

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
Старооскольский филиал
(С О Ф Н И У « Б е л Г У »)

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ, ИНФОРМАТИКИ И МАТЕМАТИКИ

**РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ
ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ОСНОВНЫХ
СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ЗАО «СОАТЭ»)**

Выпускная квалификационная работа
обучающегося по направлению подготовки
38.03.01 Экономика
профиль Экономика городского хозяйства
очной формы обучения, группы **92071252**
Морозов Максим

Научный руководитель
Старший преподаватель
Жилин Э.В.

СТАРЫЙ ОСКОЛ 2017

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ.....	6
1.1 Реконструкция основных средств.....	6
1.2. Основные соотношения и взаимосвязи типов реконструкции.....	12
1.3. Развитие предприятия на основе развития технологических преимуществ.....	19
2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАО «СОАТЭ».....	27
2.1 Организационная характеристика деятельности предприятия ЗАО «СОАТЭ».....	27
2.2 Анализ эффективности использования основных средств.....	36
2.3. Мероприятия по внедрению станка намоточного двухвального	40
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	53
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	56
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	60

ВВЕДЕНИЕ

Под реконструкцией подразумеваются работы, приводящие к улучшению (повышению) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств.

К реконструкции относится переустройство существующих цехов и объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения, как правило, без расширения имеющихся зданий и сооружений основного назначения, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономического уровня и направленное на увеличение производственных мощностей, улучшение качества и изменение номенклатуры продукции.

Реконструкция объектов основных средств может производиться силами самой организации и/или силами сторонних организаций.

При реконструкции отдельных объектов основных средств (зданий и сооружений) выполняемых в рамках капитального строительства, строительные-монтажные работы могут выполняться хозяйственным или подрядным способом в порядке, аналогичном строительству новых объектов основных средств.

После завершения работ по реконструкции объекта основных средств затраты, учтенные на счете учета вложений во внеоборотные активы, должны увеличивать первоначальную стоимость объекта, если в результате реконструкции улучшаются (повышаются) первоначально принятые нормативные показатели функционирования объекта (срок полезного использования, мощность, качество применения и т. п.).

Повышение эффективности хозяйственной деятельности – это один из важнейших экономических рычагов не только в системе управления производством в целом, но и в системе внутрихозяйственного планирования, контроля и анализа. Поэтому разработка мероприятий по повышению эффективности производственно-хозяйственной деятельности является

одной из главных задач деятельности предприятия. В настоящее время необходимо добиться повышения рентабельности, ликвидации убыточности и увеличения прибыли, прежде всего, за счет повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности. В условиях рынка существует конкурентная борьба между организациями, и выживает тот, кто более эффективно использует ресурсы организации, кто инвестирует средства в развитие предприятия. Объектом инвестиционной деятельности может являться любое имущество, в том числе основные фонды и оборотные средства во всех сферах народного хозяйства, ценные бумаги, целевые денежные вклады, научно-техническая продукция, интеллектуальные ценности, другие объекты собственности, а также имущественные права.

Состояние и использование основных средств – один из важнейших аспектов аналитической работы, так как именно они являются материальным воплощением научно-технического прогресса – главного фактора повышения эффективности производства.

Все вышеизложенное и определяет актуальность темы дипломного проекта.

Объект исследования – Закрытое акционерное общество «Старооскольский завод автотракторного электрооборудования» (ЗАО «СОАТЭ»).

Предмет исследования: основные средства предприятия.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий по совершенствованию производства, на основе реконструкции основных средств предприятия.

Для реализации вышеуказанной цели в работе были поставлены и решены следующие задачи:

- рассмотреть теоретические характеристики основных средств предприятия;
- провести оценку эффективности использования основных средств предприятия;

- предложить и экономически обосновать проект по реконструкции основных средств предприятия.

Содержанием экономического анализа является комплексное изучение производственно-хозяйственной деятельности предприятия с целью объективной оценки достигнутых результатов и разработки мероприятий по дальнейшему повышению эффективности хозяйствования.

При проведении анализа и обобщения были использованы следующие источники: годовые отчеты, баланс предприятия, устав предприятия, отчет о финансовых результатах предприятия, учебники, пособия, методические материалы по экономике предприятия и статьи практикующих экономистов.

В работе используются различные методы научного исследования: конкретно-социологический, формально-логический, диалектический, анализ, метод обобщения, методы математической обработки.

Теоретическая база исследования. При написании работы было использовано множество различной литературы, включая учебники, пособия, методические материалы по экономике предприятия и статьи практикующих экономистов.

Методологической основой выпускной квалификационной работы явилась нормативная, законодательная, специальная, периодическая литература по вопросам учета и анализа основных средств.

Структура выпускной квалификационной работы определяется логикой исследования и поставленными задачами. Она состоит из введения, двух структурированных разделов и заключения.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

1.1 Реконструкция основных средств

Проблема повышения эффективности использования основных средств и производственных мощностей предприятий в современных условиях занимает центральное место. От решения этой проблемы зависит место предприятия в промышленном производстве, его финансовое состояние и конкурентоспособность на рынке, так как основные средства являются наиболее значимой составной частью имущества предприятия.

Основные средства – это средства труда, которые участвуют в производственном процессе, сохраняя при этом свою натуральную форму.

Сущность основных средств можно охарактеризовать следующим образом:

- они вещественно воплощены в средствах труда;
- их стоимость по частям переносится на продукцию;
- они сохраняют натуральную форму длительное время по мере износа;
- возмещаются на основе амортизационных отчислений по истечении срока службы.

В зависимости от характера участия основных средств в процессе расширенного воспроизводства основные средства подразделяются на производственные и непроизводственные.

Основные производственные средства функционируют в сфере материального производства, неоднократно участвуют в производственном процессе, изнашиваются постепенно, а их стоимость переносится на изготавливаемый продукт по частям по мере использования. Пополняются они за счет капитальных вложений. Непроизводственные основные средства - жилые дома, детские и спортивные учреждения, другие объекты культурно-бытового назначения, которые находятся на балансе предприятия. В отличие от производственных основных средств они не участвуют в процессе

производства, их стоимость исчезает в потреблении. Воспроизводятся они за счет национального дохода.

Непроизводственные основные средства не оказывают непосредственного влияния на объем производства и производительность труда, но их функционирование связано с улучшением благосостояния работников предприятия, повышением материального и культурного уровня их жизни, что, в конечном счете, влияет на результаты деятельности предприятия.

По вещественно-натуральному составу производственные основные средства делятся на следующие группы:

- здания – здания и строения, в которых происходят процессы основных, вспомогательных и подсобных производств (административно-бытовые, хозяйственные помещения, механические мастерские, кладовые, склады и др.);

- сооружения – данную группу составляют инженерно-строительные объекты, которые необходимы для осуществления процесса производства (мосты, дороги, тоннели);

- передаточные устройства – водопровод, теплосеть, газовые сети, нефтепроводы и т.п., т.е. объекты, осуществляющие передачу различных видов энергии от машин-двигателей к рабочим машинам;

- машины и оборудование – данная группа включает все виды энергетических агрегатов и двигателей, рабочие машины и оборудование, регулирующие и измерительные приборы и т.п.;

- транспортные средства – автомобильный, водный транспорт, внутризаводские транспортные средства: автокары, вагонетки, тележки и др.

- инструменты и приспособления - инструменты всех видов сроком службы свыше 1 года. Инструменты и инвентарь, служащие менее 1 года относятся к оборотным фондам.

- производственный и хозяйственный инвентарь и принадлежности, предназначенные для хранения материалов, инструментов и облегчения

выполнения производственных операций – верстаки, стеллажи, столы, контейнеры, предметы конторского и хозяйственного назначения (мебель, несгораемые шкафы, множительные аппараты и др.).

- рабочий и продуктивный скот;
- многолетние насаждения;
- внутрихозяйственные дороги;
- земельные участки, находящиеся в собственности предприятия;
- прочие основные фонды [21].

Наиболее общим классификационным делением основных фондов является их структура по сферам деятельности (по функциональному назначению).

По функциональному назначению основные фонды делятся на основные производственные и основные непроизводственные фонды. К основным производственным относятся те фонды, которые непосредственно участвуют в производственном процессе (машины, оборудование, станки и др.), или создают условия для производственного процесса (производственные здания, сооружения, трубопроводы и др.). Основные непроизводственные фонды – это объекты бытового и культурного назначения, медицинские учреждения, жилые дома, детские и спортивные учреждения и т.п., которые находятся на балансе предприятия, но в отличие от производственных фондов они не участвуют в процессе производства и не переносят своей стоимости на продукт.

По характеру участия в производственном процессе основные средства подразделяются на активную и пассивную части. К активной части относятся средства труда, принимающие непосредственное участие в изготовлении продукции (машины, оборудование и т.д.). От их качества, степени использования зависят объем производства и его эффективность. К пассивной части относятся основные средства, которые создают условия для осуществления производственного процесса (здания, сооружения, передаточные устройства и т.д.). Поэтому уровень материально-технической

базы предприятия определяется, прежде всего, удельным весом и качеством активной части производственных основных средств. [46].

По принадлежности основные производственные средства подразделяются на собственные и арендованные. Собственные полностью принадлежат предприятию, а арендованные являются собственностью других предприятий и в соответствии с договором аренды используются на данном предприятии. В зависимости от отраслевой принадлежности, различают основные средства промышленности, строительства, транспорта и т.д. По участию в процессе производства выделяют основные средства, предназначенные к вводу в действие, введенные в действие, действующие и бездействующие. По возрастному составу, различают основные средства в возрасте до 5 лет; от 5 до 10 лет; от 10 до 15 лет; от 15 до 20 лет и действующие свыше 20 лет. [6].

Структура основных средств определяется как доля или удельный вес каждой из групп основных средств в их суммарной стоимости.

На структуру основных средств влияют такие факторы, как специализация и концентрация производства, материально-технические и производственные особенности отрасли, формы организации производства, объем выпуска продукции, особенности производственного процесса, уровень механизации и автоматизации, географическое размещение предприятия, стоимость строительства и др.

Роль основных средств в процессе труда определяется тем, что в своей совокупности они образуют производственно-техническую базу и определяют возможности предприятия по выпуску продукции, уровень технической вооруженности труда. Накопление основных средств и повышение технической вооруженности труда обогащают процесс труда, придают труду творческий характер, повышают культурно-технический уровень общества.

Рост основных средств, особенно орудий труда, и улучшение их качества на основе новейших технических и научных достижений повышают

техническую вооруженность труда, являются важнейшим условием выпуска высококачественной продукции с меньшими затратами труда, роста производительности труда и снижения себестоимости продукции.

Таким образом, основные средства - это часть производственных средств, которая вещественно воплощена в средствах труда, сохраняет в течение длительного времени свою натуральную форму, переносит по частям стоимость на продукцию и возмещается только после проведения нескольких производственных циклов; основные средства можно классифицировать по следующим признакам: по назначению; по вещественно-натуральному составу; по участию в процессе производства; по принадлежности; по возрастному составу; по степени воздействия на предмет труда; структура основных средств определяется как доля или удельный вес каждой из групп основных средств в их суммарной стоимости; от эффективного использования основных средств зависит финансовое состояние, конкурентоспособность предприятия. Рациональный состав средств, их эффективное использование влияет на технический уровень, качество, надежность продукции.

Данные учета основных средств в натуральном выражении позволяют определить производственную мощность предприятия, производительность, срок службы, состав и др.

Денежное выражение необходимо для определения общей стоимости, структуры и динамики основных средств, расчета годовых амортизационных отчислений, себестоимости продукции, рентабельности предприятий, налога на недвижимость и т.д. Так как основные средства используются длительное время, в течение которого происходит их постепенный износ и изменение условий воспроизводства, то существует пять методов их денежной оценки: по первоначальной стоимости, восстановительной, остаточной, ликвидационной и среднегодовой.

