

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
Старооскольский филиал  
( С О Ф Н И У « Б е л Г У » )

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ, ИНФОРМАТИКИ И МАТЕМАТИКИ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ  
ПРЕДПРИЯТИЙ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ ОАО СП "Губкинагрохолдинг")**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика  
профиль Экономика городского хозяйства  
очной формы обучения, группы 92071303  
Собчук Ольги Валерьевны

Научный руководитель  
ст. преподаватель  
Трубин О.А.

СТАРЫЙ ОСКОЛ 2017

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМ КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	6
1.1 Сущность основного капитала, его структура и классификация.....	6
1.2. Эффективность использования основного капитала предприятия и показатели его оценки.....	17
1.3 Современные подходы к управлению основным капиталом.....	25
2.АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО СП «Губкинагрохолдинг».....	31
2.1. Характеристика предприятия ОАО СП «Губкинагрохолдинг».....	31
2.2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ОАО СП «Губкинагрохолдинг».....	37
2.3 Мероприятия по повышению эффективности использования основных средств ОАО СП «Губкинагрохолдинг».....	47
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	52
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	55
ПРИЛОЖЕНИЯ .....	60

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы работы состоит в необходимости рассмотрения и решения проблем воспроизводства основного капитала промышленных предприятий, выявлении закономерностей и особенностей его воспроизводства в условиях перехода на новые технологические уклады, поиска путей повышения эффективности формирования и развития капитала в современных условиях.

Достаточно длительное время воспроизводственные процессы рассматривались с позиций привлечения инвестиционных средств и анализа динамики финансового капитала, не затрагивая вопросы воспроизводства реального капитала, тем более проблемы соответствия последнего требованиям современной парадигмы развития, характеризующейся возрастанием значимости инновационного потенциала предприятий и экономики в целом. Современные аспекты экономического анализа требуют серьезной проработки проблем воспроизводства капитала. При этом следует отметить, что эта насущная для России проблема обостряется с каждым днем, поскольку уже сегодня мы имеем техническое и технологическое отставание по ряду позиций.

В период хозяйственных преобразований, проводимых в начале 21 века, четко обозначились проблемы воспроизводства основного капитала промышленных предприятий. Воспроизводственные циклы в данный период осуществлялись в условиях хронической нехватки инвестиционных ресурсов, необходимых для обеспечения устойчивых воспроизводственных процессов. Это определило насущную проблему физического и морального старения основных фондов и обусловило острую необходимость в модернизации производства, на основе внедрения инновационных технологий, соответствующих современным технологическим укладам.

Государственная социально-экономическая политика рассматривает развитие инвестиционно-инновационной сферы экономики как наиболее

приоритетное направление, активно разрабатываются программы поддержки инновационной активности предприятий. Современный мировой финансовый кризис, наглядно продемонстрировав диспропорции финансовых и реальных активов экономики, явился своеобразной точкой бифуркации, требующей абсолютно новых решений и подходов в определении вектора инвестиционных процессов, обеспечивающих динамику циклов воспроизводства основного капитала промышленных предприятий на основе создания адекватного технико-технологического базиса экономики и повышения эффективности производственных процессов.

Поэтому сегодня достаточно актуальной остается проблема теоретического обоснования воспроизводства основного капитала и вопросов эффективности данного процесса.

Основной целью выпускной квалификационной работы является изучение теоретических основ формирования и использования основного капитала, а так же разработка рекомендаций по повышению эффективности управления основным капиталом на примере ОАО СП «Губкинагрохолдинг».

Для достижения поставленной цели в работе поставлены следующие задачи:

1. рассмотрены сущность и понятия основных средств и методы оценки эффективности его использования;
2. проведен анализ системы управления основными средствами, существующей на ОАО СП «Губкинагрохолдинг»;
3. разработан комплекс мероприятий по повышению эффективности использования основных средств на примере ОАО СП «Губкинагрохолдинг».

Предметом данного исследования выступают существующие подходы к формированию системы управления основным капиталом на предприятии.

Объект исследования – основные средства на ОАО СП «Губкинагрохолдинг».

Теоретической основой исследования явились труды отечественных ученых-экономистов по вопросам оценки состояния основных фондов

предприятия, в частности Табурчак П.П., Прыкин Б.В., Савицкая Г.В., Любушин Н.П., Титов В.И., материалы периодической печати.

В качестве методологической основы исследования выступили такие общенаучные методы исследования как: анализ и синтез, сравнение изучаемых показателей, статистический и структурный анализ, системный подход.

Данная выпускная квалификационная работа состоит из двух разделов.

Первый раздел посвящен теоретическим аспектам анализа основных средств, основным задачам анализа основных средств на предприятии.

Во втором разделе описывается анализ состояния и использования основных средств на примере ОАО СП «Губкинагрохолдинг» и направления улучшения управления основными средствами.

Заключение кратко отражает полученные результаты и выводы.

# 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМ КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Сущность основного капитала, его структура и классификация

Капитал, одна из наиболее часто используемых в финансовом менеджменте экономических категорий, известная задолго до его зарождения, получила новое содержание в условиях перехода страны к рыночным отношениям. Являясь главной экономической базой создания и развития предприятия, капитал в процессе своего функционирования обеспечивает интересы государства, собственников и персонала.

С позиций финансового менеджмента капитал предприятия характеризует общую стоимость средств в денежной, материальной и нематериальной формах, инвестированных в формирование его активов [25].

Рассматривая экономическую сущность капитала предприятия, следует в первую очередь отметить такие его характеристики:

1. Капитал предприятия является основным фактором производства. В экономической теории выделяют три основных фактора производства, обеспечивающих хозяйственную деятельность производственных предприятий — капитал; землю и другие природные ресурсы; трудовые ресурсы. В системе этих факторов производства капиталу принадлежит приоритетная роль, так как он объединяет все факторы в единый производственный комплекс.

2. Капитал характеризует финансовые ресурсы предприятия, приносящие доход. В этом своем качестве капитал может выступать изолированно от производственного фактора — в форме ссудного капитала, обеспечивающего формирование доходов предприятия не в производственной (операционной), а в финансовой (инвестиционной) сфере его деятельности.

3. Капитал является главным источником формирования благосостояния его собственников. Он обеспечивает необходимый уровень

этого благосостояния как в текущем, так и в перспективном периоде. Потребляемая в текущем периоде часть капитала выходит из его состава, будучи направленной на удовлетворение текущих потребностей его владельцев (т.е. переставая выполнять функции капитала). Накапливаемая часть призвана обеспечить удовлетворение потребностей его собственников в перспективном периоде, т.е. формирует уровень будущего их благосостояния.

4. Капитал предприятия является главным измерителем его рыночной стоимости. В этом качестве выступает прежде всего собственный капитал предприятия, определяющий объем его чистых активов. Вместе с тем, объем используемого предприятием собственного капитала характеризует одновременно и потенциал привлечения им заемных финансовых средств, обеспечивающих получение дополнительной прибыли. В совокупности с другими, менее значимыми факторами, это формирует базу оценки рыночной стоимости предприятия [38].

Динамика капитала предприятия является важнейшим барометром уровня эффективности его хозяйственной деятельности. Способность собственного капитала к самовозрастанию высокими темпами характеризует высокий уровень формирования и эффективное распределение прибыли предприятия, его способность поддерживать финансовое равновесие за счет внутренних источников. В то же время снижение объема собственного капитала является, как правило, следствием неэффективной, убыточной деятельности предприятия.

Высокая роль капитала в экономическом развитии предприятия и обеспечении удовлетворения интересов государства, собственников и персонала, определяет его как главный объект финансового управления предприятием, а обеспечение эффективного его использования относится к числу наиболее ответственных задач финансового менеджмента.

Капитал предприятия характеризуется не только своей многоаспектной сущностью, но и многообразием обличей, в которых он выступает. Под

общим понятием "капитал предприятия" понимаются самые различные его виды характеризующиеся в настоящее время несколькими десятками терминов. Все это требует определенной систематизации используемых терминов.

Рассмотрим более подробно отдельные виды капитала предприятия в соответствии с приведенной их систематизацией по основным классификационным признакам.

Любой хозяйствующий субъект, осуществляя производственную деятельность, использует ограниченные экономические ресурсы, которые подразделяются на природные, материальные, трудовые, финансовые и предпринимательство (как особый ресурс). В экономике вместо термина "экономические ресурсы" используется термин "факторы производства". Капитал является одним из факторов производства. Внешне капитал представлен в конкретных формах: средства труда (производительный капитал), деньги (денежный), товар (товарный) [15].

Все авансированные в деятельность хозяйствующего субъекта средства можно назвать капиталом. Часть производительного капитала, вложенная в основные средства (здания, сооружения, оборудование и т.д.), носит название основного капитала. Другая часть производительного капитала, авансированная в оборотные фонды, представляет собой оборотный капитал.

Определяющей составляющей всей производственно-хозяйственной деятельности предприятия (фирмы) является основной капитал (основные фонды (средства)).

Основной капитал (фонды) — это стоимостное выражение средств труда. Определяющим признаком основных фондов выступает способ перенесения стоимости на продукт — постепенно, в течение ряда кругооборотов (производственных циклов), частями по мере износа. Таким образом, единовременно авансированная стоимость в уставный капитал (фонд) в части основного капитала совершает постоянный оборот, переходя из денежной в производительную, товарную и снова в денежную форму. В этом состоит экономическое содержание основных фондов.



Основные производственные фонды участвуют во многих производственных циклах, сохраняют свою натурально-вещественную форму до конца эксплуатации, переносят свою стоимость на изготавливаемый продукт по частям по мере износа, возмещаются вначале в денежной форме, потом в натуральной форме.

Закон воспроизводства основного капитала заключается в том, что в условиях нормального экономического развития его стоимость, введенная в производство, полностью восстанавливается, обеспечивая возможность постоянного технического обновления основных средств.

При простом воспроизводстве за счет средств амортизации формируется новая система орудий труда, равная по стоимости изношенным.

При расширенном воспроизводстве требуются новые вложения средств, которые привлекаются из прибыли, взносов учредителей, эмиссии ценных бумаг, кредитов и др.

Хозяйствующие субъекты наряду с основными производственными фондами используют основные непроизводственные фонды. Основные непроизводственные фонды находятся на балансе предприятия (фирмы), но не воспроизводят свою стоимость, она утрачивается. Их содержание и развитие за счет прибыли [22].

