. Абрютин.-М.: Дело и Сервис, 2015. – 509с.
8. Агапцов, С. А. Предпринимательская система хозяйствования / С. А. Агапцов - Волгоград: Перемена, 2016. – 489с.
9. Анализ финансовой устойчивости предприятий / Е. Н. Омельченко, П.А. Попов, О.О. Родионов, Д.И. Якушев. М.: Финансовый бизнес, 2014. - 477 с.
10. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности / Н. А. Русак, В. И. Стражев, О. Ф. Мигун и др.; Под общ. Ред. В. И. Стражева. - М.: Высш. шк., 2013. - 398 с.
11. Астринский, Д.П. Экономический анализ финансового положения предприятия / Д.П. Астринский. Экономист. - 2016. - 871 с.
12. Баканов, М.И. Теория экономического анализа / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет - М.: Финансы и статистика, 2015. – 608с.
13. Балабанов, И. Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего

субъекта / И. Т. Балабанов - М.: Финансы и статистика, 2016. – 687с.

14.Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Т.Б. Бердникова - М., 2014. – 563с.

15.Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента / И. А. Бланк - М.: Финансы, 2016. – 561с.

16.Бороненкова, С.А. Управленческий анализ / С.А. Бороненкова - М.: Финансы и статистика, 2013. – 458с.

17.Быкадоров, А.П. Финансово-экономическое состояние предприятия / А.П.Быкадоров, П.Д. Алексеев - М.: Бизнес школа, 2015. – 581с.

18.Грузинов, В.П. Экономика предприятия: Учебное пособие. - 2 - е издание / В.П. Грузинов, В.Д. Грибов - М.: Финансы и статистика, 2016. – 678с.

19.Долбилина, А. С. Издержки, доходы и прибыль торговых предприятий и потребительских обществ / А. С. Долбилина, Л. А. Пронина - М: Винити, 2015. - 563с.

20.Жилкина, А. Н . Финансовый анализ / А. Н Жилкина - М.: ГУУ, 2016. – 534с.

21.Зарубин, П.П. Зарубежные и отечественные подходы к определению кредитоспособности заемщика / П.П. Зарубин, В. Н. Едророва. –М.: Финансы и кредит. - 2013. - 378 с.

22.Ковалев, В. А. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности / В. А. Ковалев.- М.: Финансы и статистика, 2015. –478 с.

23.Ковалев, В.А. Анализ хозяйственной деятельности предприятия // В. А. Ковалев, О.Н. Волкова. - М.: Проспект, 2015. – 571с.

24.Ковалёва, А.М. Финансы фирмы / А.М. Ковалёва, Лапуста М.Г. - М.: Инфра-М, 2015. - 416 с.

25.Кондраков, Н.Г. Основы финансового анализа / Н.Г. Кондраков - М.: Перспектива, 2013. – 410с.

26.Крутик, А.Б. Основы финансово-хозяйственной деятельности



предприятия / А.Б. Крутик, М.М. Хайкин - СПб.: Бизнес пресса; Ростов н/Д: Феникс, 2013.- 448 с.

27.Любушин, Н.П Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / Н.П. Любушин, В.Б. Лещева, В.Г. Дьякова - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 564с.

28.Негашев, Е. В. Анализ финансов предприятия в условиях рынка / Е. В. Негашев, - М.: Высш. шк., 2014. - 192 с.

29.Никифорова, Н.А. Анализ и мониторинг хозяйственной конъюнктуры / Н.А. Никифорова, - М., 2016. – 368с.

30.Пахрина, П.И. Практикум по финансам предприятия: / П.И. Пахрина - М.: Маркетинг, 2013. - 168 с.

31.Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия./ Л.В. Прыкина. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 588 с.

32.Раицкий, К.А. Экономика предприятия./ К.А. Раицкий, - М.: Дашков и К, 2015. – 607 с.

33.Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия./ Г.В. Савицкая. - Минск: Новое издание, 2016. – 682с.

34.Самочкин, В.Н. Гибкое развитие предприятия: Анализ и планирование./ В.Н.Самочкин. - М.: Дело, 2015. – 456с.

35.Симачев, Ю.П. Финансовое состояние и финансовая политика производственных предприятий / Ю.П. Симачев. РЭЖ. 2015. № 8. - С. 33-41.

36.Степов, П.П. Справочник финансиста предприятия. - 2-е издание, доп. и перераб./ П.П. Степов. - М.: Инфра-М, 2013. - 559 с.

37.Сурашевич, И. Я. Стратегические показатели финансового анализа. /И. Я. Сурашевич. Финансы. - 2013г. №7. - с.52-55.

38.Финансовый анализ в коммерческих и некоммерческих организациях. /Сост. Д.Д. Петров. - М.: Издательство "Маркетинг", 2013г. -320с.

39.Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа / Шеремет, А.Д., Сайфулин Р.С., Негашев Е.В. - М., 2016. – 670с.

40.Экономика и организация деятельности торгового предприятия / Сост.

А. И. Соломатина. - М.: ИНФРА - М, 2015. -449с.

41.Экономика предприятия / Сост. В.Я. Горфинкеля, - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. -612с.

42.Экономика предприятия / Сост. В.Я. Хрипача. - Минск: ...-пресс, 2015.- 651с.

43.Экономика предприятия /Сост. О.И. Волкова. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 459с.

44.Экономика предприятия и отрасли промышленности /Сост. А. С. Пелиха - Ростов на Дону: Феникс, 2016. – 564с.

45.Экономика предприятия / Сост. В. М. Семенова. - М.: Центр экономики и маркетинга, 2015. -785с.

46.Экономика предприятия / Сост. В.П. Грузинова - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2015. – 479с.

47.Экономика предприятия / Сост. А.Д. Дубина - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2016. – 479с.

48.Экономика торгового предприятия /Сост. П.П.Варуша - Ростов-на-Дону: Феникс, 2013. – 561с.

49.Яблонских, А.П. Финансовый анализ в коммерческих и некоммерческих организациях. / А.П. Яблонских. - М.: Издательство "Маркетинг", 2013г. - 560с.

50.Якушев, О.Л. Практикум по разработке бизнес-плана и финансовому анализу предприятия / О.Л. Якушев. - М.: Издательство "Маркетинг"2016. – 702с.

ПРИЛОЖЕНИЯ