В целом пути улучшения использования основных средств носят экстенсивный и интенсивный характер.

Экстенсивный путь улучшения использования основных средств предполагает, с одной стороны, увеличение времени работы действующего оборудования в календарный период (в течение смены, суток, месяца, квартала, года), а с другой - увеличение количества и удельного веса действующего оборудования в составе всего оборудования, имеющегося на предприятии. Увеличение времени работы оборудования достигается за счет:

- постоянного поддержания пропорциональности («сопряженности») между производственными мощностями отдельных групп оборудования на каждом производственном участке, между цехами предприятия в целом;

- соблюдения предусмотренной технологии производства и правильной эксплуатации оборудования, совершенствования организации производства и труда, что способствует недопущению простоев и аварий, улучшению ухода за основными средствами, осуществлению своевременного и качественного ремонта, сокращающего простои оборудования в ремонте и увеличивающего межремонтный период;

- проведения мероприятий, повышающих удельный вес основных производственных операций в затратах рабочего времени, сокращения сезонности в работе предприятий ряда отраслей промышленности, повышения сменности работы предприятий.

Интенсивный путь улучшения основных средств основного вида деятельности обеспечивается путем совершенствования технологических процессов, включая:

- организацию непрерывно-поточного производства на базе оптимальной концентрации производства однородной продукции;

- выбор сырья, его подготовку к производству в соответствии с требованиями заданной технологии и качества выпускаемой продукции;

- обеспечение равномерной, ритмичной работы предприятий, цехов и производственных участков, проведение ряда других мероприятий, позволяющих повысить скорость обработки предметов труда и увеличить производство продукции в единицу времени.

Практика промышленных предприятий показывает, что интенсивность производства также увеличивается, если идет процесс роста единичной мощности оборудования:

- в станках, машинах и агрегатах упрочняются наиболее ответственные детали и узлы;
- повышаются основные параметры производственных процессов (скорость, давление, температура);
- механизуются и автоматизируются не только основные производственные процессы и операции, но и вспомогательные и транспортные операции, нередко сдерживающие нормальный ход производства и использование оборудования; устаревшие машины модернизируются и заменяются новыми, более совершенными.

Интенсивный путь улучшения использования основных средств действующих предприятий предполагает ориентацию на их техническое перевооружение, повышение темпов обновления основных средств. Опыт работы предприятий, относимых к различным отраслям промышленности, показывает, что быстрое техническое переоснащение действующего производства наиболее важно для тех из них, где имеет место значительный износ основных средств.

1.2. Основные соотношения и взаимосвязи типов реконструкции

Новое строительство и расширение действующих предприятий целесообразно использовать для организации производства существенно или даже принципиально новой продукции в районах с избытком квалифицированной рабочей силы, желательно, приближенных к местам эффективного сбыта продукции.

Техническая реконструкция в отличие от экстенсивных способов развития производства позволяет решать задачи экономии ресурсов, подготовки производственных мощностей, организации выпуска новой и

улучшения качества существующей продукции на имеющихся производственных площадях и при той же или даже меньшей численности работающих. Данное свойство позволяет относить техническую реконструкцию к интенсивным методам организации производства, которые, как правило, обеспечивают более высокую экономическую, коммерческую, бюджетную, социальную и экологическую эффективность производства при более низких значениях инвестиционных рисков [15].

Техническая реконструкция как инновационный процесс по созданию, распространению и применению новой продукции или технологии, которые обладают научно-технической новизной или удовлетворяют новые общественные потребности, может включать следующие составляющие как в единичном, так и в комплексном применении:

1. Реновацию – это инновационный процесс в сфере основного капитала, при котором осуществляется замена действующих основных производственных фондов новыми;
2. Реконструкцию производства – это инвестиционный процесс интенсификации производства на основе его реорганизации и технического перевооружения, осуществляемый в целях подготовки производственных мощностей предприятия к постановке на производство новых изделий или увеличению объемов выпуска продукции, которая пользуется повышенным спросом на рынке;
3. Техническое перевооружение производства – это локальная разновидность инновационного процесса реконструкции, которую осуществляют только путем замены технологических процессов и средств технологического оснащения новыми;
4. Комплексную автоматизацию (механизацию) производства – это локальная разновидность процесса технического перевооружения производства, которая основывается на системотехническом применении

только новых средств автоматизации (механизации) производства [35].

Для более детального описания и объяснения приведенных дефиниций можно воспользоваться диаграммой Эйлера – Венна для определения видов и типов работ по техническому перевооружению и реконструкции производства (рис. 1.1).

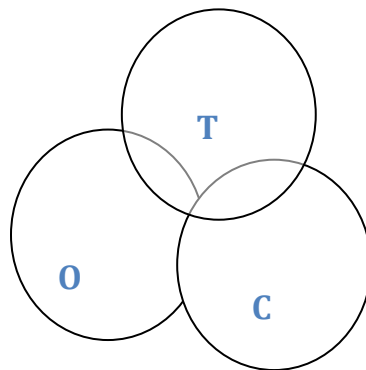


Рис. 1.1 Диаграмма Эйлера–Венна для определения видов и типов работ по техническому перевооружению и реконструкции производства: Т – множество работ по изменению действующей технологии и структуры средств технологического оснащения; О – множество работ по изменению форм организации производства, труда и управления; С – множество работ по изменению строительной (архитектурно-строительной, специальной) части здания или сооружения.

Рассмотрим эти вопросы подробнее с помощью описания следующей укрупненной блок-схемы работ на предприятии по техническому перевооружению и реконструкции действующего производства (рис. 1.5).

Организация и управление реконструкцией предполагает не только разработку графиков и целевых программ реконструкции, о которых речь шла выше. В составе проектной документации необходимо выполнение специальных разделов: по «организации и условиям труда работников», а также «управление производством и предприятием». Дополнительно к сказанному желательна разработка проектов бизнес-планов выполнения работ и проектов кредитных договоров. На практике для выполнения проектных работ хозяйственным способом часто требуется создание специальных отделов (бюро) реконструкции, а для исполнения проектов

вспомогательных цехов и участков.

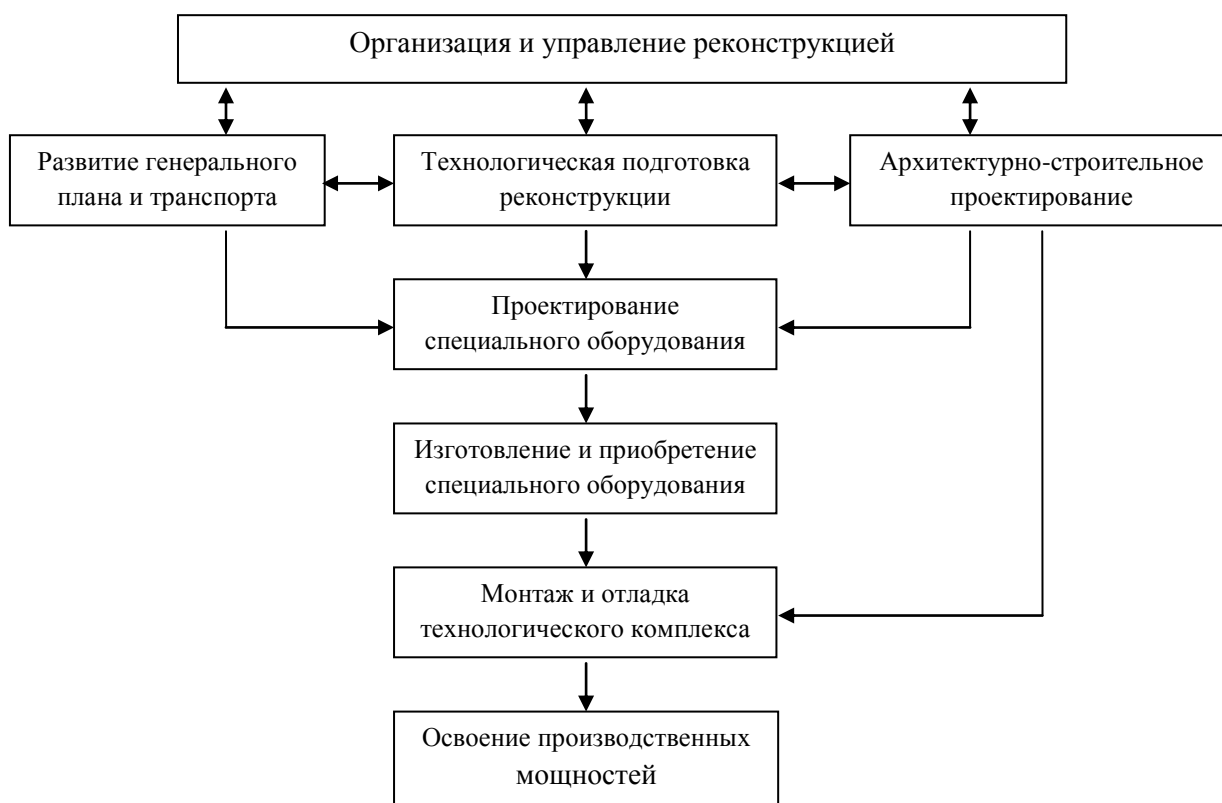


Рис. 1.2. Блок-схема работ на предприятии по реконструкции производства

Рассматривая названную блок-схему, следует иметь в виду, что система непрерывной реконструкции производства хозяйственным способом охватывает не только переоборудование цехов или реконструкцию зданий, но позволяет совершенствовать всю производственную структуру и состав предприятия. В частности, проведение работ по реконструкции в связи с изменением объемов производства и схемы грузопотоков сказывается на развитии генерального плана и транспорта предприятия [39].

Генеральный план и транспорт в системе непрерывной реконструкции совершенствуют обычно в четырех взаимосвязанных направлениях:

1. Развитие и реконструкция транспортной сети и системы складского хозяйства. Это направление работ обеспечивает повышение до современного уровня не только состояния дорог, но и комплексной механизации и автоматизации погрузочно-разгрузочных, транспортных и складских работ, что в свою очередь, кроме экономических результатов

имеет важные социальные последствия по сокращению тяжелого, ручного и малоквалифицированного труда;

2. Реконструкция и развитие «зеленой зоны» генерального плана (зоны, свободной от зданий, различных сооружений, дорог и т.п.). Наличие и развитие такой зоны весьма важно с точки зрения обеспечения эффективного кратковременного отдыха работников предприятия, что в конечном счете сказывается не только на общей культуре производства, но и влияет на производительность труда – достижение основной цели интенсификации производственных процессов средствами реконструкции.

3. Архитектурно-планировочное оформление сооружений генплана предприятия. Результаты этих работ сказываются не только на архитектурном оформлении объектов предприятия как составной части города, но и влияют на унификацию строительных материалов, способов отделки здания. В этой связи на предприятиях, осуществляющих реконструкционные работы собственными силами, желательно иметь эффективную систему заводского архитектурно-строительного контроля.

4. Обеспечение современных требований по охране окружающей среды и мероприятий территориальной (гражданской) обороны [18].

Технологическая подготовка реконструкции – это центральная функция технической подготовки реконструкции, качественное выполнение которой имеет решающее значение для эффективности всего комплекса мероприятий по освоению выпуска новой продукции и интенсификации производства средствами реконструкции. Она достаточно сложна, для индивидуального проектирования во многом требует творческого отношения, поэтому данная функция ниже будет рассмотрена более подробно.