Переход к рыночной системе хозяйствования невозможен без решения вопроса повышения эффективности использования основных фондов и производственных мощностей.

От решения этой проблемы зависит место предприятия в промышленном производстве, его финансовое состояние, конкурентоспособность на рынке. Технический уровень, качество, надежность, долговечность продукции зависят от качественного состояния техники и эффективного ее использования, что определяет эффективность производства.

Капитал предприятия можно рассматривать с нескольких точек зрения. Прежде всего, целесообразно различать капитал реальный, т.е.

существующий в форме средств производства, и капитал денежный, т.е. существующий в форме денег и используемый для приобретения средств производства, как совокупность источников средств для обеспечения хозяйственной деятельности предприятия (33).

Капитал - это вложения в активы организации, используемые для производства и реализации товаров с целью получения прибыли. В общем, под капиталом можно подразумевать инвестированные ресурсы. Капитал является одной из главных составляющих производства, производственным потенциалом. Без него невозможна производственная и коммерческая деятельность.

Внешне капитал представлен в конкретных формах:

- материальной - это средства производства (производительный капитал), товары (товарный), денежные средства (денежный) и другое имущество;
- нематериальной - нематериальные активы, образование, человеческие способности и др.

Капитал в материально-вещественном воплощении подразделяется на основной и оборотный капитал.

К основному капиталу относятся материальные факторы длительного пользования, такие, как здания, сооружения, машины, оборудование и т.п. Оборотный капитал расходуется на покупку средств для каждого производственного цикла (сырья, основных и вспомогательных материалов и т.п.), а также на оплату труда. Основной капитал служит в течение ряда лет, оборотный – полностью потребляется в течение одного цикла производства.

Основной капитал в большинстве случаев отождествляется с основными фондами (основными средствами) предприятия.

Однако понятие основного капитала шире, так как кроме основных фондов (зданий, сооружений, машин и оборудования), представляющих его значительную часть, в состав основного капитала включается также незавершенное строительство и долгосрочные инвестиции – денежные средства, направленные на прирост запаса капитала [25].

Основной капитал участвует многократно в производственном процессе и переносит свою стоимость на готовый продукт частями, постепенно, например, здания, сооружения, машины и оборудование и др. Состояние основного капитала характеризует уровень технической оснащённости предприятия. Анализ состава и движения основных фондов, а также эффективности их использования характеризует уровень технического развития организации.

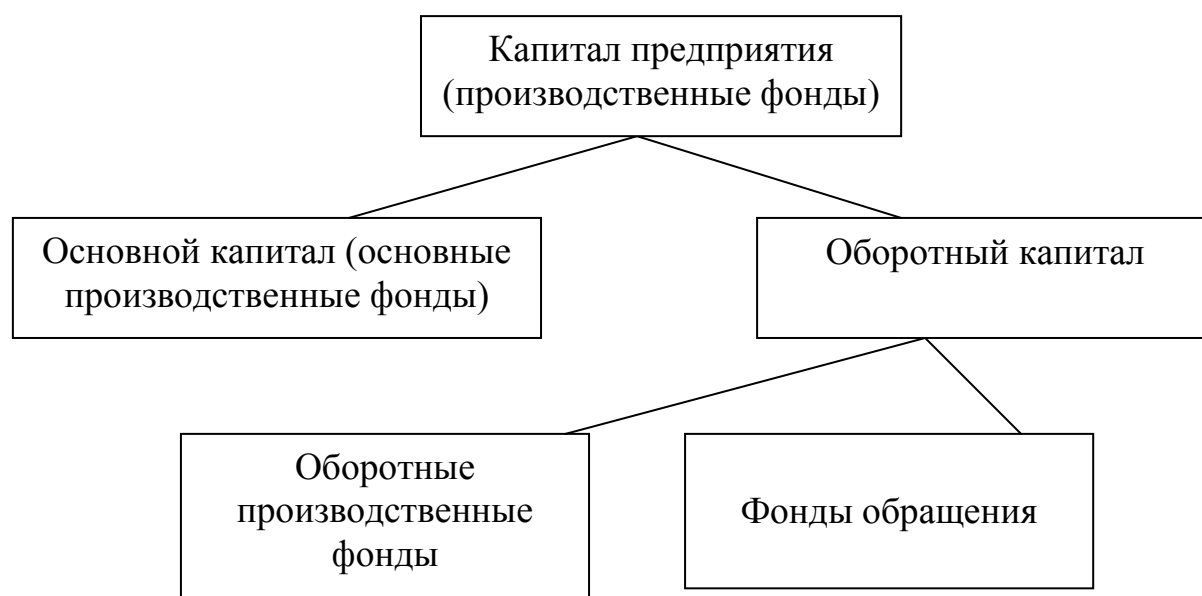


Рис. 1.1 Структура капитала предприятия

В отличие от основного, оборотный капитал, как правило, расходуется в производстве лишь один раз и полностью переносит свою стоимость на готовый продукт (сырьё, материалы, энергетические ресурсы, малоценные и быстроизнашивающиеся и др.). Его можно назвать потребляемыми средствами в процессе эксплуатации основного капитала.

Приобретение основного капитала требует наибольших расходов. Ввиду высокой его стоимости, затраты на основные средства не могут быть возмещены быстро. Но если руководство предприятия намерено иметь стабильное, конкурентоспособное положение на рынке, чтобы фирма имела постоянный статус и доверие среди покупателей, клиентов и партнёров, ему необходимо иметь основной капитал, который бы приносил достаточно

высокие доходы [16].

Часть финансовых ресурсов, задействованных фирмой в оборот и приносящих доходы от этого оборота, называется капиталом, который выступает как превращенная форма финансовых ресурсов. Другими словами, капитал — это значительная часть финансовых ресурсов, авансируемая и инвестируемая в производство с целью получения прибыли.

В такой трактовке принципиальное различие между финансовыми ресурсами и капиталом фирмы состоит в том, что в любой момент финансовые ресурсы больше или равны капиталу фирмы. При этом равенство означает, что у фирмы нет никаких финансовых обязательств и все имеющиеся финансовые ресурсы пущены в оборот. Однако это не означает, что чем ближе размер капитала к размеру финансовых ресурсов, тем эффективнее работа фирмы.

Капитал является главной экономической базой создания и развития предприятия, так как он характеризует общую стоимость средств в денежной, материальной и нематериальной формах, инвестированных в формирование его активов. В процессе своего функционирования капитал обеспечивает интересы собственников и персонала фирмы, а также государства. Именно это определяет его как основной объект финансового управления фирмой, а обеспечение эффективного его использования относится к числу наиболее ответственных задач финансового менеджмента [48].

По принадлежности различают собственный и заемный капитал. Собственный капитал характеризует общую стоимость средств фирмы, принадлежащих ей на праве собственности. В его составе учитываются уставный (складочный), добавочный, резервный капитал, нераспределенная прибыль и прочие резервы.

Под общим понятием капитала фирмы обычно понимаются различные его виды, которых достаточно много. Поэтому необходимо рассмотреть классификацию капитала по различным признакам

Уставный (складочный) капитал образуется на момент создания фирмы

и находится в ее распоряжении на всем протяжении жизни фирмы. В зависимости от организационно-правовой формы фирмы ее уставный (складочный) капитал формируется за счет выпуска и последующей продажи акций, вложений в уставный капитал паев, долей и т.д.

Уставный капитал фирмы определяет минимальный размер ее имущества, гарантирующего интересы ее кредиторов. Таким образом, уставный капитал является основным источником собственных средств. Капитал называется уставным потому, что его размер фиксируется в уставе предприятия, который подлежит регистрации в установленном порядке. За время жизненного цикла фирмы ее уставный (складочный) капитал может дробиться, уменьшаться и увеличиваться, в том числе и за счет части внутренних финансовых ресурсов фирмы.

Добавочный капитал включает в себя:

- сумму дооценки основных средств, объектов капитального строительства и других материальных объектов имущества фирмы со сроком полезного использования свыше 12 месяцев, проводимой в установленном порядке;
- безвозмездно полученные фирмой ценности;
- сумму, полученную сверх номинальной стоимости размещенных акций (эмиссионных доход акционерного общества);
- другие аналогичные суммы.

Добавочный капитал аккумулирует денежные средства, поступающие предприятию в течение года по указанным выше каналам. Основным каналом здесь являются результаты переоценки основных фондов.

Резервный капитал образуется за счет отчислений от прибыли в размере, определенном уставом, но не менее 15% его уставного капитала. Ежегодно в резервный фонд должно отчисляться не менее 5% чистой прибыли до тех пор, пока резервный капитал не достигнет установленного уставом размера. Резервный капитал создается для покрытия возможных убытков фирмы, а также для погашения облигаций, эмитированных фирмой,

и выкупа собственных акций (порядок формирования резервного капитала будет рассмотрен далее) [38].

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства или обращения отчетного периода фирма может создавать следующие резервы:

- сомнительных долгов по расчетам с другими организациями и гражданами;
- на предстоящую оплату отпусков работникам;
- на выплату, ежегодного вознаграждения за выслугу лет;
- на выплату вознаграждений по итогам работы за год;
- на ремонт основных средств;
- на предстоящие затраты по ремонту предметов, предназначенных для сдачи в аренду по договору проката;
- на гарантийный ремонт и гарантийное обслуживание;
- на покрытие иных предвиденных затрат и другие цели, предусмотренные законодательством.

Прибыль представляет собой конечный финансовый результат деятельности фирмы и является важным компонентом собственного капитала фирмы.

Заемный капитал включает в себя денежные средства или другие имущественные ценности, привлекаемые на возвратной основе для финансирования развития деятельности фирмы. Все формы заемного капитала, используемого фирмой, представляют собой его финансовые обязательства, подлежащие погашению в определенные сроки.

По объекту инвестирования различают основной и оборотный капитал. Основной капитал представляет собой ту часть используемого фирмой капитала, который инвестирован во все виды внеоборотных активов, а не только в основные средства, как иногда трактуется в литературе. Оборотный капитал — это часть капитала фирмы, инвестированного в оборотные средства фирмы [41].

В зависимости от целей использования выделяют следующие виды капитала; производительный, ссудный и спекулятивный. Производительный капитал характеризует те средства предпринимательской фирмы, которые инвестированы в его операционные активы для осуществления хозяйственной деятельности. Ссудный капитал характеризует средства, которые используются в процессе осуществления инвестиционной деятельности фирмы, причем речь идет о финансовых инвестициях в денежные инструменты, такие, как депозитные вклады в коммерческих банках, облигации, векселя и т.п. Спекулятивный капитал используется в процессе осуществления спекулятивных финансовых операций, т.е. в операциях, основанных на разнице в ценах приобретения и реализации.

Функционирование капитала фирмы в процессе его производительного использования характеризуется процессом постоянного кругооборота, поэтому капитал классифицируют по форме нахождения в процессе кругооборота, выделяя капитал в денежной, производительной и товарной форме.

На первой стадии капитал в денежной форме инвестируется в оборотные и внеоборотные активы предпринимательской фирмы, переходя, таким образом, в производительную форму. На второй стадии производительный капитал принимает товарную форму в процессе производства продукции, работ, услуг. Третья стадия — постепенный переход товарного капитала в денежный капитал по мере реализации произведенных товаров, работ, услуг. Одновременно с изменением форм движение капитала сопровождается изменением его суммарной стоимости. Средняя продолжительность оборота капитала фирмы характеризуется периодом его оборота в днях, месяцах, годах [38].

Каждый вид основного капитала (средств) имеет определенное название и сферу применения. Основные средства различаются по многим признакам, что требует их классификации. Группировка по отраслевому признаку (промышленность, сельское хозяйство, транспорт, торговля,

общественное питание и др.) позволяет получить данные об их стоимости в каждой отрасли. Главным критерием группировки основных фондов по отраслям является вид деятельности данной организации или ее подразделений [25].

Классификация основного фонда по секторам и отраслям народного хозяйства позволяет отслеживать и корректировать направления развития экономики, эффективнее использовать стимулирующие рычаги развития прогрессивных и приоритетных отраслей. Отраслевая структура основных фондов должна быть перестроена: удельный вес отраслей, непосредственно занятых обслуживанием жизни населения, будет возрастать. Повышение конкурентоспособности предприятий промышленности связано, прежде всего, с интенсивным техническим переоснащением. По назначению и сфере применения основные фонды подразделяются на производственные основные фонды основной деятельности, производственные основные фонды других отраслей, непроизводственные основные фонды [8].

Для управления основным капиталом на всех уровнях хозяйствования первостепенное значение имеет функционально-видовая группировка средств труда. Она позволяет получить информацию о важнейших качественных изменениях, происходящих в экономическом потенциале хозяйствующего субъекта. Динамика видовой структуры отражает изменения в технической оснащенности производства, темпах внедрения инноваций, развитии специализации, концентрации и т. д. По видам основные фонды подразделяются на следующие группы: здания, сооружения, рабочие и силовые машины и оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь, рабочий, продуктивный и племенной скот, многолетние насаждения, прочие основные фонды. Видовая структура основных фондов существенно различается до секторам и сферам экономики, а также по их отраслям. Прогрессивность изменения видовой структуры основных фондов находит выражение в увеличении доли их



активной части.

По степени участия в процессе производства основные производственные фонды делятся на активную и пассивную части. К активной части основных фондов, оказывающих прямое воздействие на изменение формы и свойств предметов труда, относят: машины, оборудование, транспортные средства, приборы, инвентарь и др. К пассивной части фондов относят здания и сооружения и др., т. е. фонды, обеспечивающие условия осуществления производственного процесса. Чем выше доля активной части фондов, тем большими возможностями располагает хозяйствующий субъект по увеличению объема выпуска. Отнесение объектов к активной и пассивной частям зависит от специфики отрасли (в нефтеперерабатывающей сооружения — активная часть).

Соотношение различных групп основных фондов в общей стоимости, выраженное в процентах, составляет структуру основных производственных фондов. Структура основных производственных фондов различных отраслей и предприятий определяется характером и объемом выпускаемой продукции, техническим уровнем производства, уровнем специализации и кооперирования, природно-климатическими условиями [25].

По признаку использования основные фонды подразделяются на находящиеся в эксплуатации (действующие), на реконструкции и техническом перевооружении, в запасе (резерве), на консервации. Эта группа обеспечивает исчисление сумм амортизации. В составе бездействующих основных фондов выделяют излишние и не используемые в данной организации станки, машины, транспортные средства и т. д.

Принадлежность основных фондов к той или иной учетной группе определяется по данным паспортов, инструкций по эксплуатации, описаний и другой технической документации.

## 1.2. Эффективность использования основного капитала предприятия и показатели его оценки

В течении всех исторических этапов развития производства общество интересовал главный вопрос. Суммой, каких расходов достигается итоговый результат производственной деятельности предприятия. Ответ на этот вопрос можно найти в понятии эффективности производства.

В экономической литературе существуют теоретические исследования, которые отражают проблемы экономической эффективности производства. В трудах множества ученых отражается комплекс проблем анализа эффективности производства, а так же рассматриваются частные вопросы, связанные с постановкой методических аспектов показателей эффективности производства.

Эффективность выступает как главный показатель развития предприятия.

Как понятие эффективность означает результативность деятельности.

Как категория, эффективность имеет две стороны — качественную и количественную. Качественная сторона показывает ее логическое содержание, то есть отражает сущность категории. Количественная сторона раскрывает действие закона экономии времени, то есть показывает экономию времени при достижении целей общественного производства в ходе всего воспроизводственного процесса, а так же на отдельных его фазах в масштабе всего народного хозяйства, отдельных его регионов, отраслей, хозяйственных субъектов.

Эффективность от латинского слова «effectus» – исполнение, действие. Вначале понятие эффективности относили к технике и технологии. Под эффективностью имели ввиду меру выполненной работы по отношению к расходуемой энергии или же соотношение между фактическим и возможным результатом любого процесса [45].

В настоящее время понятие эффективность несколько изменилось. И рассматривается как отношение того, что произведено к тому, что необходимо для производства, точнее сказать отношения выпущенной продукции к затратам ресурсов.

Экономическая эффективность - это получение максимума благ от имеющихся ресурсов. Для этого нужно вести себя рационально, то есть не только постоянно соотносить прибыль и расходы, но и увеличивать выгоды и минимизировать расходы (44).

Так, понятие эффективность производства означает его результативность, которая находит свое отражение в росте благосостояния предприятия.

Для того, чтобы повысить рост эффективности производства необходимо такое ведение производства, при котором каждый рубль, затраченный на сырье или материалы, давал бы максимум отдачи, для того чтобы объем готовой продукции быстро увеличивался, а затраты на эту продукцию сокращались. Рост эффективности производства — это не случайный, а повторяющийся процесс, который обуславливает действия объективно [25].

Определение эффективности необходимо начинать с выбора показателя оценки эффективности.

В качестве критерия эффективности может выступать как минимизация затрат на достижение заданного эффекта так и максимизация эффекта при заданных затратах.

Так как основные фонды занимают значимую часть в деятельности организации необходимо выявить, на сколько предприятие эффективно их использует.

Эффективность использования основных фондов предприятия находит свое конкретное количественное выражение во взаимосвязанной системе показателей. Данная система должна соответствовать некоторым принципам :

- обеспечивать взаимосвязь критерия и системы конкретных показателей эффективности использования основных фондов;
- точно знать, на сколько эффективно используются все виды основных фондов предприятия.
- измерение эффективности на всех его уровнях управления;

Проблема экономической эффективности занимает важное место для каждого предприятия.

В экономике существует несколько подходов к определению эффективности. К наиболее часто используемым подходам оценки эффективности необходимо отнести: ресурсный и затратный подход [23].

В общем рассмотрении ресурсы - это то, без чего невозможна деятельность любой организации.

Если рассматривать с позиции экономики, то это примененные ресурсы- то есть тот реальный капитал, измеряется в стоимостной форме и включает в себя величину основных, а так же оборотных средств. Под затратами понимается «потребленные ресурсы» то есть расходы реализованного труда представленного в виде издержек обращения.

Различие ресурсного и затратного подхода заключается в том что, экономический эффект соотносится со стоимостью приобретенных ресурсов, а при затратном подходе – со стоимостью ресурсов, которые в данном периоде включены в затраты.



Рис. 1.2. Подходы к определению эффективности предприятия (18)

Ресурсный подход необходим для того чтобы охарактеризовать эффективность использования всех видов ресурсов которые имеются на предприятии. Данный подход отражает результат деятельности предприятия на единицу имеющихся ресурсов.

С точки зрения ресурсного подхода предлагается общие показатели оценки эффективности использования основных фондов:

- фондоотдача;
- фондоемкость;
- фондовооруженность;
- фондооснащенность;
- коэффициент эффективности использования основных фондов (фондорентабельность).

Фондоотдача это объем выпущенной продукции деленный на среднюю сумму промышленно-производственных основных фондов по первоначальной стоимости [23].

Расчет фондоотдачи производится по следующей формуле

$$\text{ФО} = \frac{B}{\text{ОФ}}, \quad (1.1)$$

где ФО- фондоотдача, руб;

В-выручка, тыс. руб;

ОФ- основные фонды, тыс. руб.

Фондоотдача отражает общую отдачу от использования каждого рубля, который был затрачен на основные производственные фонды, то есть эффективность данного вложения средств [23].

Обратный показатель эффективности использования основных производственных фондов фондоемкость.

Фондоёмкость продукции, показатель экономической эффективности производства, рассчитывается как отношение стоимости основных фондов к валовой продукции (товарной, чистой), произведенной на предприятии в течение года [25].

Для того, чтобы предприятие лучше функционировало, необходимо снижать фондоемкость продукции, для этого необходимо увеличить объем и улучшить структуру производимой продукции.

Расчет фондоемкости производится по следующей формуле

$$\Phi E = \frac{1}{\Phi O} = \frac{O\Phi}{Выр.} \quad (1.2)$$

где  $\Phi E$ - фондоемкость, руб

$\Phi O$ - фондоотдача, руб

Фондорентабельность - показатель, характеризующий, сколько рублей прибыли от реализации приходится на 100 рублей основных фондов. Рост данного показателя характеризует более высокое использование основных фондов, а уменьшение, при одновременном увеличении фондоотдачи говорит об увеличении затрат данного предприятия [32].

Данный показатель можно рассчитать по формуле:

$$\Phi p = \frac{\Pi}{O\Phi} * 100 \% , \quad (1.3)$$

где  $\Phi p$ - фондорентабельность, %

$\Pi$ - прибыль от продаж, тыс. руб;

$O\Phi$ - основные фонды

Фондовооруженность — показатель, характеризующий оснащенность работников основными фондами. Фондовооруженность исчисляется путем деления среднегодовой стоимости основными фондов на среднесписочную численность работников [21].