Архитектурно-строительное проектирование, как выше было уже отмечено, имеет принципиальное значение не только для реконструкции промышленных зданий или сооружений. Эта функция важна при выполнении большинства видов реконструкции производства, в том числе и при

выполнении проектов технического перевооружения. Архитектурно-строительные решения весьма часто дополняют специальными частями проекта реконструкции – это инженерное оборудование, сети и системы; организация строительства; экологическая часть; сметная часть; эффективность инвестиций; проект архитектурно-художественного оформления (дизайн-проект). Остановимся на последнем разделе более подробно [23].

Монтаж и отладка технологического комплекса – эта функция технической подготовки реконструкции приобретает особое значение в крупносерийном и массовом производстве, так как действующие предприятия данного типа производства в свое время, как правило, не были ориентированы на возможность более частой смены объекта производства. В этой связи проект реконструкции специально для облегчения условий выполнения данной функции должен содержать раздел, связанный с организацией работ по смене объекта производства [9].

Можно отметить, что центральной проблемой в системе непрерывной реконструкции производства является оптимальное технологическое проектирование, которое обеспечивается специальной функцией «технологической подготовки реконструкции».

Синергетическое (совместное однонаправленное на общие цели) применение названных средств интенсификации производства в ходе разработки проектов реконструкции обеспечивает не только более высокую эффективность, которая по многим проектам была вдвое выше, чем при новом строительстве и расширении. Взаимосвязанное, комплексное применение средств реконструкции производства в конечном счете обеспечивает:

- 1) повышение конкурентоспособности продукции, ее технического уровня и качества;
- 2) ускоренную организацию производства таких изделий и завоевание рынков сбыта;

- 3) стратегию развивающего маркетинга для организации эффективного производства и сбыта продукции в интересах потребителей;
- 4) устойчивый экономический рост;
- 5) использование интенсивного типа расширенного воспроизводства вместо простого воспроизводства основных производственных фондов;
- 6) устранение диспропорций производственных мощностей, связанных с изменениями производственной программы выпуска продукции;
- 7) улучшение большинства технико-экономических показателей производства, в первую очередь производительности труда, фондоотдачи, прибыли на рубль капиталовложений и других [41].

Вместе с тем, решение проблем реконструкции и технического перевооружения производства не является тривиальной задачей. Оно требует к себе творческого и высококвалифицированного отношения. Опыт промышленности свидетельствует, что известно немало случаев неэффективной реконструкции. Миллиарды рублей затрачивались на замену устаревшего оборудования, но, тем не менее, должного эффекта иногда не получали. Одна из главных причин таких негативных результатов – низкое качество проектов. Нередко в них предусматривалась малоэффективная технология, отсталая организация труда, производства и управления. Обновляемая техника от прежней нередко отличалась лишь годом изготовления, проекты разрабатывались под производственную программу изготовления изделий, для которых в принципе не выполнялись маркетинговые исследования и разработки. Разработчики таких проектов даже на этапе разработки ведомости производственной программы не были уверены в конкурентоспособности продукции [7].

Проблема реконструкции, несмотря на всю актуальность ее постановки, до настоящего времени не получила еще глубокого теоретического обоснования. Это относится, в первую очередь, к практическому решению многих вопросов. Отставание науки от потребностей практики в части обеспечения реконструкционных процессов

все больше увеличивается. Отдельные разработки в области реконструкции зданий, технико-экономического обоснования реконструкционных процессов не обеспечивают в полной мере комплексного решения проблем проектирования и инновационной деятельности с помощью средств реконструкции. Особо следует отметить отставание науки в части обеспечения технологического проектирования объектов реконструкции – центральной проблемы всего комплекса работ. Все еще низок уровень автоматизации разработки проектно-сметной документации. Нет кадров специалистов, целенаправленно подготовленных в технических университетах к разработке комплекса проектов реконструкции и технического перевооружения производства. В этих областях работ имеются только отдельные исключения из правила недостаточного научно-технического обеспечения проектных разработок по организации производства новой конкурентоспособной продукции, в том числе средствами реконструкции и технического перевооружения производства.

1.3. Развитие предприятия на основе развития технологических преимуществ

Развитие технологических преимуществ является одним из ключевых факторов успешного роста предприятий. Развитие - это тесно взаимосвязанный процесс количественных и качественных преобразований. Количественные изменения - это увеличение или уменьшение составных частей предприятия, как экономической системы. Качественные изменения представляют собой преобразования его структуры и функций. Движущей силой этих изменений являются противоречия, обусловленные отношениями с окружающей средой, и внутренние противоречия между элементами самого предприятия [1].

Для анализа управления предприятием необходимо применять законы развития, под которыми понимаются способы выражения устойчивых связей

и отношений между объектами и явлениями, а также устойчивости структуры любой экономической системы. Они подразделяются на законы строения и законы динамики. Первые характеризуют связи элементов предприятия, а также условия сохранения целостности его структуры и относительной устойчивости в процессе непрерывных изменений. Вторые характеризуют определенную последовательность изменений и их скорость.

Для развивающихся предприятий, характерна потеря устойчивости, разрушение одной и создание другой устойчивой системы. Процесс развития предприятия, как системы, заключается в осуществлении последовательности циклов эволюционного изменения его состояний со скачкообразными переходами состояния на новый качественный уровень, означающий начало нового цикла. В идеальном случае процесс развития предприятия должен заключаться в его росте до достижения пика эффективности и переходе на новую кривую жизненного цикла. В действительности происходит нарушение данного идеального цикла, поскольку предприятие является открытой системой, и на его развитие значительное влияние оказывает окружающая среда, которая заставляет его обновляться все чаще. Проблема развития становится все более важной для практики управления предприятием. Сущностью процесса развития предприятия является последовательное внедрение мер, средств и методов, обеспечивающих повышение эффективности его деятельности [29].

Важнейшим фактором успеха каждой компании становится стратегическое управление технологическим развитием, или, другими словами, технологический менеджмент.

Ориентация на передовую технологию является ключом к успеху на рынках, которые с нетерпением ожидают существенного прогресса в характеристиках продукта и готовы платить за это высокую цену. В частности, такое всегда имело место на рынке вооружений. С наступлением эры приоритета здоровья и долголетия на передовые технологии стала ориентироваться фармацевтическая промышленность. Затем это перешло в

отрасли, связанные с обработкой данных, коммуникациями и т.д.

В этих условиях одним из наиболее важных факторов, определяющих успех фирмы, является осуществляемая руководством фирмы функция управления ее технологическим развитием, стратегическое управление технологией.

Стратегическое управление технологией - наука управления, связывающая технические и управленческие дисциплины для оптимального достижения стратегических и тактических целей организации, планирования, разработки и коммерциализации разработок [30].

Ключевыми моментами стратегического управления технологией являются:

- выявление и коммерческая оценка технологических возможностей;
- управление исследованиями и разработками;
- интеграция технологии в общую деятельность компании;
- стратегическое управление интеллектуальной собственностью;
- поддержание конкурентоспособности, продвижение на рынок новых продуктов;
- управление текущими и радикальными инновациями.

В целом эффективное управление технологиями должно объединять перспективы создания новой технологии и перспективы спроса на нее. Технология рассматривается как важнейшее средство создания и поддержания конкурентного преимущества, что поднимает ее до уровня стратегического капитала, которым нужно грамотно управлять на всех этапах руководства компании. При этом не только формальные НИОКР, но и любая деятельность фирмы, включая стратегическое планирование, маркетинг, сбыт, производство, кадры, финансирование, может рассматриваться как использование технологий, которые способны увеличить конкурентоспособность фирмы. Стратегический технологический менеджмент не ограничивается рамками hi-tech отраслей с быстрым технологическим развитием. При широком взгляде на технологии и

производство никаких «низких» технологий не существует [15].

Стратегия и техническая политика предприятия следуют из определения долгосрочных целей предприятия и предполагают выбор наиболее перспективных и рациональных способов направления усилий исходя из приоритетов развития предприятия на основе многовариантных оценок проектов и программ стратегического развития. Эти программы формируются с учетом маркетинговых, производственно-технологических и финансовых прогнозов, определяющих эффективность сценариев осуществления технической политики предприятия [23].

Хронологически формирование и реализация технической политики предприятия предполагает реализацию пяти этапов:

- определение перспективных направлений развития предприятия в рамках общей стратегии, включая соотнесение потребительского спроса с потенциальными производственно-технологическими и инвестиционными возможностями;

- разработка перспективных сценариев долгосрочного технического развития предприятия;

- определение варианта рациональной технической политики развития предприятия;

- формирование, распределение и перераспределение ресурсов, потребляемых предприятием при реализации избранного варианта технической политики;

- анализ результатов реализации технической политики с позиций эффективности развития предприятия [24].

К основным принципам технической политики предприятия относятся: системность, комплексность, целенаправленность, многовариантность, независимость, гибкость, адаптивность, правовая защищенность, управляемость и эффективность.

Исследование современных тенденций развития технической сферы обрабатывающих отраслей промышленности, типовые направления которой

на уровне предприятия и факторы, определяющие обеспечивающую инвестиционную политику, показывают следующее.

Выделяется изменение соотношения воспроизводственной и ресурсной составляющих инвестиционной политики предприятий обрабатывающих отраслей промышленности в пользу первой. Это объясняется ускорением научно-технического прогресса, сопровождающегося сокращением жизненного цикла продукции, а также сроков полезного использования оборудования и технологий, обеспечивающих создание продукции.

Наблюдается смена приоритетов структурной технической политики предприятий, сопровождающаяся концентрацией всех видов ресурсов на выпуске инновационной продукции с высокой добавленной стоимостью.

В технической политике предприятий обрабатывающих отраслей промышленности усиливается значение инвестиционных проектов инновационного содержания, обеспечивающих усиление конкурентных позиций предприятий на рынке и качественный рост производительного капитала за счет создания, освоения и внедрения перспективных промышленных технологий.

В технической политике предприятий возрастает доля ресурсов (в том числе инвестиционных), направляемых на создание предпосылок для перехода на следующий, нарождающийся, уровень производственно-технологического развития.

В технической политике предприятий обрабатывающих отраслей промышленности усиливается вектор создания благоприятного инвестиционного климата, призванного обеспечить конкурентные преимущества предприятия на рынке привлечения капитала за счет демонстрации стратегических преимуществ планируемых и используемых технических возможностей [13].

Помимо традиционных проблем формирования и реализации стратегии развития предприятий обрабатывающих отраслей промышленности существует комплекс специфических проблем технической политики

развития предприятия в условиях инновационных преобразований.

Во-первых, проблему представляет определение рациональных объемов инвестиций на развитие предприятия, обусловленное, в первую очередь, оправданностью выбора перспективных технологий и точностью прогнозных характеристик их полезного использования, а также дистанцией (интервалом времени) предполагаемых к использованию технологий относительно существующих на предприятии обрабатывающих отраслей промышленности. При этом дистанция рассматриваемых технологий будет определяться характером радикальности инновационных преобразований, планируемых на предприятии под влиянием рыночных условий.

Во-вторых, проблема технической политики стратегического развития предприятия в условиях инновационных преобразований определяется характером самих планируемых технологий, продолжительность жизненного цикла которых рассматривается в пропорции с продолжительностью жизненного цикла создаваемой продукции, включая стабильные, плодотворные, изменчивые технологии и их комбинации. Поведение предприятия как потребителя инноваций можно определить, выяснив, какой она избрала вариант для проведения технологических изменений/

В-третьих, возникает проблема аккумуляции и последующего перераспределения ресурсов (в том числе инвестиций) между основными производственными фондами и обеспечивающей инфраструктурой, включая инновационную инфраструктуру, материальными и нематериальными активами, включая кадровый потенциал, исходя из предполагаемых направлений и пропорций создания инновационной материальной и инновационной интеллектуальной продукции. Соотношение последних также во многом определяется условиями инновационных преобразований.

Указанные проблемы требуют обоснования критериев эффективности инвестиционной политики развития имущественного комплекса предприятия в условиях инновационных преобразований.