Показатель фондовооруженности труда за отчетный период сопоставляется с показателями за прошлый год или за ряд прошлых лет. При этом производительность труда должна расти более высокими темпами, чем его фондовооруженность, так как только в этом случае будет расти фондоотдача.

$$\Phi B = \frac{O\Phi}{Ч} , \quad (1.4)$$

где  $\Phi B$ - фондовооруженность, тыс. руб/чел;

$O\Phi$ - основные фонды, тыс.руб;

$Ч$ - численность работников, чел

Повышение фондовооруженности, качества основных фондов, ведет к увеличению роста его максимального продукта и тем самым к увеличению

спроса на труд и, наоборот, снижение производительности труда сокращает спрос на труд.

Для того чтобы увеличить эффективность производства необходимо обеспечить опережающий рост производства продукции по сравнению с ростом основных фондов.

Второй подход для определения оценки эффективности деятельности предприятия является затратный.

Затратный подход — сумма всех методов оценки стоимости объекта основных фондов, основанный на определении сколько необходимо затрат, для восстановления либо же замещения объекта, с учетом его износа. Затраты на изготовление объекта и его последующую реализацию — очень важный фактор в формировании стоимости. Данный подход основан на принципе замещения и наиболее эффективного использования основных фондов [16].

В методах затратного подхода важную роль отдается оценке степени износа оцениваемого объекта, это объясняется тем, что получаемая вначале воспроизводственная или восстановительная стоимость объекта не учитывает износа и только на следующем этапе полученная оценка стоимости понижается с учетом полного износа объекта.

Затратный подход обладает исключительной универсальностью, теоретически любой объект техники поддается оценке этим подходом. Ведь любой объект есть продукт и, следовательно, ограничивает применение затратного подхода малая доступность для оценщиков экономической и другой информации из сферы производства [32].

Затратный метод является универсальным подходом, так как любой объект техники подвергается оценке этим подходом. Так как абсолютно любой объект является продуктом производства, а следовательно характеризуется своими производственными затратами.

Основные показатели затратного подхода :

- отдача затрат на содержание основных фондов;
- емкость затрат на содержание основных фондов;
- затраты на содержание основных фондов на 1 работника предприятия;
- рентабельность расходов на содержание основных фондов.

Абсолютные показатели расходов на использование основных фондов характеризуют общую сумму расходов предприятия за определенный период. К сожалению, данные показатели не отражают полного представления о результате, полученном на каждый рубль расходов, использования основных фондов то есть об эффективности произведенных расходов.

Для характеристики результативности затрат и их эффективности применяются также такие относительные показатели, как издержкоотдача и рентабельность издержек обращения.

Издержкоемкость (расходы основных фондов на рубль произведенной продукции) наиболее важный обобщающий показатель эффективности использования основных фондов предприятия. Во-первых, он универсален: может рассчитываться в любой отрасли производства и, во-вторых, наглядно показывает прямую связь между себестоимостью и прибылью [24].

Исчисляется данный показатель отношением общей суммы расходов на использования основных фондов и реализацию продукции к стоимости произведенной продукции в действующих ценах. Если уровень показателя ниже единицы производство продукции является прибыльным, при уровне выше единицы - убыточным.

Применение одного из подходов носит ограниченный характер в эффективности деятельности предприятия. Так как все ресурсы, которые имеются на предприятии необходимо подразделять на примененные и потребленные.

Необходимо отметить, что многофункциональность показателя, который бы сумел отразить экономическую эффективность



предпринимательства не существует. Для ее оценки необходимо использовать систему показателей, состоящую из обобщающих и частных показателей, характеризующие результативность различных аспектов предпринимательской деятельности.

Так же необходимо сказать, что повышение экономической эффективности является решающим материальным фактором в реализации конечной цели производства [38].

Таким образом, исследуя эффективность использования основных фондов необходимо отметить, что под понятием эффективности имеется в виду достижение каких-либо результатов с минимально возможными расходами или же получение максимума возможной продукции из данного количества ресурсов. Для определения эффективности деятельности предприятия, существуют некоторые экономические подходы, благодаря, которым дается оценка эффективности деятельности предприятия.

Из данного вопроса можно сделать вывод, что как понятие эффективность означает результативность деятельности. Так как основные фонды на каждом предприятии занимают важную часть, то необходимо определять эффективность их использования. В экономике существует 2 подхода к определению эффективности деятельности предприятия.

### 1.3 Современные подходы к управлению основным капиталом

Необходимым условием реализации основной цели предпринимательства — получение прибыли на авансированный капитал — является планирование воспроизводства капитала, которое охватывает стадии инвестирования, производства, реализаций (обмена) и потребления.

Формирование и использование различных денежных фондов для возмещения затрат капитала, его накопления и потребления составляет суть механизма финансового управления на предприятии.

Независимо от того, разделяется ли капитал предприятия на собственный, заемный, основной или оборотный, постоянный или переменный, он находится в процессе непрерывного движения, принимая лишь различные формы в зависимости от конкретной стадии кругооборота.

Совокупность кругооборотов различных частей капитала предприятия за период представляет собой его полный оборот или воспроизводство (простое или расширенное).

Понятие “внеоборотные активы” и “основной капитал” тождественны. Основной капитал включает основные средства, а также незавершенные долгосрочные инвестиции, нематериальные активы и новые долгосрочные финансовые инвестиции (вложения).

Основные средства, арендованные с правом последующего выкупа или в конце аренды по условиям договора, переходящие в собственность арендатора, учитываются также, как собственные основные средства.

Стоимость основных средств постепенно погашается в течение срока их полезной эксплуатации путем ежемесячных амортизационных отчислений, которые включаются в издержки производства или обращения за соответствующий отчетный период [22].

В состав основного капитала также включаются затраты на незавершенные капитальные вложения в основные средства и на приобретение оборудования. Это — та часть затрат на приобретение и строительство основных средств, которая еще не превратилась в основные средства, не может участвовать в процессе хозяйственной деятельности, а поэтому не должна подвергаться амортизации. В бухгалтерском учете эти затраты учитываются на счете 08, обособленно от основных средств, участвующих в хозяйственном процессе, учет которых ведется на счете 01. В основной капитал эти затраты включаются по той причине, что они уже изъяты из оборотного капитала (на их величину уменьшена сумма оборотного капитала).

Долгосрочные финансовые инвестиции представляют собой затраты на

долевое участие в уставном капитале в других предприятиях, на приобретение акций и облигаций на долговременной основе. К финансовым инвестициям относятся также долгосрочные займы, выданные другим предприятиям под долговые обязательства; стоимость имущества, переданного в долгосрочную аренду на праве финансового лизинга (т. е. с правом выкупа или передачи собственности на имущество по истечении срока аренды).

Затраты на долгосрочные финансовые вложения погашаются в зависимости от характера и вида.

Основные средства - это средства, вложенные в совокупность материально-вещественных ценностей, относящихся к средствам труда. Бизнес как система функционирует и развивается в результате предшествующих вложений капитала и, прежде всего, в основные средства. Получение прибыли сегодня это результат правильных решений о пропорциях вложения капитала в основные и текущие (оборотные) средства, принятых еще до начала операционной деятельности предприятия. Поэтому эффективное управление основным капиталом предполагает ясное представление о специфике их функционирования и воспроизводства [19].

При оценке эффективности вложений предприятия в основные средства, анализа их эксплуатации и воспроизводства необходимо исходить из следующих принципиальных положений:

- функциональная полезность основных средств сохраняется в течение ряда лет, поэтому расходы по их приобретению и эксплуатации распределены во времени;

- момент физической замены (обновления) основных средств не совпадает с моментом их стоимостного замещения, в результате чего могут возникнуть потери и убытки, занижающие финансовые результаты деятельности предприятия;

- эффективность использования основных средств оценивается по-разному в зависимости от их вида, принадлежности, характера участия в

производственном процессе, а также назначения. Поскольку основные средства обслуживают не только производственную сферу деятельности предприятия, но и социально-бытовую, эффективность их использования определяется не только экономическими, но и социальными, экологическими и другими факторами.

Основные средства и долгосрочные инвестиции в основные средства оказывают многоплановое и разностороннее влияние на финансовое состояние и результаты деятельности предприятия. Характер этого влияния представлен в табл. 1.1.

Таблица 1.1

**Влияние хозяйственных операций с основными средствами на финансовое состояние и результаты деятельности предприятия**

Содержание операции	Влияние на финансовое состояние и результаты деятельности предприятия
1	2
Получено безвозмездно от юридических и физических лиц	Поступление основных средств Увеличивается размер собственного капитала предприятия. С одной стороны, это ведет к росту устойчивости финансового положения, с другой — к повышению удельного веса амортизационных отчислений и расходов на ремонт в себестоимости продукции, что при низкой фондоотдаче безвозмездно полученных основных средств может привести к уменьшению прибыли и рентабельности. Увеличиваются внереализационные доходы предприятия на величину первоначальной или остаточной стоимости. Одновременно на сумму износа увеличиваются внереализационные расходы (убытки). На сумму расходов по доставке уменьшаются спецфонды, либо чистая прибыль, либо нераспределенная прибыль прошлых лет. В целом на сумму поступивших основных средств (за вычетом расходов по доставке) увеличивается балансовая прибыль.
Приобретение основных средств за плату	Увеличиваются внеоборотные активы предприятия, изменяется структура капитала предприятия. В целом замедляется оборот всего капитала, сокращаются размеры наиболее ликвидных активов, ухудшается платежеспособность. На величину расходов по доставке и монтажу объектов уменьшается чистая прибыль или фонд накопления. Оборотные средства увеличиваются на сумму уплаченного НДС (списываются на уменьшение задолженности бюджету по НДС реализованную продукцию в течение 6 месяцев). По приобретенным транспортным средствам помимо НДС уплачивается налог на приобретение транспортных средств. Издержки производства увеличиваются на сумму налога с владельцев транспортных средств.
Долгосрочная аренда основных средств	Увеличивается сумма внеоборотных активов и сумма задолженности перед арендодателями. Периодически уменьшается денежная наличность на сумму арендной платы и процента за аренду. На сумму процента уменьшается чистая прибыль или фонд накопления.
Текущая аренда основных средств	Увеличивается сумма внеоборотных активов и сумма задолженности перед арендодателями. Периодически уменьшается денежная наличность на сумму арендной платы и процента за аренду. На сумму процента уменьшается чистая прибыль или фонд накопления.
Текущая аренда основных средств	Издержки арендатора увеличиваются на сумму арендной платы, а также на сумму расходов по капитальному ремонту (если это оговорено условиями договора аренды).

Финансовые показатели использования основных средств могут быть

объединены в следующие группы:

1. Показатели объема, структуры и динамики основных средств;
2. Показатели воспроизводства и оборачиваемости основных средств;
3. Показатели эффективности использования основных средств;
4. Показатели эффективности затрат на содержание и эксплуатацию основных средств;

5. Показатели эффективности инвестиций в основные средства. Системообразующим принципом формирования финансовых показателей использования основных средств являются конкретные потребности управления и содержание принимаемых управленческих решений [27].

Полнота и достоверность расчета и анализа показателей использования основных средств зависит от степени совершенства бухгалтерского учета, отлаженности систем регистрации операций с объектами основных средств, полноты заполнения учетных документов, точности отнесения объектов к учетным классификационным группам, достоверности инвентаризационных описей, глубины разработки и ведения регистров аналитического учета.

Необходимо отметить, что возможности анализа эффективности функционирования основных средств на предприятиях ограничены низким уровнем организации оперативно-технического учета времени работы и простоев оборудования, их производительности и степени загрузки. На предприятиях зачастую не проводится сравнительный анализ данных по аналогичным объектам основных средств других предприятий и хозяйственных единиц. Практически отсутствует аналитический учет финансовых результатов по операциям с объектами основных средств. Аналитический учет основных средств на предприятиях ограничен разделением объектов на классификационные группы, а внутри групп - по инвентарным объектам и месту нахождения (эксплуатации) объектов у лиц, ответственных за их сохранность. Аналитический учет капитального строительства объектов и мощностей ограничен информацией паспорта стройки, который в большинстве случаев по полной форме не заполняется.

Перечисленные особенности информационного обеспечения сдерживают возможности применения полноценного факторного моделирования и анализа основных средств для целей управления. Методику расчета финансовых показателей использования основных средств и их применения для управления основным капиталом покажем на примере отдельных аналитических задач [23].

В результате, можно сделать следующие выводы:

- основные фонды выступают в качестве предметов непроизводственного потребления (общественного или личного). Характерным при этом является то, что их потребление есть процесс создания услуг по удовлетворению потребностей населения. В процессе реализации своей социально-экономической функции они выступают в двух формах одновременно: предметов потребления для тех, кто пользуется услугами бюджетных учреждений, и средств труда для тех, кто эти услуги оказывает;

- основные производственные фонды состоят из большого количества разнообразных объектов. Они отличаются назначением, сроком службы, влиянием на расходы производства, поэтому возникает необходимость в их классификации;

- улучшение использования основных фондов и производственных мощностей означает ускорение их оборачиваемости, что в значительной мере способствует решению проблемы сокращения разрыва в сроках физического и морального износа, ускорения темпов обновления основных фондов. Наконец, эффективное использование основных фондов тесно связано и с другой ключевой задачей – повышением качества выпускаемой продукции, т.к. в условиях рыночной конкуренции быстрее реализуется и пользуется спросом высококачественная продукция.

## 2. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО СП «Губкинагрохолдинг»

### 2.1. Характеристика предприятия ОАО СП «Губкинагрохолдинг»

Открытое акционерное общество Сельскохозяйственное предприятие «Губкинагрохолдинг» создано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Гражданским кодексом РФ и иным действующим законодательством.

Общество создано по решению собрания учредителей от 17.11.2006г.

Общество является юридическим лицом и свою деятельность организует на основании устава действующего в соответствии с законодательством Российской Федерации. Полное фирменное наименование общества на русском языке: Открытое акционерное общество Сельскохозяйственное предприятие «Губкинагрохолдинг», сокращенное фирменное наименование на русском языке: ОАО СП «Губкинагрохолдинг».

Место нахождения Общества: 309187, Россия, Белгородская область г. Губкин, ул. Белгородская д.333.

Общество вправе в установленном порядке открывать расчетный, валютный другие банковские счета па территории Российской Федерации и за ее пределами. Общество имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место его нахождения.

Цель и предмет деятельности ОАО СП «Губкинагрохолдинг» в соответствии с уставом является получение прибыли. Предметом деятельности Общества является:

- растениеводство, животноводство, птицеводство;
- производство пищевых продуктов;
- оказание услуг сельскохозяйственным производителям, организациям и гражданам
- оказание посреднических услуг предприятиям, организациям,

гражданам ;

- торговля и общественное питание.

Для достижения целей своей деятельности организация вправе иметь в собственности сельскохозяйственные угодья и другое обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе.

Собственные и арендуемые земли сельскохозяйственного назначения используются ОАО СП «Губкинагрохолдинг» в соответствии с гражданским законодательством, Земельным Кодексом Российской Федерации, земельным законодательством Белгородской области с учетом лесного законодательства, законодательства об охране окружающей среде, специальных Федеральных Законах, содержащих нормы земельного права о данной категории земель.

Высшим органом управления ОАО СП «Губкинагрохолдинг» является собрание акционеров. Общее руководство Предприятием осуществляет совет директоров. Единоличным исполнительным органом является генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной и правовой деятельностью Предприятия является ревизионная комиссия.

От оптимальности организационного строения зависит эффективность деятельности всего предприятия. Организационная структура организации должна отвечать целям и стратегии предприятия.

Организационная структура управления ОАО СП «Губкинагрохолдинг» линейно – функциональная, которая основана на сочетании преимуществ линейной и функциональной форм. При такой системе управления линейные руководители сохраняют за собой право отдавать распоряжения и принимают решения при участии и помощи функциональных служб.

Реализация структуры управления ОАО СП «Губкинагрохолдинг» осуществляется следующим образом. Органами управления Общества являются: Собрание акционеров, генеральный директор предприятия. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества



осуществляет Ревизионная комиссия. Исполнительным органом власти является Исполнительный директор. Ему подчиняются: заместитель директора по экономике, главный бухгалтер, главные специалисты предприятия и заведующие.

Линейно – функциональная структура управления основана на тесном сочетании линейных и функциональных связей в аппарате управления. Линейные звенья призваны принимать решения и командовать, а функциональные - консультировать, информировать, координировать, планировать. При этом реализуется принцип «единоначалия».

При такой структуре управления всю полноту власти берет на себя линейный руководитель, возглавляющий определенный коллектив. Ему при разработке конкретных вопросов и подготовке соответствующих решений, программ, планов помогает специальный аппарат, состоящий из функциональных подразделений (управлений, отделов, бюро и т.п.). Функциональные структуры подразделения находятся в подчинении главного линейного руководителя.

Основными обязанностями линейных руководителей (директор, главный инженер) являются: формирование целей работы и организация выполнения работы в срок; разработка рекомендаций, распоряжений, приказов обязательных для выполнения; делегирование полномочий при большом объеме работ; осуществление социально-кадровой работы.

В обязанности функциональных руководителей (заместитель директора по экономике, главный бухгалтер) включается: методологическое руководство и рекомендации линейным руководителям; линейное руководство в своем функциональном блоке; воздействие на другие функциональные блоки через их линейных руководителей.

Основные достоинства ЛФСУ:

–высокий уровень специализации управленческой деятельности в определённых, конкретных сферах, что обеспечивает высокое качество и высокую эффективность принимаемых специализированных управленческих

решений;

- контактный охват практически всех сфер управленческой деятельности;

- максимальная адаптация к разнообразным требованиям и условиям диверсификации производства;

- относительная простота подбора руководителей для управления специализированными сферами управленческой деятельности;

- эффективное разделение труда;

- освобождение линейных руководителей от решения многих вопросов, связанных с планированием финансовых расчетов, материально-техническим обеспечением и др.;

- построение связей «руководитель – подчиненный» по иерархической лестнице, при которых каждый работник подчинен только одному руководителю.

Основные недостатки ЛФСУ:

- каждое звено заинтересованно в достижении своей узкой цели, а не общей цели фирмы;

- отсутствие местных взаимосвязей на горизонтальном уровне и чрезмерно развитая структура взаимосвязей по вертикали;

- чрезмерно развитая система взаимодействия по вертикали;

- аккумуляция на верхнем уровне полномочий по решению наряду со стратегическими множества оперативных задач (как следствие вертикальных связей «руководитель – подчиненный»).

Сегодня «Губкинагрохолдинг» является развивающейся компанией агропромышленного сектора Белгородской области. Предприятия холдинга составляют единую производственную цепочку «от поля – до прилавка». Для организации эффективного управления предприятия холдинга разделены на несколько блоков:

- сельскохозяйственный блок состоит из 5 предприятий, расположенных на территории Губкинского района: ЗАО «Никаноровское»,

ЗАО «Зори Авангарда», ЗАО СП «Троицкое», ЗАО «Бабровское» и расположенного в Курской области ОАО «Ястребовское» где развиваются такие отрасли сельскохозяйственного производства, как растениеводство, откорм крупного рогатого скота и молочное животноводство;

- блок свиноводства представлен крупным комплексом по производству свинины – ЗАО «Троицкое» и Троицким селекционно-гибридным центром, а также комбикормовым заводом «Концкорма»;

- блок переработки представляет ОАО «Губкинский мясокомбинат», являющийся лидером Белгородской области по производству колбасных изделий и цех по производству сыров, ориентированный на переработку молока, поставляемого сельскохозяйственными предприятиями холдинга;

- управляющая компания осуществляет общую координацию деятельности холдинга, обеспечивает эффективное взаимодействие предприятий и решает стратегические задачи;

- существует так же ряд предприятий малого бизнеса, которые осуществляют целый комплекс важных видов вспомогательных работ и услуг, способствуя результативной работе всего холдинга.

Каждая предприятие в составе ОАО СП «Губкинагрохолдинг» имеет свою организационную структуру управления.

Можно выделить три уровня управления:

1. Высший – это институциональный уровень управления. Деятельность руководителей данного уровня обусловлена целями, стратегиями развития системы в целом. На данном уровне осуществляется

2. Средний - управленческий уровень. Объединяет руководителей среднего звена, а также их аппарат. Руководители среднего звена решают задачи, вытекающие из функциональной специфики.