В-четвертых, существует проблема достижения индуцирующего

влияния технической политики стратегического развития предприятия на рост его инновационной активности и улучшение инвестиционного климата предприятия.

С учетом выделенных особенностей при разработке концептуальных положений перспективной технической политики стратегического развития предприятия в условиях инновационных преобразований следует провести анализ рыночных условий инновационных преобразований как среды стратегического развития предприятия [9].

При формировании основных положений концепции целесообразно рассматривать два уровня состояний рыночной среды: относительная стабильность и инновационные изменения.

В условиях относительной стабильности рыночной среды целесообразно осуществлять эволюционное техническое развитие предприятия.

В условиях инновационных изменений рыночной среды целесообразно осуществлять революционное технико-технологическое развитие предприятия.

При разработке методологического подхода к формированию перспективной технической политики стратегического развития предприятия в условиях инновационных преобразований важное место занимает формирование целевой функции эффективности перспективной технической политики развития имущественного комплекса предприятия в условиях инновационных преобразований [19].

В основу целевой функции эффективности перспективной технической политики стратегического развития предприятия за основу были приняты условия эффективности реализации технической политики, проецируемые на схемы реализации инжинирингового, реинжинирингового подходов и их комбинаций для последовательных и последовательно-параллельных схем единичного, мелкосерийного, серийного, крупносерийного и массового производства.

Понятно, что такие важные элементы стратегического управления технологиями, как прогнозирование развития технологий, объединение НИОКР с общей стратегией фирмы, включение развития технологий в бизнес-план фирмы актуальны для стратегии управления предприятием любого масштаба. Соответствующие подходы имеют ценность для малой технологической фирмы, крупного научно-производственного предприятия, научного учреждения, инвестиционного учреждения, которое ориентируется на прямые инвестиции в экономику. Именно стратегическое управление изменяющейся технологической средой должно стать залогом длительного успеха всех производственных фирм, а не только тех, что связаны с наукоемкими продуктами. Это обеспечит в следующем тысячелетии успех экономики России в целом. В основу целевой функции эффективности перспективной технической политики стратегического развития предприятия за основу были приняты условия эффективности реализации технической политики, проецируемые на схемы реализации инжинирингового, реинжинирингового подходов и их комбинаций для последовательных и последовательно-параллельных схем единичного, мелкосерийного, серийного, крупносерийного и массового производства.

Понятно, что такие важные элементы стратегического управления технологиями, как прогнозирование развития технологий, объединение НИОКР с общей стратегией фирмы, включение развития технологий в бизнес-план фирмы актуальны для стратегии управления предприятием любого масштаба. Соответствующие подходы имеют ценность для малой технологической фирмы, крупного научно-производственного предприятия, научного учреждения, инвестиционного учреждения, которое ориентируется на прямые инвестиции в экономику. Именно стратегическое управление изменяющейся технологической средой должно стать залогом длительного успеха всех производственных фирм, а не только тех, что связаны с наукоемкими продуктами. Это обеспечит в следующем тысячелетии успех экономики России в целом.

2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАО «СОАТЭ»

2.1 Организационная характеристика деятельности предприятия ЗАО «СОАТЭ»

В настоящее время Закрытое акционерное общество «Старооскольский завод автотранспортного электрооборудования» является современным многоотраслевым предприятием по выпуску автоэлектрооборудования товаров народного потребления, колбасных изделий и строительных материалов. Закрытое акционерное общество "Старооскольский завод автотракторного электрооборудования им. А.М. Мамонова" является одним из ведущих предприятий России по производству автотракторного электрооборудования.

Предприятие расположено по адресу: 309509 Россия, Белгородская область, г. Старый Оскол, ул. Ватутина 54.

9 марта 1959г. постановлением Белгородского совнархоза производственный корпус межрайонной мастерской капитального ремонта переименовали в Старооскольский завод автомобильного оборудования.

Завод начал свое существование со строительства в 1959 г. механосборочного цеха на базе межрайонной мастерской капитального ремонта сельскохозяйственной техники. Тогда была выпущена первая партия распределителей для Горьковского автозавода.

ЗАО «СОАТЭ» - предприятие, где имеются различные виды производств и служб: сборочное, переработка пластмасс, литье под давлением сплавов из алюминия и цинка, обработка сплавов давлением, обработка металлов резанием, нанесение гальванических покрытий и др.

ЗАО «СОАТЭ» занимается следующими видами деятельности:

- производит и реализует автотракторное электрооборудование, товары народного потребления;

- производит, перерабатывает, хранит и реализует продукцию

сельскохозяйственного назначения, продукты питания;

- реализует горюче – смазочные материалы;
- оказывает транспортные услуги, сервисное обслуживание автотранспорта, услуги автостоянок;
- производит и реализует изделия с применением драгоценных металлов и покрытий из драгоценных металлов с использованием серебросодержащих электролитов, а также электрохимических покрытий золотом, металлокерамики на основе серебра и палладия;
- перерабатывает и реализует отходы и вторичное сырье;
- занимается ремонтом, наладкой, испытанием электротехнического оборудования токопроводов, силовых трансформаторов и средств защиты и заземления;
- проводит сертификационные испытания бытовых электромашин, приборов и автотракторного электрооборудования;

- выполняет посреднические услуги, организует и участвует в торгово – коммерческих выставках и ярмарках для показа и продажи своей продукции;

Завод «СОАТЭ» является одним из ведущих предприятий России по производству автотракторного электрооборудования. Организованный более сорока лет назад на базе межрайонных мастерских капитального ремонта сельскохозяйственной техники, сегодня завод производит более 150 наименований продукции, включающих помимо автотракторного электрооборудования товары народного потребления.

Для производства современного электрооборудования и электробытовых товаров ЗАО «СОАТЭ» располагает различными современными технологиями, которые обеспечивают необходимый уровень конкурентоспособности продукции предприятия.

Для защиты изделий от коррозии и улучшения внешнего вида продукции предприятие имеет гальваническое производство, которое представляет собой большой и современный цех металлопокрытий.

Для сборочного производства ЗАО «СОАТЭ» характерно большое

разнообразие выпускаемой продукции. Поэтому имеются различные технологии сборки. Для сборки изделий массового производства характерна высокая степень автоматизации.

На предприятии действует сертифицированная система контроля качества продукции. ИСО 9001:2000, которая также обеспечивает необходимый уровень конкурентоспособности продукции, т.к. предприятия-покупатели предпочитают работать только с продукцией, отвечающей требованиям международных стандартов.

Основой политики в области качества руководство ЗАО «СОАТЭ» считает достижение высокого уровня качества продукции, повышение ее конкурентоспособности на рынке сбыта и на основе обеспечения роста прибыли -улучшение экономического положения предприятия.

Стратегическими целями предприятия в области обеспечения качества и поддержания конкурентоспособности продукции являются:

- создание новой продукции в соответствии с ожидаемыми потребностями внутреннего и внешнего рынка при оптимальных затратах;
- максимальное удовлетворение спроса потребителей в выпускаемой продукции;
- удерживая позиции поставщика отечественных автомобильных и моторных заводов, осваивать и развивать производство альтернативной продукции массового спроса.

Руководство ЗАО «СОАТЭ» берет на себя ответственность за организацию и управление работой, связанной с функционированием и улучшением системы менеджмента качества, повышением ее результативности, а также берет обязательства по обеспечению ресурсами основных направлений развития предприятия, реализации политики и доведении ее до каждого работника.

Благодаря использованию современного высокопроизводительного оборудования, квалификации персонала и сертифицированной системе качества продукция завода полностью соответствует всем отечественным и

международным требованиям.

Она пользуется спросом у крупнейших автозаводов России и стран СНГ благодаря своему качеству и свойствам, превосходящим свойства аналогичной продукции предприятий-конкурентов, а также благодаря эффективной ценовой политике.

От

Многолетний опыт разработки и производства электрооборудования позволяет предприятию иметь устойчивые деловые связи, как в российском регионе, так и за рубежом.

Структура предприятия – состав и соотношение его внутренних звеньев: цехов, отделов, лабораторий и других компонентов, составляющих единый хозяйственный объект.

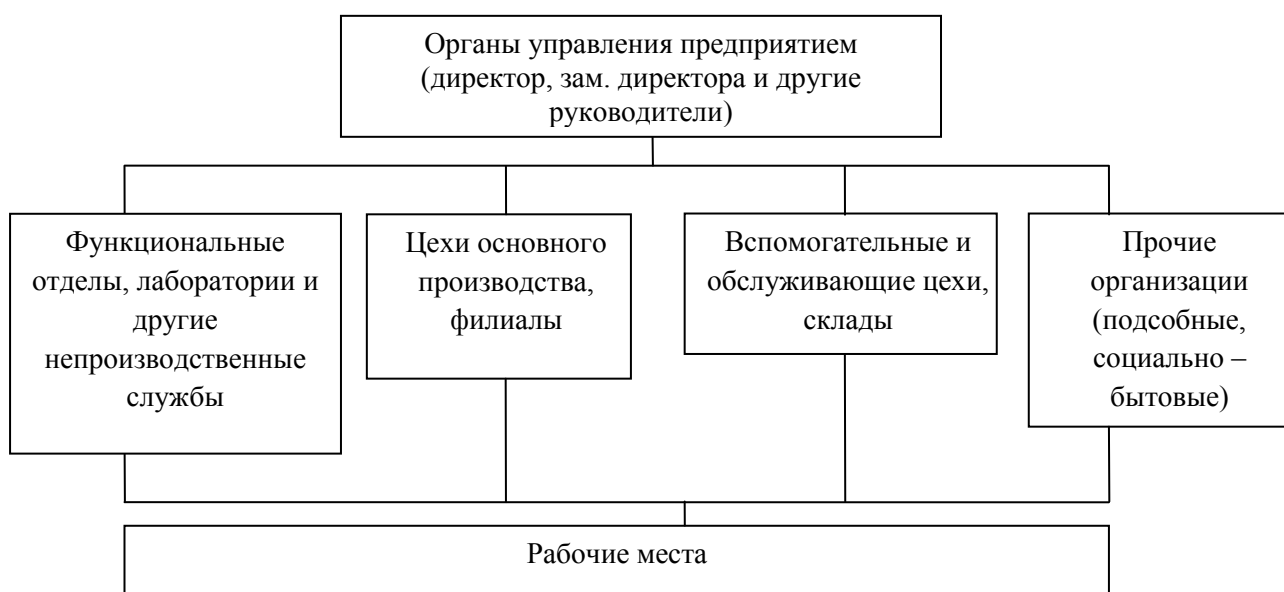


Рис. 2.1. Структура производственного предприятия (фирмы).

Структура предприятия определяется основными факторами:

- 1) размером предприятия;
- 2) отраслью производства;
- 3) уровнем технологии и специализации предприятия.

Какой – либо стандартной структуры не существует. Она постоянно корректируется под воздействием производственно – экономической

конъюнктуры, научно – технического прогресса и социально – экономических прогрессов. Наряду с этим при всем многообразии структур все производственные фирмы имеют идентичные функции, главные из которых – изготовление и сбыт продукции.

Организационная структура ЗАО «СОАТЭ» носит ярко выраженный функциональный характер. Характерной чертой таких организаций является группировка персонала по отдельным направлениям деятельности, таким как, производство, сбыт, финансы, правовые вопросы и т.д. В соответствии с этими направлениями формируется директорат (директора и заместители генерального директора) и структурные подразделения предприятия. При формировании организационной структуры был использован принцип функциональной департаментализации, т.е. деления организации на отдельные элементы, каждый из которых имеет свою четко определенную конкретную задачу и обязанности.

Преимущества и недостатки выбранной организационной структуры представлены ниже (таблица 2.1).