Отдел кадров организует работы по обеспечению подбора, расстановки, изучения и использования рабочих кадров и специалистов, участвует в формировании стабильного коллектива, создает кадровый резерв

и работает с ним; организывает систему учета кадров, анализирует текучесть кадров.

Руководство работой по экономическому планированию на предприятии, направленному на организацию эффективной хозяйственной деятельности, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей результативности в деятельности предприятия осуществляет планово-экономический отдел. Организация комплексного экономического анализа деятельности предприятия, а также участие в разработке мероприятий по рациональному использованию производственных мощностей, материальных, трудовых ресурсов, повышению рентабельности производства.

Бухгалтерия - осуществление учета финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Организация контроля за сохранностью собственности, правильностью расходования денежных средств, материальных ценностей, соблюдением режима экономии.

Менеджер - своевременное обеспечение подразделений предприятия необходимыми ресурсами требуемого количества и качества, а также улучшение использования ресурсов.

3. Низший - производственно-технический уровень. Данный уровень объединяет руководителей низового звена. Руководители этого звена ответственны за обеспечение производственного процесса всеми видами ресурсов и за работу с людьми. Коммуникации здесь преимущественно внутригрупповые и межгрупповые.

Анализируя вышеизложенное, мы пришли к заключению, что в ОАО СП «Губкинагрохолдинг» применяется линейно-функциональная система управления, основу которой составляет линейное управление. Роль функциональных органов меняется в зависимости от уровня управления. На уровне управления цехом, участком, влияние функциональных служб незначительно, но на уровне управления предприятием они выполняют огромную работу по планированию, технической подготовке производства,

выработке управленческих решений.

Деятельность ОАО СП «Губкинагрохолдинг» построена на принципах социальной ответственности перед обществом. ОАО СП «Губкинагрохолдинг» принимает активное участие в решении важных социальных проблем. Одно из направлений в этой работе - поддержка наиболее незащищенных категорий населения, основанная на производстве массовых, «социальных» сортов хлеба по доступным ценам.

Результаты деятельности ОАО СП «Губкинагрохолдинг», а также социально-экономический климат в регионах присутствия во многом зависят от условий, в которых работают сотрудники ОАО СП «Губкинагрохолдинг». Поэтому инвестиции в повышение квалификации персонала и социальную сферу являются приоритетными для развития компании.

В рамках коллективных трудовых договоров ОАО СП «Губкинагрохолдинг» реализует на предприятиях обширные социальные программы, в которые входят организация питания, оказание материальной помощи, организация летнего отдыха детей работников, санаторно-курортное лечение, финансирование обучения подрастающего поколения в ВУЗах.

## 2.2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ОАО СП «Губкинагрохолдинг»

Основные финансово-экономические показатели деятельности ОАО СП «Губкинагрохолдинг» характеризуют предприятие с точки зрения использования имеющихся финансовых ресурсов. Общие показатели представлены в таблице табл.2.1.

Рассмотрим анализ деятельности предприятия ОАО СП «Губкинагрохолдинг» за 2013-2015гг. на основании «Отчета о финансовых результатах» за 2013-2015гг в таблице 2.1.

Анализ основных показателей деятельности в таблице 2.1 показал, что

выручка от реализации за 2015 год по сравнению с 2013 годом возросла на 255362 тыс. руб., что в относительном выражении составило 57,34 %, в том числе за последний год 159561 тыс. руб. Рост себестоимости за тот же период составил 240144 тыс. руб. или на 62,21%.

Таблица 2.1

## Анализ деятельности ОАО СП «Губкинагрохолдинг» за 2013-2015гг.

Показатели	2013	2014	2015	Темпы роста, %		Абсолютное отклонение, (+;-)	
				2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г	2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г
Выручка	445349	541150	700711	157,34	129,49	255362	159561
Себестоимость продаж	386037	512425	626181	162,21	122,20	240144	113756
Валовая прибыль (убыток)	59312	28725	74530	125,66	259,46	15218	45805
Коммерческие расходы	24448	12171	14954	61,17	122,87	-9494	2783
Прибыль (убыток) от продаж	34864	16554	59576	170,88	359,89	24712	43022
Проценты к получению	2087	6	0	0,00	0,00	-2087	-6
Проценты к уплате	27985	32188	45037	160,93	139,92	17052	12849
Прочие доходы	95127	58877	28637	30,10	48,64	-66490	-30240
Прочие расходы	46192	26095	10339	22,38	39,62	-35853	-15756
Прибыль (убыток) до налогообложения	57901	17148	32843	56,72	191,53	-25058	15695
Чистая прибыль	57652	16558	32580	56,51	196,76	-25072	16022

Коммерческие расходы в анализируемом периоде снизились на 9494 тыс. руб., что составляет 38,83 %, однако за последний год увеличились на 2783 тыс. руб. Прибыль от основного вида деятельности возросла на 24712 тыс. руб., в том числе за последний год на 43022 тыс. руб. Чистая прибыль за анализируемый период сократилась на 25072 тыс. руб. что составило 43,49 %, однако за последний год наблюдался рост на 16022 тыс. руб., что составило 96,76 %.

В целом можно отметить значительное увеличение объемов хозяйственной деятельности в исследуемом периоде с более значительным ростом себестоимости предприятия, что привело к недостаточному росту прибыли от основной деятельности. Предприятие значительно увеличило

прочие расходы что отрицательно повлияло на финансовые результаты. Данные результаты позволяют говорить о незначительном улучшении результатов хозяйственно финансовой деятельности ОАО СП «Губкинагрохолдинг», однако наметились серьезные проблемы с управлением затратами предприятия.

Более полную оценку деятельности предприятия может дать анализ структуры имущества предприятия представленный в таблице 2.2. за 2013 – 2015 гг.

Таблица 2.2

Динамика капитала ОАО СП «Губкинагрохолдинг» за 2013-2015 гг.

Показатели	2013	2014	2015	Темпы роста, %		Абсолютное отклонение, (+;-)	
				2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г	2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г
Актив	516189	627144	651920	126,29	103,95	135731	24776
Основной капитал	151627	152750	137994	91,01	90,34	-13633	-14756
Оборотный капитал	364562	474394	513926	140,97	108,33	149364	39532
Пассив	516189	627144	651920	126,29	103,95	135731	24776
Собственный капитал	214164	212518	220107	102,77	103,57	5943	7589
Заемный капитал	302025	414626	431713	142,94	104,12	129688	17087
Краткосрочные заемные средства	231042	343528	384747	166,53	112,00	153705	41219
Долгосрочные заемные средства	70983	71098	46966	66,17	66,06	-24017	-24132

Исследования динамики активов предприятия за исследуемый период показало, что стоимость имущества за период с 2013 по 2015 год возросла на 135731 тыс. руб., что составило 26,29%, в том числе за последний год на 24776 тыс. руб. Основной капитал за анализируемый период сократился на 13633 тыс. руб., что составило 8,99 процента, за последний год сокращение составило 14756 тыс. руб. Оборотный капитал за исследуемый период возрос на 149364 тыс. руб., что составило 40,97 процента, в том числе за последний год на 39532 тыс. руб.

Рассматривая источники формирования капитала предприятия можно отметить, что собственный капитал увеличился в отчетном периоде на 5943тыс. руб., что составляет 2,77%, в том числе за последний год на 7589

тыс. руб. Краткосрочные заемные средства возросли на 153705 тыс. руб., что составило 66,53%, в том числе за последний год на 41219 тыс. руб. Долгосрочные заемные средства сократились на 41219 тыс. руб., что составило 33,83%.

Подводя итог проведенному исследованию можно отметить что, в анализируемом периоде предприятие значительно увеличило величину активов предприятия, данное увеличение произошло за счет оборотного капитала. Основным источником роста активов стало увеличение краткосрочной задолженности.

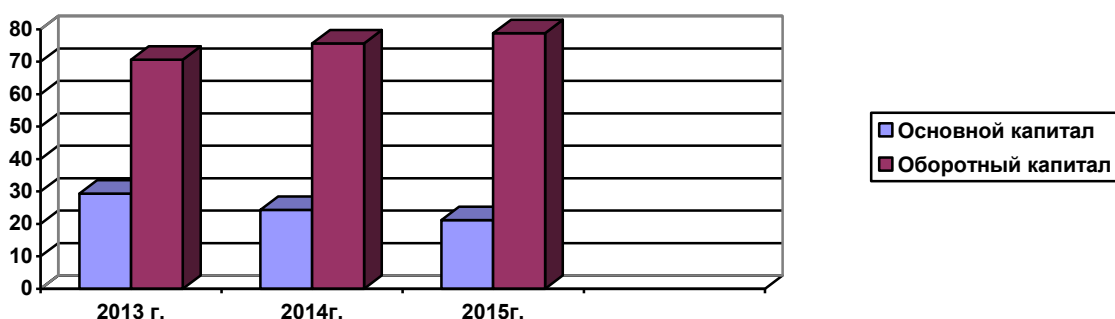


Рис. 2.1. Структура актива баланса.

Исследования структуры активов предприятия за исследуемый период показало, что преобладающую часть занимает оборотный капитал.

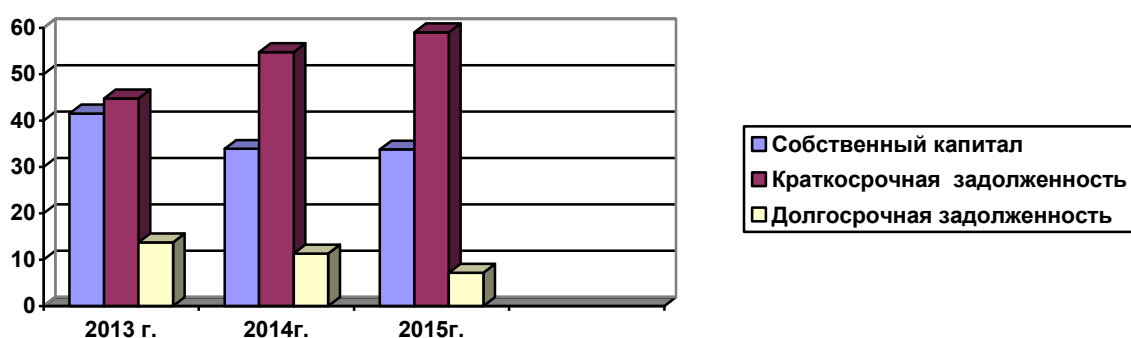


Рис.2.2 Структура пассива баланса.