Таблица 2.1

Преимущества и недостатки структуры управления

Преимущества	Недостатки
1	2
Эффективность за счет специализации деятельности.	Трудности кооперации.
Централизованный контроль за стратегическими решениями.	Ограниченная возможность для выучки менеджеров.
Ясность - для каждого подразделения четко определены функции, что уменьшает дублирование усилий и потребление материальных ресурсов в функциональных областях.	Отделы могут быть более заинтересованы в реализации целей и задач своих подразделений, чем общих целей всей организации.
Экономичность - неизбежный контроль и стимулирование работников требуют минимальных усилий;	Цепь команд от руководителя до непосредственного исполнителя имеет большую длину.
Дифференциация и делегирование полномочий.	
Улучшение координации в функциональных областях.	
Экономичность - неизбежный контроль и стимулирование работников требуют минимальных усилий;	

Продолжение табл.2.1

1	2
Стабильность при любых изменениях внешней среды;	
Гибкость – фирма занимается изучением информации о внутреннем состоянии дел и о конкурентах, четко и быстро решает различные вопросы;	
Оперативность, что позволяет быстро принимать решения и иметь наибольшую степень адаптации к изменению условий внешней среды;	

В процессе перехода к рынку невозможно гарантировать двойственное и эффективное управление, основанное исключительно на цеховой структуре и прямом административном подчинении. Для организационной структуры ЗАО «СОАТЭ» характерно централизованное управление деятельностью, персоналом и планированием зарплаты, что обеспечивает сосредоточение большей части полномочий у высшего звена.

Руководство фирмой основанное на централизованном управлении обеспечивает высокий уровень контроля, позволит уменьшить количество и масштабы решений, принимаемых менее опытными руководителями. Предприятию надо попытаться достичь оптимального соотношения централизации и децентрализации, которое обеспечит оперативность и реальность принимаемых решений. Решения должны приниматься быстро и вблизи источника информации.

Децентрализация стимулирует инициативу и позволяет личности отождествить себя с организацией, помогает подготовить молодого руководителя к более высоким должностям, предоставляя ему возможность принимать важные решения в самом начале его карьеры.

Акционерное общество представляет собой форму объединения средств производства и капитала за счет выпуска, размещения и продажи акций.

Выпуская в коммерческий оборот акции, их владельцы ставят целью для себя извлечение прибыли.

Появление дополнительных владельцев акций оговаривается уставом.

Акционерное общество создается на основе добровольного распределены по закрытой подписке между 3565 акционерами, в том числе у руководства завода сосредоточено 33% акций.

Общество несет ответственность перед кредиторами в пределах не только уставного капитала, но и всей стоимости его имущества.

Уставный капитал ЗАО «СОАТЭ» составляет 2 400 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью один рубль.

Акции закрытого акционерного общества распределяются среди его участников, их передача третьими лицами осуществляется только при согласии членов общества.

В совет акционеров входят 17 человек. В его составе лучшие рабочие и специалисты. Совет акционеров осуществляет контроль за соблюдением Устава акционерного общества, за выполнением решений конференций.

Исполнительный орган управления ЗАО – Дирекция общества, возглавляемая генеральным директором ЗАО «СОАТЭ», который избирается собранием акционеров сроком на 5 лет.

На основе бухгалтерского баланса, отчетов о финансовых результатах, и т.д. можно рассчитать и увидеть: насколько эффективно работает предприятие в режиме настоящего времени; какую прибыль получает данное предприятие; насколько загружены фонды предприятия; как быстро оборачивается капитал и денежные средства внутри фирмы и т. д.

Экономическую эффективность можно определить как отношение полученных результатов к произведенным затратам или потребленным ресурсам. Экономическая эффективность определяется для решения трех основных задач:

- оценка эффективности деятельности предприятия;
- оценка эффективности представленных вариантов развития производства;
- выбор из них наиболее оптимального.

Анализируя показатели бухгалтерского баланса Приложение 6 можно сделать следующие заключения о состоянии ЗАО «СОАТЭ» в целом - предприятие постепенно наращивает свои активы, что составило за анализируемый период 3,23 процента или 49144 тыс.руб.

Основной капитал за исследуемый период сократился на 14,02 процента, что составило 116388 тыс. руб., в том числе за последний год на 8,78 процента, что составило 68711 тыс. руб. Данное снижение произошло за счет значительного сокращения основных средств, что говорит о недостаточных вложениях в обновление активной части основных средств. Однако по статьям нематериальные активы и долгосрочные финансовые вложения наблюдались значительный рост, что говорит о перенаправлении предприятием средств из инвестиций в реальные активы в долгосрочные финансовые вложения.

Анализируя оборотный капитал можно отметить что он значительно увеличился, что выразилось в росте за анализируемый период на 23,96 процента, что составило 165534 тыс. руб., в том числе за последний год на 18,3 процента, что составило 132520 тыс. руб. Данное увеличение произошло за счет значительного увеличения запасов и дебиторской задолженности.

Подводя итог проведенному исследованию можно сказать, что предприятие значительно снизило производственный потенциал предприятия.

Далее рассмотрим источники формирования активов предприятия Приложение 7.

Рассматривая динамику пассивов предприятия, мы можем отметить следующие результаты. Собственные средства предприятия изменились не значительно, что выразилось в росте за исследуемый период на 0,07 процента, что составило 652 тыс. руб.

Рассматривая заемные источники финансирования предприятия мы можем отметить, что за период с 2013 по 2015 годы предприятие резко

увеличило долгосрочную задолженность, что выразилось в росте на 89,81 процента, что составило 61659 тыс. руб.

Краткосрочная задолженность за рассматриваемый период сократилась на 2,47 процента, что составило 8418 тыс. руб., однако за последний год наблюдался небольшой рост на 0,42 процента. Данное изменение произошло за счет значительного сокращения краткосрочных займов на 67,35 процента, при росте кредиторской задолженности на 34,32 процента.

В целом можно отметить, что за исследуемый период предприятия оптимизировало источники формирования своих средств, что выразилось в переводе краткосрочных займов в долгосрочные, однако к отрицательным моментам можно отнести рост кредиторской задолженности.

Далее рассмотрим результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия Приложение 8 .

Рассматривая показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия можно отметить что предприятие за анализируемый период сократило объемы деятельности предприятия на 8,38 процента, что составило 181778 тыс. руб., однако за последний год наблюдалось небольшое увеличение на 1,58 процента, что составило 30933 тыс.руб. Себестоимость сокращалась меньшими темпами что привело к снижению валовой прибыли на 1,51 процента или 4116 тыс. руб.

Коммерческие расходы увеличились на 8,54 процента, что составило 1291 тыс. руб., однако за последний год наблюдалось снижение данного показателя.

Управленческие расходы имели устойчивую тенденцию к снижению что составило 32495 тыс. руб. за анализируемый период.

Данные изменения привели к сокращению прибыли от продаж за анализируемый период на 31,7 процента, что составило 5102 тыс. руб., однако сравнивая с 2014 годом данный показатель увеличился на 154,53 процента, что составило 6674 тыс.руб.

Чистая прибыль предприятия за исследуемый период перешла из

отрицательных значений в 2013 году к устойчивому росту в 2014 и 2015 годах.

Подводя итог проведенным исследованиям мы можем отметить что при сокращении объемов деятельности предприятия был достигнут положительный результат финансово-хозяйственной деятельности. Однако сокращение инвестиций в основные средства и опережающий рост текущих активов говорит о снижении производственного потенциала предприятия замедления оборачиваемости средств, что говорит о снижении эффективности работы по формированию запасов и работе с дебиторами, к положительным моментам можно отнести улучшение структуры пассивов предприятия.

2.2 Анализ эффективности использования основных средств

Одним из способов выявления возможностей улучшения производственных показателей, а также факторов, оказывающих влияние на результативность деятельности предприятия, является анализ основных фондов, включающий в себя изучение наличия, структуры и движения основных средств, оценку использования оборудования и производственных мощностей. Первым направлением анализа использования основных средств содержит изучение наличия, структуры и движения, а также оценки основных средств. Данные о наличии и движении основных средств служат важнейшим источником информации для оценки производственного потенциала организации [26].

На снижении риска финансовых проблем в будущие отчетные периоды указывает значение показателя обеспеченности запасов собственными источниками. Поэтому в первую очередь нужно рассмотреть содержание основных средств ЗАО «СОАТЭ» в общей сумме всех активов в Приложение 11.

Как видно из Приложение 9 , структура внеоборотных активов значительно изменилась.

Наибольшую долю в структуре внеоборотных активов занимают основные средства, за анализируемый период их доля сократилась на 4,57 процентных пункта и составила 80,26 процентов, в том числе за последний год на 1,75 процентных пункта.

Также можно отметить значительную долю долгосрочных финансовых вложений их доля возросла за исследуемый период на 5,11 процентных пункта и составила 12,2 процента.

Прочие внеоборотные активы и отложенные налоговые активы имели устойчивую тенденцию к снижению доли в структуре внеоборотных активов.

Подводя итог проведенного исследования можно отметить, что общее снижение величины внеоборотных активов в основном достигается снижением как величины так и доли основных средств. К положительным моментам в деятельности предприятия можно отнести рост по статьям нематериальные активы и результаты исследований и разработок но их доли относительно не велики.

Для управления основным капиталом на всех уровнях хозяйствования первостепенное значение имеет функционально-видовая группировка средств труда. Она позволяет получить информацию о важнейших качественных изменениях, происходящих в экономическом потенциале предприятия. Динамика видовой структуры отражает изменения в технической оснащенности производства, темпах внедрения инноваций, развитии специализации, концентрации и комбинировании.

Динамика основных средств ЗАО «СОАТЭ» представлена в Приложение 12. Величина основных средств сократилась на 18,75 процента , что в сумме составило 129282 тыс. руб., в том числе за последний год на 10,77 процента.

Наибольшее снижение в абсолютном выражении произошло по статьям знания их сокращение составило 50375 тыс. руб., и машины и оборудование которые сократились на 57661тыс. руб.

Также можно отметить сокращение сооружений и передаточных

устройств на 31,94 процента, что составило 11791 тыс. руб.

Далее рассмотрим структуру основных средств предприятия Приложение 11.

Рассмотрев структуру основных средств в ЗАО «СОАТЭ» в Приложение 13, мы можем отметить следующие результаты. Наибольший удельный вес в общем количестве основных средств занимает группа «Машины и оборудование» - на нее приходится в 2011 г. – 56,52%, в 2012 г. – 57%, в 2013 г. – 59,27%, а также группа «Здания» в 2011 г. – 29,04%, в 2012 г. – 28,19%, в 2013 г. – 26.75%.

Подводя итог движения структуры основных средств ЗАО «СОАТЭ», мы можем отметить рост по статье машины и оборудование, что является положительным моментом в деятельности организации.

Анализ движения основных средств проводится всегда на основе таких показателей, как: коэффициентов ввода основных средств, обновления и выбытия, а также ликвидации. Для характеристики технического состояния основных средств рассчитываются коэффициенты годности, износа, замены.

Проанализируем наличие и движение основных производственных фондов в организации ЗАО «СОАТЭ» в Приложение 12.

Рассматривая показатели движения основных фондов в Приложение 120, мы можем сказать, что поступление основных фондов за исследуемый период имело отрицательную тенденцию. Поступление сократилось на 69079 тыс. руб., однако за последний год наблюдался рост поступлений.

Выбытие основных фондов увеличивается ежегодно в связи с устареванием основных средств.

Рассматривая качественные показатели движения основных средств, можно отметить, что прирост основных средств был положительным только в 2013 году, последующие годы имел отрицательные значения с тенденцией к увеличению данного показателя.

Динамику показателей движения основных средств можно представить в виде рис. 2.2.

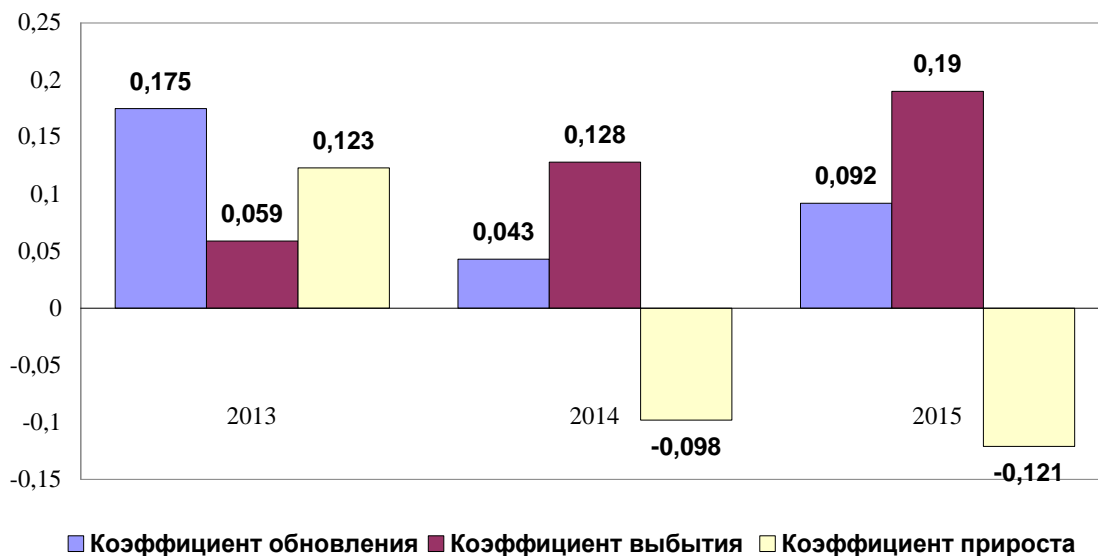


Рис. 2.2. Изменение показателей движения основных средств в ЗАО «СОАТЭ»

Улучшение использования основных фондов в организации является одним из внутрипроизводственных резервов и решающим условием повышения эффективности производства в целом. Оно экономически наиболее целесообразно, так как позволяет расширить объемы деятельности предприятия без дополнительных инвестиций на простое и расширенное воспроизводство.

В качестве обобщающего показателя, характеризующего степень использования основных фондов организации, в процессе анализа традиционно применяют фондоотдачу. Фондоотдача преследует следующую цель – отразить использование основных фондов [30].

По своему экономическому содержанию фондоотдача является показателем производительности основных фондов, отнесенной к их стоимости. Помимо указанного экономического содержания, значение фондоотдачи заключается в том, что наряду с фондоемкостью (показатель, обратный фондоотдаче) она позволяет производить сопоставление эффективности использования средств труда по отдельным предприятиям, группам предприятий, при различных результатах их работы и размерах

основных фондов.

Проведем анализ обобщающих показателей эффективности использования основных средств в ЗАО «СОАТЭ» в Приложение 13.

Рассматривая показатели эффективности использования основных средств предприятия мы можем сказать что рентабельность активов увеличилась на 2,52 процентных пункта, в том числе за последний год на 0,07 процентных пункта, данное увеличение связано как со значительным снижением величины основных средств, так и с ростом прибыльности предприятия в целом.

Показатели фондоотдачи в целом не изменились, так как при сокращении выручки от реализации, так же сократилась величина основных средств предприятия.

Подводя итог проведенного исследования мы можем сказать что предприятие в целом ухудшило состояние основных средств предприятия, что является отрицательным моментом в деятельности предприятия. Однако рассматривая показатели эффективности использования основных средств можно отметить что они не снизились а некоторые имели устойчивую тенденцию к увеличению. Подводя итог можно сказать что предприятию необходимо вкладывать средства в средства производства для сохранения уровня производственного потенциала предприятия и роста прибыли предприятия.

2.3. Мероприятия по внедрению станка намоточного двухвального

Современное производство представляет собой сложный процесс превращения сырья, материалов, полуфабрикатов и других предметов труда в готовую продукцию, удовлетворяющую потребностям общества. Совокупность всех действий людей и орудий труда, осуществляемых на предприятии для изготовления конкретных видов продукции, называется производственным процессом.

Основной частью производственного процесса являются технологические процессы, которые содержат целенаправленные действия по изменению и определению состояния предметов труда. В ходе реализации технологических процессов происходит изменение геометрических форм, размеров и физико-химических свойств предметов труда.

Наряду с технологическими производственный процесс включает также и нетехнологические процессы, которые не имеют своей целью изменение геометрических форм, размеров или физико-химических свойств предметов труда или проверку их качества. К таким процессам относятся транспортные, складские, погрузочно-разгрузочные, комплектовочные и некоторые другие операции и процессы.

В производственном процессе трудовые процессы сочетаются с естественными, в которых изменение предметов труда происходит под влиянием сил природы без участия человека (например, сушка окрашенных деталей на воздухе, охлаждение отливок, старение литых деталей и т. д.). Совершенствование производственных процессов – это очень широкая тема, допускающая множество подходов. В общем можно выделить пять основных направлений совершенствования производства:

- управление производственной мощностью;
- управление запасами;
- непрерывное совершенствование;
- управление цепью поставок и снабжения;
- наращивание производственных возможностей.

Мощность производства определяется самым слабым звеном, или узким местом. Для повышения общей мощности производства нужно «расшить» узкое место.

В качестве объекта совершенствования производства мы рассмотрим катушки зажигания.

Катушка зажигания является сердцем системы зажигания, т.к. обеспечивает в ней создание высокого напряжения. Катушка зажигания

применяется во всех системах зажигания: контактной, бесконтактной, электронной. По своей сути катушка зажигания это трансформатор с двумя обмотками.

Различают следующие типы катушек зажигания: общая, индивидуальная и сдвоенная.

Общая катушка зажигания применяется в контактной, бесконтактной системах зажигания и электронной системе зажигания с распределителем.

Катушка зажигания имеет следующее устройство. Катушка объединяет две обмотки – первичную и вторичную. Первичная обмотка содержит от 100 до 150 витков толстой медной проволоки. Для предупреждения скачков напряжения и короткого замыкания проволока изолирована. Первичная обмотка имеет два низковольтных вывода на крышке катушки зажигания.

Вторичная обмотка имеет от 15000 до 30000 витков тонкой медной проволоки. Вторичная обмотка находится внутри первичной обмотки. Один конец вторичной обмотки соединен с отрицательной клеммой первичной обмотки, другой – с центральной клеммой на крышке, обеспечивающей вывод высокого напряжения.

Для повышения силы магнитного поля обмотки располагаются вокруг железного сердечника. Обмотки вместе с сердечником помещены в корпус с изолирующей крышкой. Для предотвращения токового нагрева катушка заполнена трансформаторным маслом.

Основными характеристиками катушки зажигания являются сопротивление обмоток, которое для каждой модели индивидуальное. Для примера, сопротивление первичной обмотки составляет порядка 3-3,5 Ом, вторичной обмотки – 5000-9000 Ом. Отклонение величины сопротивления обмотки от нормативного значения свидетельствует о неисправности катушки.

Работа катушки зажигания основана на возникновении во вторичной обмотке высокого напряжения при прохождении по первичной обмотке импульса тока низкого напряжения. При прохождении через первичную

обмотку тока создается магнитное поле. При отсечке тока магнитное поле наводит во вторичной обмотке ток высокого напряжения, который выводится через центральную клемму катушки и с помощью распределителя подается к свечам зажигания.

Индивидуальная катушка зажигания применяется в электронной системе прямого зажигания. Как и общая катушка зажигания, она включает первичную и вторичную обмотки. Здесь, наоборот, первичная обмотка находится внутри вторичной. В первичной обмотке установлен внутренний сердечник, а вокруг вторичной – внешний сердечник.

Сдвоенная катушка зажигания (другое наименование – двухвыводная катушка зажигания) применяется во многих конструкциях электронной системы прямого зажигания. Сдвоенная катушка имеет два высоковольтных вывода, которые обеспечивают синхронное получение искры двумя цилиндрами одновременно. При этом только один цилиндр находится в конце такта сжатия. В другом цилиндре искра происходит вхолостую на такте выпуска отработавших газов.

Двухвыводная катушка зажигания может иметь различное соединение со свечами зажигания:

- с помощью проводов высокого напряжения;
- одна свеча – напрямую через наконечник, другая – с помощью провода высокого напряжения.

Конструктивно две двухвыводные катушки могут объединяться в единый блок, который носит собственное название – четырехвыводная катушка зажигания.

Для производства катушек зажигания ранее использовался станок намоточный двухвальный СНС1.5-300 Ультра, который являлся недостаточно производительным для увеличения производства. В результате чего было принято решение по его замене на более производительный. После этого был произведен поиск и сравнение имеющихся на рынке образцов данного оборудования.

Таблица 2.2

Сравнительная характеристика станков намоточных двухвальных

Показатели	СНС-2.0-300	СНС-3.0-300	СНС-5.0-1000 Ультра
Диаметр наматываемой проволоки, мм	0.05-1.5	0,05...3	0,05...5
Площадь поперечного сечения наматываемого провода (прямоугольного), мм ²	2	7	30
Скорость вала намотки (в специальном исполнении), об/мин	10000	13000	7000
Мах диаметр каркаса, мм	280	380	500
Мах задаваемое число витков намотки	99999,9	99999,9	99999,9
Наличие электромеханического тормоза	Есть	Есть	Есть
Номинальный крутящий момент ($f=50$ Гц), кг х м	0,212	0,48	2
Подводимая мощность к механизму намотки, кВт	0,18	0,75	1,6
Цена, тыс. руб.	1032	1455	1855,4

На основе анализа представленных образцов мы можем выделить СНС-5.0-1000 Ультра, который позволяет максимально увеличить производственный потенциал предприятия.

Далее произведем сравнительную характеристику выбранного нами оборудования с имеющимися на предприятии станка СНС1.5-300Ультра Приложение 14.

СНС-5.0-1000 Ультра. Новейший станок с оригинальной компоновкой. Отличается повышенной мощностью, более крупными габаритами и возможностью увеличение зоны раскладки до 1000 мм. Изумительно качественно раскладывает любой провод до 5 мм и шинку до 30 мм².

Предназначен для:

- для рядовой намотки электрокатушек проводом от 0.05 до 5.0 мм;
- для намотки ортоциклических электрокатушек проводом от 0.05 до 5.0 мм;

- для намотки проволочных спиралей с ортодоксальным шагом (проволочных резисторов с нелинейным и переменным шагом намотки);
- для намотки шинки (5*2 мм) на каркасы диаметром до 500 мм.

Великолепная намотка электрокатушек, намотка трансформаторов, намотка электромагнитов, намотка канатов, веревок и многое другое.

Управление намоткой. Процесс намотки изделия состоит из вращения каркаса, либо оправки, и распределения провода по каркасу.

Понятие управление намоткой включает в себя следующие фазы:

- управление скоростью намотки;
- управление перемещением раскладчика;
- управление процессом намотки;
- управление натяжением наматываемого материала, провода.

Высокое качество конечного изделия определяется эффективным управлением всеми системами.

Управление скоростью намотки. Возможность достижения максимальных скоростей намотки во многом определяется динамикой разгона и торможения. В идеальном варианте, с началом намотки скорость вращения каркаса должна плавно увеличиваться, обеспечивая отсутствие избыточного натяжения провода из-за инерционности устройств смотки и натяжения, во время намотки оставаться постоянной и плавно уменьшается к моменту завершения намотки, не допуская ослабления натяжения из-за той же инерции. В большинстве случаев идеальная кривая хорошо аппроксимируется кривой с двумя точками перегиба. Для реализации подобного варианта достаточно трех ступеней регулирования.