Исследования структуры пассивов предприятия за исследуемый период показало, что преобладающую часть занимает Краткосрочная задолженность. В структуре пассива баланса преобладает заемный капитал, что не является положительным моментом деятельности предприятия, но в



целом не является критичным, но создает определенные сложности в деятельности предприятия.

## 2.2. Анализ состояния и использования основных фондов на промышленном предприятии

Основные фонды относятся к одному из элементов производственного процесса. От их эффективности использования в значительной степени зависят и конечные результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Улучшение использования основного технологического оборудования можно добиться двумя основными путями:

- либо за счет совершенствования организации производства, устранения непроизводительных потерь времени работы оборудования;
- либо за счет внедрения в производство передовых достижений науки и техники, позволяющих оснастить его высокопроизводительным оборудованием и прогрессивной технологией, «расшить» узкие места в технологическом процессе.

Выбор того или иного варианта повышения эффективности использования основных производственных фондов и, в частности, оборудования, должен базироваться на тщательном экономическом анализе. Основными задачами, которые необходимо решить в процессе анализа эффективности использования основных производственных фондов, являются:

- улучшение состава, структуры и движения основных производственных фондов;
- оценка технологического состояния основных производственных фондов;
- выявление обеспечения предприятия и его подразделений основными фондами;
- изучение степени использования основных фондов по их мощности и

по времени работы;

- выявление резервов полной загрузки оборудования, разработка конкретных мероприятий и рекомендаций по реализации этих резервов.

Анализ производится в следующей последовательности:

1. анализ структуры и технического состояния основных фондов;
2. анализ эффективности использования основных фондов;
3. анализ использования производственного оборудования;
4. анализ использования производственной мощности и производственной площади предприятия.

Таблица 2.3

Анализ состояния и эффективности использования активов

ОАО СП «Губкинагрохолдинг» за 2013 – 2015 гг.

Показатели	2013	2014	2015	Темпы роста, %		Абсолютное отклонение, (+;-)	
				2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г	2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г
Выручка от реализации, тыс. руб.	445349	541150	700711	157,34	129,49	255362	159561
Чистая прибыль отчетного периода	57652	16558	32580	56,51	196,76	-25072	16022
Среднегодовая стоимость основных фондов предприятия, тыс. руб.	149525	150704	136535	91,31	90,60	-12990	-14169
Рентабельность основных фондов, %	38,56	10,99	23,86	61,89	217,18	-14,69	12,87
Фондоемкость, руб.	33,57	27,85	19,49	58,04	69,97	-14,09	-8,36
Фондоотдача, руб.	2,98	3,59	5,13	172,31	142,92	2,15	1,54

Рассматривая результаты таблицы 2.3, мы можем отметить, что рентабельность основных средств сократилась за последний год на 14,69 процентных пункта.

Фондоемкость за исследуемый период сократилась на 14,09 руб. что составило 41,96 процента, в том числе за последний год на 8,36 руб.

Фондоотдача имела противоположную тенденцию в анализируемом периоде, она возросла на 2,15 руб., что составило 72,31 процента, в том числе за последний годна 1,54 руб.

Подводя итог проведенного исследования можно разнонаправленные показатели эффективности использования капитала предприятия, в частности к положительным можно отнести рост фондоотдачи что связано как с ростом выручки и снижением величины основных средств, однако снижение рентабельности основных средств говорит в условиях снижения основных средств о недостаточном росте прибыли предприятия.

Далее рассмотрим динамику изменения основного капитала в разрезе отдельных его элементов.

Таблица 2.4

Анализ состояния основного капитала ОАО СП «Губкинагрохолдинг»  
за 2013 –2015 гг.

Показатели	2013	2014	2015	Темпы роста, %		Абсолютное отклонение, (+;-)	
				2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г	2015г. к 2013г.	2015 г. к 2014 г
Основной капитал	151627	152750	137994	91,01	90,34	-13633	-14756
Основные средства	149525	150704	136535	91,31	90,60	-12990	-14169
Финансовые вложения	1	1	1	100,00	100,00	0	0
Отложенные налоговые активы	1728	1389	1062	61,46	76,46	-666	-327
Прочие внеоборотные активы	373	656	396	106,17	60,37	23	-260

Рассматривая показатели динамики основного капитала можно отметить, что в целом его величина сократилась на 13633 тыс. руб., что составило 9,99 процента, за последний год сократилась на 14756 тыс. руб., что составляет 9,66 процента.

Данное изменение произошло под влиянием следующих элементов. Основные средства за исследуемый период сократилась на 12990 тыс. руб., что составляет 9,69 процента, в том числе за последний год на 14169 тыс. руб., что составляет 9,4 процента.

Подводя итог проведенному исследованию можно отметить значительное

снижение величины основного капитала, которое произошло за счет сокращения основных средств и отложенных налоговых активов.

Под структурой основных фондов понимается удельный вес каждой из групп основных фондов в общей их совокупности.

В зависимости от роли и участия в производственном процессе основные фонды предприятия могут быть разделены на две группы, представляющие собой:

- активную часть основных производственных фондов;
- пассивную часть.

Наиболее важное значение для повышения эффективности производства имеет активная часть основных производственных фондов, поэтому ее доля в структуре должна быть преобладающей.

Одним из важнейших факторов увеличения объема производства продукции на промышленных предприятиях является обеспеченность их основными фондами в необходимом количестве и ассортименте и более полное и эффективное их использование.

Структура основных фондов за 2013 представлена в таблице 2.5.

Таблица 2.5

Структура основных фондов за 2013год

Вид основных средств	Остаток на начало года		Поступило		Выбыло		Остаток на конец года	
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс.руб б.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %
Здания и сооружения	18935	11,69		0,00	13	0,03	18922	11,32
Земельные участки	4745	2,93	9047	20,53	2116	5,43	11676	6,99
Машины и оборудование	100405	61,97	14424	32,73	2926	7,51	101405	60,68
Транспортные средства	188	0,12	247	0,56	10	0,03	425	0,25
Производственный и хозяйственный инвентарь	63	0,04	5	0,01	0	0,00	68	0,04

Продуктивный скот	37685	23,26	20340	46,16	1437	3,69	34615	20,71
Итого	162021	100	44063	100	38973	100	167111	100

Из данных, приведенных в таблице видно, что активная часть основных фондов составляет 81,51% от общей стоимости. В 2013 году введено основных фондов, относящихся к группе «Земельные участки», на сумму 9047 тыс. руб., поэтому их удельный вес возрос. По статье «Машины и оборудование» введено основных фондов на сумму 14424 тыс. руб., при выбытии 2926 тыс.руб.

Используя данные таблицы 2.5 проведем расчет коэффициентов, характеризующих техническое состояние оборудования:

$$1. \text{Кобн} = 44063/167111=0,26$$

$$2. \text{Квыб} = 38973/162021=0,24$$

Данные расчеты показывают, что оборудование в год обновляется на 26 процентов, т.е. полное обновление произойдет за 4 года, что является очень высоким показателем.

Структура основных фондов за 2014 представлена в таблице 2.6.

Таблица 2.6

## Структура основных фондов за 2014год

Вид основных средств	Остаток на начало года		Поступило		Выбыло		Остаток на конец года	
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс.ру б.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %
Здания и сооружения	18922	11,32	52151	52,83	0	0,00	71073	32,38
Земельные участки	11676	6,99	25	0,03	8	0,02	11693	5,33
Машины и оборудование	101405	60,68	36228	36,70	2022	4,36	135611	61,79
Транспортные средства	425	0,25	0	0,00	17	0,04	408	0,19
Производственный и хозяйственный инвентарь	68	0,04	0	0,00	7	0,02	61	0,03
Продуктивный скот	34615	20,71	10313	10,45	44302	95,57	626	0,29

Итого	167111	100	98717	100	46356	100	219472	100
-------	--------	-----	-------	-----	-------	-----	--------	-----

В 2014 году введено основных фондов, относящихся к группе «Сооружения и передаточные устройства», на сумму 52151 тыс. руб., поэтому их удельный вес возрос на 21,06%. По статье «Машины и оборудование» введено основных фондов на сумму 36228 тыс. руб., при выбытии 2022 тыс.руб.

Используя данные таблицы 2.6 проведем расчет коэффициентов, характеризующих техническое состояние оборудования:

$$1. \text{Кобн} = 98717/219472=0,45$$

$$2. \text{Квыб} = 46356/167111=0,28$$

Данные расчеты показали, что оборудование в год обновляется на 45 процентов, что выше показателя предыдущего года и полное обновление произойдет за 2,5 года, что также является очень высоким показателем.

Структура основных фондов за 2015 представлена в таблице 2.7.

Таблица 27

## Структура основных фондов за 2014год

Вид основных средств	Остаток на начало года		Поступило		Выбыло		Остаток на конец года	
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс.р уб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %
Здания и сооружения	71073	32,38	4063	55,66	72	0,56	75064	35,08
Земельные участки	11693	5,33	18	0,25	18	0,14	11693	5,47
Машины и оборудование	135611	61,79	2576	35,29	12026	93,80	126161	58,97
Транспортные средства	408	0,19	437	5,99	677	5,28	168	0,08
Производственный и хозяйственный инвентарь	61	0,03	206	2,82	28	0,22	239	0,11
Продуктивный скот	626	0,29		0,00		0,00	626	0,29
Итого	219472	100	7300	100	12821	100	213951	100

В 2015 году введено основных фондов, относящихся к группе «Сооружения и передаточные устройства», на сумму 4063 тыс. руб., поэтому

их удельный вес возрос на 2,7%. По статье «Машины и оборудование» введено основных фондов на сумму 2576 тыс. руб., при выбытии 12026 тыс.руб.

Используя данные таблицы 2.6 проведем расчет коэффициентов, характеризующих техническое состояние оборудования:

$$3. K_{обн} = 7300/213951=0,03$$

$$4. K_{выб} = 12821/219472=0,06$$

Данные расчеты показали, что оборудование в год обновляется на 3процента, что выше показателя предыдущего года и полное обновление произойдет за 33 года, что также является очень низким показателем.