Для простоты использования и надежной повторяемости смена ступеней «старт», «намотка» и «домотка» привязана к количеству намотанных витков. Из приведенного графика видно, что полный цикл намотки разбивается на семь участков, характеризующиеся различными процессами.

Постоянная скорость вращения вала намотки, каркас постепенно

раскручивается, преодолевая силы трения и инерции. Продолжительность этапа привязана к количеству витков и выбирается пользователем. Количество витков указывается в соответствующей переменной при программировании работы станка.

Поддержание скорости намотки постоянной.

Скорость вращения вала намотки снижается до значения «Скорость намотки». Интенсивность торможения устанавливается параметром DEC преобразователя частоты и регулируется заводом изготовителем. Для погашения инерции системы «якорь двигателя намотки – оправка – каркас» дополнительно может применяться электродинамическое торможение двигателем намотки.

На графике (Приложение 15) приведены возможные кривые снижения скорости вращения вала намотки. Цифрами I и II обозначены возможные кривые при применении динамического торможения различной длительности. Цифра III указывает на кривую изменения скорости без применения динамического торможения. При использовании инерционного смоточного устройства резкое торможение вала намотки недопустимо. В этом случае динамическое торможение не используют, а применяют программные методы снижения скорости. Этот метод заключается в плавном переходе от скорости намотки на скорость домотки за некоторое количество витков – витков домотки.

Окончательная остановка, включение динамического, а также механического тормозов. Из-за инерции образуется остаточный выбег провода. Для устранения выбега скорость домотки следует выбирать так, чтобы тормозная система с остаточной инерцией справлялась достаточно надежно.

Таким образом, для управления скоростью намотки указываются следующие значения:

- количество витков намотки, основная скорость намотки;
- количество витков старта, скорость старта;

- количество витков домотки, скорость домотки;
- степень использования динамического торможения – наличие и длительность;
- направление вращения вала намотки.

Логика отработки перехода в станках не предусматривает изменение направления движения раскладчика после начала выполнения перехода.

Таким образом, для управления движением раскладчика указываются следующие значения:

- шаг раскладки;
- начальное направление движения раскладчика;
- шаг перехода;
- направление перехода.

Управление процессом намотки. Технологический процесс изготовления моточного изделия может включать в себя не только собственно намотку, но и разнообразные дополнительные операции, такие как прокладка межслоевой изоляции, фиксация отводов, просушка и прочие. С точки зрения процесса выполнения намотки, дополнительные технологические процессы представляются как паузы вращения каркаса и перемещения раскладчика. Такие паузы могут иметь как известную длительность, так и продолжаться неопределенное время. Кроме того, технологический процесс намотки изделия может включать в себя последовательную намотку секций с различным шагом раскладки и различными переходами между ними.

Предприятие в качестве источника финансирования инвестиций предприятия может использовать как собственные, так и заемные средства. В условиях обострения финансового кризиса и резкого роста ставок по кредитам банков предприятие посчитало целесообразным использовать ранее сформированные накопления, находящиеся на балансе предприятия в виде нераспределенной прибыли. При этом формирование средств, предназначенных для реализации инвестиционного проекта, должно носить

строго целевой характер, что достигается, в частности, путем выделения самостоятельного бюджета инвестиционного проекта.

Для определения величины инвестиционных затрат составим смету расходов на капитальные вложения.

Таблица 2.3

Смета затрат

Капитальные вложения	Стоимость (тыс. руб)
Основные капитальные вложения	1855,4
Дополнительные капитальные вложения	100
Монтаж оборудования	199,88
Итого	2155,28

Рассматривая величину капитальных вложений, мы можем отметить в их составе не только стоимость приобретаемого оборудования, но и расходы, связанные с подготовкой к установке оборудования, а также расходы, связанные с монтажом и наладкой нового оборудования. Далее определим совокупную стоимость проекта с учетом дополнительных средств связанных с увеличением производства.

Таблица 2.4

Полные инвестиционные расходы

Наименование	2017 г., тыс. руб.
Полные инвестиции в основной капитал	2155,28
Прирост оборотного капитала	643,06
Полные инвестиционные расходы	2798,34

Подводя итог можно сказать что полные инвестиционные затраты, которые потребуются для реализации проекта составят 2798,34 тыс. руб. Для расчета экономической целесообразности инвестиций проведем оценку эффективности предложенных мероприятий.

Базами при расчете перечисленных показателей являются величины чистого денежного потока, генерируемого инвестиционным проектом.

Денежные потоки складываются как потоки чистой прибыли и сумм годовых амортизационных отчислений Приложение 16.

Далее рассмотрим план дохода в Приложение 17.

Исходные данные для оценки денежного потока:

- капитальные вложения осуществляются в конце 2017г в период капитального ремонта и составляют 2155,28 тыс. руб. Источником финансирования являются собственные средства предприятия;

- годовой прирост прибыли по данным таблицы ЗАО «СОАТЭ» составляет 2056,34 тыс. руб.;

- ставка налога на прибыль 20%;

- полезный срок службы оборудования – 5 лет (способ начисления амортизации – линейный), приемлемый горизонт планирования – 5 лет с шагом 1 год;

- ставка дисконтирования рассчитывается по формуле:

$$d = a + b + c \quad (5)$$

Где a - доходность альтернативных вложений;

b - уровень премии за риск;

c - инфляционные ожидания.

В данном проекте, в качестве альтернативного вложения средств, необходимых для реализации предлагаемых мероприятий, взят ключевой ставки – 9,25 % годовых.

Премия за риск для подобных проектов составляет 7,75%.

Тогда ставка дисконтирования составит:

$$9,25+7+5,75= 22 \%$$

Таким образом, на основе вышеприведенных данных предлагается расчёт прогнозных значений приростов чистой прибыли в результате реализации проекта.

Экономическая оценка инвестиционных проектов занимает центральное место в процессе обоснования и выбора возможных вариантов

вложения средств в операции с реальными активами.

Прирост чистого денежного потока складывается из суммы прироста прибыли за минусом налога на имущество, суммы прироста налога на прибыль, суммы амортизационных отчислений.

На основе полученного чистого денежного потока выполним расчет основных показателей эффективности инвестиционных проектов.

1. Расчет чистого приведенного дохода.

Этот метод основан на сопоставлении величины исходной инвестиции с общей суммой дисконтированных чистых денежных поступлений, генерируемых ею в течение прогнозируемого срока.

Результаты расчета представлены в таблице 2.5.

Таблица 2.5

Расчет чистого денежного потока, тыс. руб.

Наименование	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Чистый денежный поток	2448,60	2560,04	2676,61	2798,59	2926,24
Чистая прибыль	2056,34	2159,15	2267,11	2380,47	2499,49
Амортизация	38,80	30,17	21,55	12,93	4,31

Поскольку приток денежных средств распределён во времени, он дисконтируется с помощью коэффициента дисконтирования, определяемого по формуле:

$$NPV = \sum P_t / (1+r)^t - IC \quad (6)$$

где IC – величина инвестиции, тыс.руб.;

P_t – денежные поступления, генерируемые проектом в году t , тыс.руб.;

r – ставка дисконтирования, %;

Очевидно, что если:

$NPV > 0$, то проект следует принять;

$NPV < 0$, то проект следует отвергнуть;

$NPV = 0$, то проект ни прибыльный, ни убыточный [30].

Расчет чистого приведенного дохода оформим в Приложение 18, где коэффициент дисконтирования определяется по формуле (6).

Полученное значение показателя NPV является величиной положительной, что свидетельствует о прибыльности проекта, а его реализация приведет к приросту стоимости предприятия.

2. Расчет индекса рентабельности инвестиций.

Метод расчёта индекса рентабельности инвестиций является следствием метода расчёта NPV. Индекс рентабельности (PI) рассчитывается по формуле:

$$PI = \frac{\sum_t P_t / (1+r)^t}{IC} \quad (7)$$

где IC – величина инвестиции, тыс.руб.

P_t – денежные поступления, генерируемые проектом в году t , тыс.руб.;

r – ставка дисконтирования.

Очевидно, что если:

$PI > 1$, то проект следует принять;

$PI < 1$, то проект следует отвергнуть;

$PI = 1$, то проект не является ни прибыльным, ни убыточным [23].

В отличие от чистого приведённого эффекта индекс рентабельности является относительным показателем: он характеризует уровень доходов на единицу затрат, т.е. эффективность вложений – чем больше значение этого показателя, тем выше отдача каждого рубля, инвестированного в данный проект. Благодаря этому критерий PI очень удобен при выборе одного проекта из ряда альтернативных, имеющих примерно одинаковые значения NPV.

Рассчитаем значение PI для нашего проекта по данным Приложение 18:

$$PI = 7537,28 / 2798,34 = 2,69$$

Индекс прибыльности больше 1, значит проект по данному критерию приемлем.

3. Расчет внутренней нормы прибыли.

Внутренняя норма прибыли (внутренний коэффициент окупаемости инвестиций, IRR), представляет собой ту расчётную ставку (ставку дисконтирования), при которой сумма дисконтированных доходов за весь период использования инвестиционного проекта становится равной сумме первоначальных затрат (инвестициям). Иначе можно сказать, что внутренняя норма прибыли – процентная ставка (ставка дисконтирования), при которой NPV становится равной нулю:

Расчет внутренней нормы прибыльности проекта оформим в Приложение 19.

Данные подставим в формулу и получим:

$$IRR = 22 + 7537,28 / (7537,28 - (-2362,29)) \times (150 - 22) = 97,46\%$$

Полученное значение внутренней нормы прибыли проекта превосходит значение граничной ставки (97,46 % > 22%), что говорит о приемлемости проекта по данному критерию.

Далее предлагается осуществить расчет срока окупаемости проекта.

Сроком окупаемости называется продолжительность периода от начального момента реализации инвестиций до момента выравнивания суммы дохода и суммы капитальных затрат.

Расчет срока окупаемости проекта проведем Приложение 20.

Срок окупаемости без учета временной ценности денег составит:

$$PP = 1 \text{ года} + 349,74 / 2676,61 = 1,13 \text{ года или } 1 \text{ год } 2 \text{ мес.}$$

Срок окупаемости на основе дисконтированного денежного потока составит:

$$DPP = 1 \text{ года} + 790,49 / 1715,22 = 1,46 \text{ года или } 1 \text{ год } 5 \text{ мес.}$$

Таким образом, расчеты показали, что срок окупаемости проекта небольшой, и он не превышает срока эксплуатации оборудования.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ЗАО «СОАТЭ» занимает хорошие позиции в отрасли современного автомобилестроения благодаря успешной технической политике руководства, высоким производственным возможностям и непрерывному творческому поиску в области новых разработок. Их потенциал - в большом практическом опыте, уникальных технологиях и современном производстве.

Предприятие выпускает свыше 200 наименований автомобильного электрооборудования, в том числе блоки управления двигателем, катушки зажигания, датчики, распределители зажигания, коммутаторы и многое другое.

ЗАО «СОАТЭ» - предприятие, где имеются различные виды производств и служб: сборочное, переработка пластмасс, литье под давлением сплавов из алюминия и цинка, обработка сплавов давлением, обработка металлов резанием, нанесение гальванических покрытий и др.

Подводя итоги исследования движения активов, мы можем отметить сдвиг структуры активов в сторону оборотного капитала. Данный сдвиг произошел за счет увеличения краткосрочных финансовых вложений и значительного увеличения дебиторской задолженности, что говорит о недостаточной эффективной работе с потребителями продукции по оплате. Это в целом снижает эффективность использования средств.

Рассмотрев источники формирования капитала предприятия, мы можем отметить в качестве положительного момента опережающий рост собственного капитала, формируемого из нераспределенной прибыли. К отрицательным моментам можно отнести изменение в структуре заемных средств, так как наметилась тенденция к снижению долгосрочной задолженности при активном росте краткосрочной кредиторской задолженности. В целом, можно отметить, что предприятие, увеличивая капитал предприятия, сохраняет уровень ликвидности деятельности ЗАО «СОАТЭ».

ЗАО «СОАТЭ» является ликвидной и платёжеспособной организацией.

В целом можно отметить, что за исследуемый период предприятия оптимизировало источники формирования своих средств, что выразилось в переводе краткосрочных займов в долгосрочные, однако к отрицательным моментам можно отнести рост кредиторской задолженности.

При сокращении объемов деятельности предприятия был достигнут положительный результат финансово-хозяйственной деятельности. Однако сокращение инвестиций в основные средства и опережающий рост текущих активов говорит о снижении производственного потенциала предприятия замедления оборачиваемости средств, что говорит о снижении эффективности работы по формированию запасов и работе с дебиторами, к положительным моментам можно отнести улучшение структуры пассивов предприятия.

В основе проекта лежат мероприятия по внедрению нового оборудования в процессе реконструкции основных фондов ЗАО «СОАТЭ» для выпуска катушек зажигания. На основе анализа, мы можем выделить СНС-5.0-1000 Ультра, который позволяет максимально увеличить производственный потенциал предприятия.

СНС-5.0-1000 Ультра - новейший станок с оригинальной компоновкой. Отличается повышенной мощностью, более крупными габаритами и возможностью увеличения зоны раскладки до 1000 мм. Изумительно качественно раскладывает любой провод до 5 мм и шинку до 30 мм².

Предназначен для:

- для рядовой намотки электрокатушек проводом от 0.05 до 5.0 мм;
- для намотки ортоциклических электрокатушек проводом от 0.05 до 5.0 мм;
- для намотки проволочных спиралей с ортодоксальным шагом (проволочных резисторов с нелинейным и переменным шагом намотки);
- для намотки шинки (5*2 мм) на каркасы диаметром до 500 мм.

К стоимости приобретаемого оборудования в стоимость основных

фондов состав инвестиций, а так же расходы на монтаж приобретаемого оборудования общая сумма инвестиций составила 2155,28 тыс. руб.

Для совершенствования производства предприятие ЗАО «СОАТЭ» предполагает внедрение новой станка, позволяющего существенно повысить выпуск катушек зажигания.

К стоимости приобретаемого оборудования в стоимость основных фондов состав инвестиций, а так же расходы на монтаж приобретаемого оборудования общая сумма инвестиций составила 2798,34 тыс. руб.

Простым сроком окупаемости инвестиций называется продолжительность периода от начального момента до момента окупаемости. Данный показатель составил 1 год 2 месяцев, а с учетом дисконтирования 1 год и 5 месяцев.

Индекс доходности (PI) показывает, в какую сумму денежного дохода превратится в результате реализации проекта 1 ед. денежных вложений при приведении доходов и вложений к сопоставимой ценности по фактору времени путем дисконтирования по требуемой норме доходности, он составил 2,69.

По результатам расчетов можно сделать вывод, что внутренний коэффициент окупаемости равен 97,46 %, что превышает эффективную ставку 22%, следовательно, проект принимается.

Таким образом, на основании рассчитанных показателей можно утверждать, что данный инвестиционный проект, эффективен и рекомендуется к внедрению.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности [Текст] : Учебник / Под редакцией Л. А. Богдановской, Г. Г. Виногорова, О. Ф. Мигун. - Мн. : Высшая школа, 2013. – 539 с.
2. Абрамов, А. Е. Основы анализа финансовой, хозяйственной инвестиционной деятельности предприятия [Текст] / А. Е. Абрамов. - М. : Экономика и финансы, 2014. – 459 с.
2. Абряшина, М. С., Анализ финансово-экономической деятельности предприятия [Текст] / М. С. Абряшина , А. В. Грачёв. - М. : ИНФРА-М, 2015. – 363 с.
3. Алексеева, М. А. Планирование деятельности фирмы [Текст] : учеб. пособие / М. А. Алексеева. - М.: Финансы и статистика, 2016. – 175 с.
4. Анимова, Т. А. Теория организации [Текст] / Т. А. Анимова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 266 с.
5. Бабич, А. М. Финансы [Текст] : учеб. пособие / А. М. Бабич, Л. Н. Павлова. – М.:ИД ФКБ – ПРЕСС, 2012.- 46 с.
6. Бабченко, Т. Н. Бухгалтерский учет [Текст] : учеб. пособие / Т. Н. Бабченко, Е. Н. Галанина, Е. П. Козлова. - М: Финансы и статистика, 2015 - 121 с.
7. Баканов, М. И., Теория экономического анализа [Текст] : Учебник. – М. : Финансы и статистика, 2016. – 304 с.
8. Балабанов, А. И., Финансы [Текст] / А.И. Балабанов, А.Д. Шеремет. - Спб. : Питер, 2015. – 206 с.
9. Баринов, В. А. Бизнес –планирование [Текст] : Учебное пособие. – М.: ФОРУМ, 2014. – 315 с.
10. Басовский, Л. Е. Теория экономического анализа [Текст] / Л. Е. Басовский. - М. : ИНФРА-М, 2015. – 290 с.
11. Белозеров, С. А. Финансы [Текст] : учеб. пособие / С. А. Белозеров. – М.: ТК Велби, изд-во Проспект, 2013. – 512 с.
12. Берзинь, И. Э. Экономика фирмы [Текст] : учеб. пособие/ И.Э.

Берзинь, А.С. Генкин. - М.: Институт международного права и экономики, 2016. – 164 с.

13. Бовыкин, В. Новый менеджмент: Управление предприятием на уровне высших стандартов: Теория и практика эффективного управления [Текст] / В. Бовыкин. - М. : Экономика, 2013. – 318 с.

14. Бородин, В. А. Бухгалтерский учет [Текст] : учеб. пособие / В. А. Бородин. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2014. – 238 с.

15. Боумен, К. Стратегия на практике [Текст] / К. Боумен. – СПб. : Питер, 2015. – 416 с.

16. Бурков, В. Н., Модели и методы управления организационными системами [Текст] / В. Н. Бурков, В. А. Ириков. - М. : Наука, 2013. – 422 с.

17. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] : Учебное пособие. – М. : ИНФРА-М, 2016. – 256 с.

18. Бочаров, В. В. Финансовое моделирование [Текст] / В. В. Бочаров. – СПб. : Питер, 2014. – 622 с.

19. Вартанов, А. С. Экономическая диагностика деятельности предприятия : организация и методология [Текст] / А. С. Вартанов. - М. : Финансы и статистика, 2013. – 333 с.

20. Веснин, В. Р. Основы менеджмента [Текст] : Учебник/ В. Р. Веснин. – М.: Изд-во «Триада. Лтд», 2016.- 154 с.

21. Гелето, И. В. Экономика организаций [Текст] : учебное пособие. Краснодар : КубГУ, 2014. – 500 с.

22. Генкин, Б. М. Экономика и социология труда [Текст] : Учебник. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 467 с.

23. Глазьев, С. Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития [Текст] / С. Ю. Глазьев. – М. : ВладДар, 2016. – 467 с.

24. Грузинов, В. П. Экономика предприятия [Текст] : Учебник для вузов. – М. : Банки и биржи, 2014. – 263 с.

25. Друри, К. Введение в управленческий и производственный учёт

[Текст] : Перевод с английского / Под редакцией С. А. Табалиной. – М.: ЮНИТИ, 2013. – 198 с.

26. Ефимова, О. В. Финансовый анализ [Текст] / О. В. Ефимова. – М.: Бухгалтерский учёт, 2014. – 434 с.

27. Золоторогов, В. Г. Организация производства и управления предприятием [Текст] / В. Г. Золоторогов. - М. : Книжный дом, 2012. – 276 с.

28. Кац, И. Я. Экономическая эффективность деятельности предприятий [Текст] / И. Я. Кац. - М. : Финансы и статистика, 2016. 276 с.

29. Керженцев, П. М. Принципы организации [Текст] / П. М. Керженцев. - М. : Экономика, 2015. – 498 с.

30. Киллен, К. Вопросы управления [Текст] / К. Киллен. - М. Экономика, 2015. – 543 с.

31. Ковалёв, В. В. Финансовый анализ [Текст] : Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчётности. – М. : Финансы и статистика, 2015. – 543 с.

32. Любушин, Н. П. Теория экономического анализа [Текст] : Курс лекций. – Н. Новгород : ННГУ, 2014. – 250 с.

33. Мамедов, О. Е. Универсальный учебный экономический словарь [Текст]: учеб.пособие / О. Е. Мамедов – Ростов – на – Дону: изд. «Финикс», 2013.- 576 с.

34. Мануйлов, М. Л. Хозяйство и право [Текст] / М. Л. Мануйлов // Экономика предприятия.-2015.- № 7. – С. 45-48.

35. Раицкий, К. А. Экономика предприятия [Текст] : учебник для вузов. – М.: Маркетинг, 2016. – 299 с.

36. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст] / Г. В. Савицкая – Мн. : ИП Экоперспектива, 2013. – 600 с.

37. Теплова, Т. В. Финансовые решения: стратегия и тактика [Текст] : Учебное пособие. – М. : Магистр, 2013. – 432 с.

38. Фатхутдинов, Р. А. Производственный менеджмент [Текст] : Учебник / Р. А. Фатхутдинов. – 5-е изд. – СПб.: Питер, 2015. – 496 с.

39. Фатхутдинов, Р. А. Разработка управленческого решения [Текст] : Учебник / Р. А. Фатхутдинов. – М.: Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2014. – 207 с.
40. Федорова, Н. Н. Организационная структура управления предприятием [Текст] : учеб. пособие / Н. Н. Федорова. – М.: ТК Велби, 2015. – 361 с.
41. Фомичев, А. Н. Административный менеджмент [Текст] : учеб. пособие / А. Н. Фомичев. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. – 228 с.
42. Холл, Х. Р. Организации. Структуры, процессы, результаты [Текст] : Учебник / Х. Р. Холл. – СПб.: Питер, 2013. – 422 с.
43. Цыпкин, Ю. А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие / Ю. А. Цыпкин, А. Н. Люкшинов, Н. Д. Эриашвили; под ред. проф. Ю. А. Цыпкина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 419 с.
44. Четыркин, Е. М. Методы финансовых и коммерческих расчётов [Текст] / Е. М. Четыркин. – М.: Дело, 2016. – 579 с.
45. Шупхунов, А. Р. Организационная структура управления предприятием [Текст] : Учебник / А. Р. Шупхунов, Л. А. Медведева – М.: ТК Велби, 2015. – 511 с.
46. Щепкин М. Л. Управление организацией [Текст]: учеб. пособие / М. Л. Щепкин. – М.: ИНФРА- М. - 2016. – 276 с.
47. Юткина, Т. Ф. Экономика предприятия [Текст] / Т. Ф. Юткина. учеб. пособие. – М.: ИНФРА – М, 2015. – 459 с.
48. Эренберг, Р. Дж. Современная экономика труда [Текст] : учеб. пособие / Р. Дж. Эренберг, Р. С. Смит. – М.: Издательство МГУ, 2014. – 142 с.
49. Якимов, Р. М. Экономика предприятия [Текст]: учеб. пособие / Р. М. Якимов, Б. Н. Кривококов. – М.: Филинь, 2015. – 158 с.
50. Якушева Н. П. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: Учебник / Н. П. Якушева, Г. Д. Перова – 3-е изд. – М: ООО «Новое знание», 2014. – 298 с.

ПРИЛОЖЕНИЯ