Подводя итог проведенному исследованию мы можем отметить, что в анализируемом периоде эффективность использования в целом возросла что является положительным моментом в деятельности предприятия, однако низкие значения показателей обновления основных фондов 2015 говорит о снижении активности вложений что может привести к устареванию основных средств, что не позволит нам сохранить рост показателей эффективности использования основных фондов.

### 2.3 Мероприятия по повышению эффективности использования основных средств ОАО СП «Губкинагрохолдинг»

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации [Текст] : офиц. текст. – М. : Юристъ, 2012. – 63 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации [Текст]: [принят Гос. Думой 21 октября 1994 г. № 51-ФЗ: одобрен Советом Федерации 30 ноября 1994 г.]: офиц. текст: по состоянию на 2 ноября 2013 г. / М-во юстиции Рос. Федерации. - М.: Юрайт, 2013. – 512 с.
3. О формах бухгалтерской отчетности организаций [Электронный ресурс]: приказ Минфина РФ от 02 июля 2010 г. № 66н (в ред. от 4 декабря 2012 г. № 154н) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Разд. «Законодательство». Информ. банк «Версия Проф».
4. Абрютин, М.С. Анализ финансово экономической деятельности предприятия. [Текст] Учебно-практическое пособие / М.С. Абрютин, А.В. Грачев.-4-е изд., испр. - М.: Издательство «Дело и Сервис», 2013. – 256 с.
5. Баканов, М.И. Теория экономического анализа[Текст]: учебник / М.И. Баканов, М.В. Мельник, А.Д. Шеремет; Под ред. М.И. Баканова.- 5 –е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 536 с.
6. Балабанов, И.Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом? [Текст]/ И.Т. Балабанов – М.: Финансы и статистика,2013.-384 с.: ил.
7. Басовский, Л.Е. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник / Л.Е. Басовский - М.: ИНФРА-М, 2014. – 240 с.
8. Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст]: Учеб. пособие. /Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская – М.: ИНФРА-М, 2014. – 366 с.
9. Басовский, Л.Е. Экономический анализ (Комплексный анализ хозяйственной деятельности) [Текст]: Учеб. пособие/ Л.Е. Басовский, А.М. Лунева, А.Л. Басовский; Под ред. Л.Е. Басовского. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 222 с.
10. Бланк, И.А. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебный курс. / И.А.

Бланк - К.: Ника-Центр, Эльга, 2013. - 528 с.

11. Бурмистрова, Л.М. Финансы организаций (предприятий) [Текст]: Учеб. пособие. / Л.М. Бурмистрова - М.: ИНФРА-М, 2013. - 240 с.

12. Васильева, Л.С. Финансовый анализ [Текст]: учебник/ Л.С. Васильева, М.В. Петровская. - М.: КНОРУС, 2015. - 544 с.

13. Вахрушина, М.А. Управленческий анализ [Текст]: Учеб. пособие./ М.А. Вахрушина – М.: Омега – Л, 2015.- 432с. - (Оптимизация бизнес-проектов).

14. Волкова, О.И. Экономика предприятия (фирмы) [Текст]: Учебник /Под ред. проф. О.И. Волкова и доц. О.В. Деветкина. - 4-е изд., перераб. и доп.-М.: ИНФРА-М, 2016.- 601с. - (Серия «Высшее образование»).

15. Гиляровская, Л.Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст]: учеб. / Л.Т. Гиляровская (и др.). – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014. - 360 с.

16. Гинзбург, А.И. Экономический анализ. [Текст] / А.И. Гинзбург - СПб.: Питер, 2013. - 176 с.

17. Горфинкель, В.Я. Экономика организаций (предприятий) [Текст]: Учебник для вузов / Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф.В.А. Швандера. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. - 608 с.

18. Грузинов, В.П. Экономика предприятий [Текст]: Учеб. пособие / В.П. Грузинов, В.Д. Грибов – 3-е изд., доп. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 208 с.

19. Грузинов, В.П. Экономика предприятия (предпринимательская) [Текст]: Учеб. для вузов / В.П. Грузинов – 4-е изд., перераб. и доп. – М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 795с.

20. Ендовицкий, Д.А. Финансовые резервы организации: анализ и контроль [Текст]: научное издание/ Д.А. Ендовицкий, А.Н. Исанеко; под ред. Проф. Д.А. Ендовицкого. - М.: КНОРУС,2014. - 304 с.

21. Кандаурова, Г.А. Прогнозирование и планирование экономики [Текст]: учебник/ Г.А. Кандаурова (и др.); под общ. ред. Г.А. Кандауровой, В.И. Борисевича. – Мн.: Современная школа, 2015.-476 с.

22. Канке, А.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: Учебное пособие / А.А. Канке, И.П. Кошечкина -2-е изд., испр. и доп. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2013.-288 с.
23. Карасева, И.М. Финансовый менеджмент [Текст]: учеб. пособие по специализации «Менеджмент орг.» / И.М. Карасева, М.А. Ревякина; под ред. Ю.П. Анискина. – М.: Омега –Л, 2013.- 335 с.
24. Ковалева, А.М. Финансы [Текст]: Учеб. пособие / Под ред. проф. А.М. Ковалевой -6-е изд., перераб. и доп. - М. : Финансы и статистика, 2012.-384 с.
25. Ковалев, В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия [Текст] / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. - М.: ПБОЮЛ М.А. Захаров, 2014.- 424 с.
26. Ковалев, В.В. Введение в финансовый менеджмент [Текст] / В.В. Ковалев - М.: Финансы и статистика, 2016.- 768 с.
27. Ковалев, В.В. Финансы организаций (предприятий) [Текст]: учеб. / В.В. Ковалев, Вик. В. Ковале - М.: ТК Велби, изд-во Проспект, 2016.-352 с.
28. Колчина, Н.В. Финансы организаций (предприятий) [Текст]: Учебник для вузов / Н.В. Колчина, Г.Б. Поляк, Л.М. Бурмистрова и др.; Под ред. проф. Н.В. Колчиной.-3-е изд., перераб. и доп.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.- 368 с.
29. Кучеренко, С.А. Диагностика и прогнозирование финансового состояния сельскохозяйственной организации [Текст] / С.А. Кучеренко // Экономический анализ: теория и практика. – 2016.-№23(104). – С.19-23.
30. Лапуста, М.Г. Справочник директора предприятия [Текст] / Под ред. проф. М.Г. Лапусты. 9-е изд., испр., измен. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 912 с.
31. Любушин, Н.П. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия [Текст]: Учеб. Пособие для вузов / Н.П. Любушин, В.Б. Лещева, В.Г. Дьякова; Под ред. проф. Н.П. Любушина. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016.- 471с.
32. Любушин, Н.П. Анализ методик по оценке финансового состояния организации [Текст] / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева // Экономический анализ: теория и практика. - 2016. - №22(79). - С.3-7.

33. Лыгина, Н.И. Сравнительная оценка методики определения стоимости финансовых ресурсов предприятия [Текст]/ Н.И. Лыгина// Экономический анализ: теория и практика. – 2016.-№4(85). - С.3-4.
34. Маркарьян, Э.А. Экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст]: Учебник / Э.А. Маркарьян, Г.П. Герасименко, С.Э.Маркарьян. – изд.2-е, исправ. и дополн. – Ростов н/Д: Феникс, 2016. - 560 с.
35. Поляк, Г.Б. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник для вузов / Под ред. акад. Г.Б. Поляка. -4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 527 с.
36. Причкина, Л.В. Экономический анализ предприятия [Текст]: Учебник для вузов. / Л.В. Причкина - М.: ЮНИТА-ДАНА, 2016. – 360 с.
37. Протасов, В.Ф. Анализ деятельности предприятия (фирмы): производство, экономика, финансы, инвестиции, маркетинг [Текст]/ В.Ф. Протасов – М.: «Финансы и статистика», 2013. – 536 с.
38. Пястолов, С.М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: Учебник / С.М. Пястолов - 3-е. изд., стереотип. – М.: Издательство центр «Академия»; Мастерство, 2016. – 336 с.
39. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК [Текст]: учебное пособие / Г.В. Савицкая.-6-е изд., стер. - Мн.: Новое знание,2015.-652 с.
40. Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Текст]: Учеб. пособие для вузов / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова – 2-е изд., перераб. и доп.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 639 с.
41. Семенов, В.М. Экономика предприятия: Учебник.4-е изд. исправленное. [Текст]/Семенов В.М. Баев И.А., Терехова С.А., Чернов А.В., Дмитриева И.Н., Кучина Е.В., Варламова З.Н., Кузьмин А.П. Под ред. Семенова В.М. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2015. – 312 с.
42. Сысоева, Е.Ф. Финансовые ресурсы и капитал организации: воспроизводственный подход [Текст]/Е.Ф. Сысоева //Финансы и кредит.- 2013.-№21.-С.6-11.

43. Трясцина, Н.Ю. Мониторинг эффективности и устойчивости развития предприятий АПК [Текст] / Н.Ю. Трясцина // Экономический анализ: теория и практика. – 2014.-№8(65). - С.37-39.
44. Уткин, Э.А. Финансовый менеджмент [Текст]: Учебник для вузов / Э.А. Уткин - М.: Издательство «Зеркало», 2014.-272 с.
45. Федорова, Г.В. Финансовый анализ предприятия при угрозе банкротства. [Текст] Учебное пособие / Г.В. Федорова – М.: Омега – Л, 2013.-272 с.
46. Хринач, В.Я. Экономика предприятия [Текст] / В.Я. Хринач, Г.З. Суша, Г.К. Оноприенко / Под ред. В.Я. Хринач.- 4-е изд. стереотип. – Мн.: Экономпресс, 2013. - 464 с.
47. Чернышева, Ю.Г. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст]: Учеб. пособие / Ю.Г. Чернышева, Э.А. Чернышев – М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2013. – 304 с.
48. Чечевицына, Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности. [Текст]: Учебник / Л.Н. Чечевицына – Ростов н/Д: «Феникс», 2014. - 384 с. – (СПО)
49. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа [Текст]:/ А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфуллин, Е.В. Негашев - 5-е изд., перераб. и доп.- М.: ИНФРА-М, 2013.- 208с.- (Серия «Высшее образование»).
50. Шуляк, П.Н. Финансы предприятия [Текст]: Учебник / П.Н. Шуляк - М.: Издательский Дом «Дашков и Ко»-2014.-4-е изд., перераб. и доп.- 752 с.

## ПРИЛОЖЕНИЯ